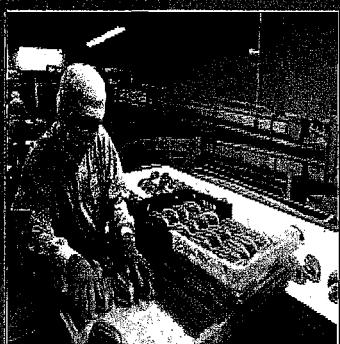




1. THE SALTAN THAI GROUP IS A  
AGRICULTURAL, INDUSTRIAL, AND REAL ESTATE  
PROCESS OF CULTIVATION, MANUFACTURE, AND TRADE.  
AND IN THE FIELD OF FISHING, FARMING, AND  
MANUFACTURING, THE GROUP HAS BEEN INVOLVED  
IN THE FISHING, FARMING, AND MANUFACTURING  
INDUSTRIES FOR OVER 50 YEARS.



#### PROCESS AND SEEDS

(1) A NATURAL PROCESS  
AND SEEDS ARE USED TO GROW PLANTS THAT  
LEAD TOWARDS A PRACTICAL AND GREEN  
(2) A SERIES OF ACTIONS  
AND ACTIONS ARE CONDUCTED ON THE FARM,  
SPECIFICALLY IN THE FARMING SEEDS  
AND SEEDS.



#### AGRICULTURE AND FISHERIES

1. THE GROUP IS INVOLVED IN THE FISHERY INDUSTRY  
AND FISHING, FARMING, AND MANUFACTURING  
INDUSTRIES FOR OVER 50 YEARS.  
AND IN THE FIELD OF FISHING, FARMING, AND  
MANUFACTURING, THE GROUP HAS BEEN INVOLVED  
IN THE FISHING, FARMING, AND MANUFACTURING  
INDUSTRIES FOR OVER 50 YEARS.

# แผนแม่บทอุตสาหกรรมอาหาร

พ.ศ. 2553 - 2557

โดย กระทรวงอุตสาหกรรม  
กันยาคม 2552

## สารบัญ

หน้า

แผนแม่บทอุดสาหกรรมอาหาร พ.ศ. 2553 – 2557	
1. บทนำ	1
2. สถานการณ์อุดสาหกรรมอาหารของไทย	2
2.1 ภาวะการผลิตของอุดสาหกรรมอาหาร	2
2.2 โครงสร้างอุดสาหกรรมอาหาร	3
2.3 ภาวะการส่งออกของอุดสาหกรรมอาหาร	4
2.4 แนวโน้มอุดสาหกรรมอาหาร	7
2.5 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ข้อจำกัด และโอกาสของอุดสาหกรรมอาหารของไทย	7
3. ปัจจัยและสภาวะการณ์ที่มีผลต่อทิศทางการเปลี่ยนแปลง	11
ของอุดสาหกรรมอาหารโลก	
3.1 บรรจุภัณฑ์	11
3.2 วิกฤตอาหาร	11
3.3 อุดสาหกรรมอาหารยาลาล	13
3.4 อาหารดัดแปลงพันธุกรรม	14
4. แนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคในตลาดโลก	14
4.1 การมุ่งเน้นเรื่องสุขภาพ	15
4.2 การมุ่งเน้นเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร	15
4.3 การเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างประชากรและวิถีการดำเนินชีวิตประจำวัน	15
4.4 การอ่านฉลากข้างผลิตภัณฑ์	16
4.5 การพัฒนาวัตถุรวมบรรจุภัณฑ์	16
4.6 แนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคจำแนกตามผลิตภัณฑ์อาหารที่มีศักยภาพ	17
5. สระสำคัญของแผนแม่บทอุดสาหกรรมอาหาร พ.ศ. 2553 – 2557	18
5.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุดสาหกรรมอาหารในระดับภาพรวม	19
5.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุดสาหกรรมอาหารในระดับกลุ่มสินค้า	26
1) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มอุดสาหกรรมอาหารแปรรูปขั้นต้น	26
2) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มอุดสาหกรรมอาหารแปรรูป	34

## แผนแม่บทอุดสาหกรรมอาหาร พ.ศ. 2553 – 2557

### 1. บทนำ

อุดสาหกรรมอาหาร เป็นอุดสาหกรรมที่มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนระบบเศรษฐกิจของประเทศไทย สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตทางการเกษตร และมีการเชื่อมโยงกับภาคเกษตรชั้นสูงเป็นกลุ่มประชากรหลักของประเทศไทย ก่อให้เกิดการจ้างงาน สร้างรายได้ และการลงทุนจำนวนมากนำไปสู่การกระจายความเจริญสู่ภูมิภาคทั่วประเทศ อย่างไรก็ตาม พัฒนาการของอุดสาหกรรมอาหารของไทยมีการเติบโตค่อนข้างช้าเมื่อเทียบกับอุดสาหกรรมอื่นๆ ด้านนี้เป็นผลจากข้อจำกัดในการพัฒนาและจัดหาเครื่องจักรมาใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง ส่งผลให้การเข้าถึงเทคโนโลยีและการมีเครื่องจักรที่ทันสมัยจำกัดอยู่เพียงกลุ่มผู้ประกอบการรายใหญ่ ทำให้ภาพรวมของอุดสาหกรรมอาหารของไทยยังคงพึ่งพิงการส่งออกสินค้าเกษตรขั้นพื้นฐาน ที่ไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่อุดสาหกรรมอาหารได้มากเท่าที่ควร สถานภาพอุดสาหกรรมอาหารของไทยจึงต้องแข่งขันกับการแข่งขันที่รุนแรงจากคู่แข่งที่มีความสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและศักยภาพการผลิตที่ทัดเทียมหรือดีกว่า โดยตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา ชีดความสามารถในการแข่งขันของอุดสาหกรรมอาหารมีแนวโน้มลดต่ำลง พิจารณาได้จากส่วนแบ่งการส่งออกสินค้าเกษตรอาหารและเกษตรอาหารแปรรูปของไทย 10 อันดับแรก ที่ใช้แรงงานเป็นหลัก กำลังสูญเสียส่วนแบ่งด้านการตลาดให้กับประเทศคู่แข่งที่ผลิตด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่า เช่น เวียดนาม และจีน

นอกจากนี้ จากการประมาณการปัจจุบัน มีเหตุการณ์หลายอย่างเกิดขึ้นซึ่งส่งผลกระทบทำให้พัฒนาระบบบริโภคในตลาดอาหารและเครื่องดื่มของโลกเปลี่ยนแปลงไปทั้งด้านการผลิตและการจำหน่าย เช่น ปัญหาวิกฤตความปลอดภัยด้านอาหารในประเทศไทย สภาพตลาดสินค้าอาหารที่เปลี่ยนรูปแบบเนื่องจากสภาพทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งภาครัฐพยายามลดภาระของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปเป็นผลจาก 3 ปัจจัยหลัก ได้แก่ การมุ่งเน้นเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงวิกฤตการบ้านเมืองในสินค้าอาหารจากจีน ทำให้เกิดการสั่นคลอนความเชื่อมั่นต่อการนำเข้าสินค้าอาหารของตลาดโลกเป็นวงกว้าง ส่งผลให้ผู้บริโภคหันมานิยมผลิตภัณฑ์ Organics มากขึ้น เนื่องจากมีความปลอดภัยและมีประโยชน์ต่อสุขภาพมากกว่าผลิตภัณฑ์อาหารทั่วไป การมุ่งเน้นเรื่องสุขภาพ มีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของผู้ป่วยโรคอ้วนและโรคอื่นๆ อันเกิดจากอาหาร เช่น โรคเบาหวาน ไขมันอุดตัน โรคหัวใจ และโรคมะเร็ง ทำให้เกิดการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารรูปแบบใหม่ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์อาหารที่ให้คุณค่าเฉพาะ (Functional Food Products) เป็นต้น และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมที่เกิดจาก

สภาพการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างประชากร วิถีการดำเนินชีวิตประจำวัน รวมถึงสภาพเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นผลจากวิวัฒนาการทางการแพทย์ที่เจริญก้าวหน้า ส่งผลให้อัตราการตายของประชากรโลกลดลง ทำให้ลักษณะทางโครงสร้างประชากรกำลังปรับเปลี่ยนไปสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) มาตรฐาน และกำลังจะกลายเป็นผู้บริโภคกลุ่มใหญ่ที่สุดในโลก

จากปัจจัยดังกล่าว ประกอบกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและต่างประเทศที่กำลังประสบปัญหาภาวะโลกร้อน (Global Warming) และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate change) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานการผลิตวัตถุดิบทางการเกษตรและโครงสร้างการผลิตของภาคอุตสาหกรรม จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ประเทศไทยต้องมีการจัดทำแผนแม่บทสำหรับอุตสาหกรรมอาหารที่มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และประสานสอดรับกับการพัฒนาประเทศที่ผันเปลี่ยนตามสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง เพื่อเป็นกรอบแนวทางให้ภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถกำหนดนโยบายและบทบาทด้านการส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารของประเทศไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2. สถานการณ์อุตสาหกรรมอาหารของไทย

### 2.1 ภาวะการผลิตของอุตสาหกรรมอาหาร

ตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา ประเทศไทยมีการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (Foreign Direct Investment: FDI) คิดเป็นมูลค่า 3.8 พันล้านเหรียญสหรัฐฯ ติดอันดับหนึ่งใน 10 ของกลุ่มประเทศนำลงทุนของโลก ทำให้ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมของประเทศไทย ซึ่งรวมถึงอุตสาหกรรมอาหารต่างได้รับอานิสงส์ เกิดการจ้างงาน และการขยายตัวของภาคการผลิตในประเทศอย่างมาก ประกอบกับรัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นครัวของโลก (Kitchen of the World) โดยมุ่งเน้นให้มีการขยายตัวของร้านอาหารไทย ส่งเสริมให้อาหารไทยเป็นหนึ่งในอาหารที่ได้รับความนิยมทั่วโลก และตั้งเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกสินค้าอาหารและผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยรายใหญ่ 1 ใน 5 ของโลก

จากการสำรวจอุตสาหกรรม ของกระทรวงอุตสาหกรรม ปี 2550 พบว่า ภาคการผลิตสินค้าอาหารของไทย 占有ใหญ่มีการขยายตัวลดลงเกือบทุกผลิตภัณฑ์ยกเว้นการผลิตอ้อยและน้ำตาล และการผลิตเครื่องดื่ม โดยอุตสาหกรรมการผลิตเนื้อสัตว์ การแปรรูปสัตว์น้ำ ผักและผลไม้ น้ำมันพืช รวมทั้งผลิตภัณฑ์จากนม มีดัชนีผลผลิตลดลงร้อยละ 3.8 3.7 7.7 4.2 และร้อยละ 9.5 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากการขาดแคลนวัตถุดิบ และราคาวัตถุดิบทั้งในและต่างประเทศเพิ่มสูงขึ้น ในส่วนของอัตรา

การใช้กำลังการผลิตในภาคการผลิต (Capacity Utilization Rate) อุตสาหกรรมอาหาร พบว่า เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม เนื่องจากตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา อัตราการใช้กำลังการผลิตได้ลดต่ำลงมากอย่างต่อเนื่อง แสดงให้เห็นว่า การผลิตในอุตสาหกรรมอาหารมีการปรับตัวลดลงเข่นกัน

## 2.2 โครงสร้างอุตสาหกรรมอาหาร

อุตสาหกรรมอาหารของไทย ประกอบด้วย กลุ่มผู้ผลิตสินค้าเกษตร อุตสาหกรรมการแปรรูปผลผลิตการเกษตร และอุตสาหกรรมการผลิตอาหารและสินค้าสำเร็จรูป การผลิตในอุตสาหกรรมอาหารมีทั้งการผลิตเพื่อการบริโภคในประเทศและเพื่อการส่งออก โดยอุตสาหกรรมการผลิตที่มีส่วนน้ำหนักในประเทศ จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีฐานการบริโภคขนาดใหญ่ และเป็นการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้า เช่น เครื่องดื่ม เครื่องเทศ ชา กาแฟ นมและผลิตภัณฑ์นม ในส่วนผลผลิตส่วนเกินจากการต้องการในประเทศจะถูกนำไปยังต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นตลาดที่มีลักษณะการบริโภคใกล้เคียงกับประเทศไทย เช่น ประเทศในเขตอาเซียนและเอเชีย

สำหรับการผลิตเพื่อการส่งออก ส่วนมากจะเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความต้องการในประเทศน้อย หรือเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการลงทุนของผู้ผลิตขนาดใหญ่ และมีกำลังการผลิตส่วนเกิน โดยกลุ่มผู้ประกอบการที่ส่งออกจะมีสัดส่วนของการส่งออกมากกว่า ร้อยละ 70 ของผลผลิตทั้งหมด ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่

- 1) ผลิตภัณฑ์จากปะวง ได้แก่ อาหารทะเล เช่น เย็นเซ่ เย็นเซ่ อาหารทะเลเลกระป่องและเบร์รูป
- 2) ผลิตภัณฑ์จากปศุสัตว์ ได้แก่ ไก่สด เช่น เย็นเซ่ ผลิตภัณฑ์จากไก่ และสินค้าแปรรูปจากเนื้อไก่
- 3) ผลิตภัณฑ์จากผักและผลไม้ ได้แก่ ผักผลไม้สดและกระป่อง น้ำผลไม้ และผลิตภัณฑ์แปรรูปจากผักและผลไม้
- 4) ผลิตภัณฑ์ข้าวและสินค้าแปรรูปจากข้าว ได้แก่ แป้งแห้ง แป้งข้าว เส้นหมี่ และขนมอบกรอบ

ในส่วนของโรงงานอุตสาหกรรมอาหารของไทย ส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานแปรรูปอาหารชั้นกลาง (Intermediate Products) และ สินค้าสำเร็จรูป (Final products) กระจายอยู่ตามแหล่ง การผลิตสินค้าเกษตรทั่วประเทศ โดยเทคโนโลยีการแปรรูปผลิตภัณฑ์อาหารจะเน้นการถนอมอาหารเป็นหลัก เช่น การถนอมอาหารโดยใช้ความร้อนด้วยระบบ Sterilization Pasteurization การเยื่อเยือกแข็ง อาหารโดยใช้ความเย็นที่ต่ำกว่า -18 องศาเซลเซียส และการให้ความร้อนด้วยพลังงานไมโครเวฟและการขยายรังสีอาหาร ซึ่งการใช้เทคโนโลยีดังกล่าวจะแตกต่างและเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการของตลาดและระบบรักษาความปลอดภัยอาหารที่เข้มงวดของแต่ละตลาดในปัจจุบัน สำหรับการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยอาหารจะมีระบบที่สำคัญ 2 ระบบ คือ

- HACCP: Hazard Analysis Critical Control Point เป็นระบบควบคุมคุณภาพมาตรฐานสากลและได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลายในปัจจุบัน ซึ่งจะยึดหลักเกณฑ์ตามโครงการมาตรฐานระหว่างประเทศ FAO/WHO (Codex Alimentarius Commission) เพื่อควบคุมกระบวนการผลิตให้ได้อาหารที่ปราศจากอันตรายจากเชื้อโรคพิษิญทรีย์ สารเคมี และสิ่งแปรกลบломต่างๆ
- GMP: Good Manufacturing Practice เป็นระบบบริหารคุณภาพพื้นฐานในการผลิตอาหาร โดยใช้แนวทางปฏิบัติด้านสุขาภิบาลทั่วไป

ผู้ประกอบการอุดสาหกรรมอาหาร ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการ SMEs ที่เจ้าของกิจการเป็นคนไทย สำหรับโรงงานขนาดใหญ่ที่เน้นผลิตอาหารแปรรูปเพื่อการส่งออกส่วนใหญ่จะเป็นการลงทุนของต่างชาติหรือการร่วมลงทุนเป็นหุ้น โดยเงินลงทุนรวมของผู้ประกอบการอุดสาหกรรมอาหารมีมูลค่าประมาณ 610,904 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนผลิตสินค้าเกษตรชั้นต้นและการแปรรูปผลิตทางการเกษตรชั้นต้น เช่น การบรรจุกระป๋อง เช้๊กking หรืออบแห้ง ปัจจุบันมีนักลงทุนจากต่างประเทศเข้ามาลงทุนในอุดสาหกรรมอาหารมากขึ้น โดยจะทำการผลิตตามคำสั่งซื้อของบริษัทแม่ในต่างประเทศ และจะทำการผลิตเพื่อส่งออกเป็นหุ้น ซึ่งประเทศไทยให้ความสนใจและเข้ามาลงทุนได้แก่ ญี่ปุ่น และจีน เป็นต้น

นอกจากนี้อุดสาหกรรมอาหารเป็นอุดสาหกรรมที่ใช้แรงงานเป็นหลัก (Labor Incentive) โดยเฉพาะในชั้นต้นแรกของการผลิต เช่น การเต็รี่ยม การทำความสะอาด และการตัดแต่งวัตถุดิบ แรงงานส่วนใหญ่จะเป็นแรงงานที่มีทักษะในระดับหนึ่ง จากข้อมูลกรมโรงงานอุดสาหกรรมพบว่าในปี 2550 จำนวนแรงงานที่ลงทะเบียนในอุดสาหกรรมอาหารมีจำนวน 622,964 คน ซึ่งคาดการณ์แรงงานในอุดสาหกรรมอาหารอาจจะมีจำนวนถึง 1 ล้านคน หรือคิดเป็นร้อยละ 20 ของการจ้างงานในภาคอุดสาหกรรมทั้งหมด

การจ้างงานโดยส่วนใหญ่จะกระจุกตัวอยู่ในอุดสาหกรรมแปรรูปวัตถุดิบชั้นต้น เช่น อุดสาหกรรมแปรรูปสัตว์น้ำ อุดสาหกรรมการผลิตแป้งจากธัญพืช และอุดสาหกรรมแปรรูปเนื้อสัตว์ ซึ่งจะใช้แรงงานที่มีการศึกษาไม่สูงหรือเป็นแรงงานที่ไม่มีทักษะในการเต็รี่ยมวัตถุดิบส่วนใหญ่จึงเป็นผู้หญิงและเด็กวัยรุ่นค่อนข้างมาก จึงทำให้ค่าเฉลี่ยผลตอบแทนแรงงานของภาคอุดสาหกรรมอาหารไม่สูงนัก เมื่อเทียบกับอุดสาหกรรมอื่น

### 2.3 ภาระการส่งออกของอุดสาหกรรมอาหาร

อุดสาหกรรมอาหารเป็นอุดสาหกรรมที่สำคัญของทุกประเทศในโลก โดยเฉพาะประเทศไทยกำลังพัฒนาจะใช้อุดสาหกรรมอาหารเป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจจากการส่งออกผลิตภัณฑ์และสินค้าอาหาร หรือในกลุ่มประเทศที่พัฒนาจะให้ความสำคัญต่อการวางแผนเศรษฐศาสตร์เพื่อความมั่นคงทางอาหาร

และหาแนวทางในการปักป้องอุดสาหกรรมการผลิตสินค้าอาหารภายในประเทศจากการนำเข้าสินค้าโดยในปี 2550 มูลค่าการส่งออกสินค้าอาหารโลกมีมูลค่าสูงถึง 8.13 แสนล้านเหรียญสหรัฐฯ เพิ่มสูงขึ้นจากปี 2549 ร้อยละ 21.3 โดยผู้ส่งออกสำคัญ คือ ประเทศไทยในกลุ่มสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา จีน และประเทศไทยในแอบบอมericika ได้

มูลค่าการส่งออกสินค้าในอุดสาหกรรมอาหาร จำแนกตามประเทศปี 2545 - 2550

(หน่วย: ล้านเหรียญสหรัฐฯ)

ประเทศ	2545	2546	2547	2548	2549	2550
สหภาพยุโรป	189,177	213,096	261,806	275,332	301,026	357,401
สหรัฐอเมริกา	50,263	55,499	57,421	59,762	66,740	85,846
บรasil	15,956	19,967	26,020	29,468	34,147	41,123
สาธารณรัฐประชาชนจีน	15,815	18,926	20,483	24,363	28,016	32,987
แคนาดา	17,218	19,235	22,584	23,075	25,418	29,802
อาร์เจนตินา	11,602	14,542	16,378	18,434	20,503	27,761
ไทย	10,020	11,477	12,583	13,000	15,038	19,395
ออสเตรเลีย	12,902	12,277	17,300	16,528	17,274	17,052
เชนโคเนเชีย	6,204	6,631	8,356	9,496	11,177	15,953
มาเลเซีย	6,354	8,225	9,208	8,865	10,086	14,851
โลก	737,568	489,038	561,338	606,889	670,245	812,859
สัดส่วนมูลค่าการส่งออกสินค้าอาหารของไทยต่อมูลค่าการส่งออกสินค้าอาหารโลก	1.36	2.35	2.24	2.14	2.24	2.39

ที่มา : Global Trade Atlas

ประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกอาหารอันดับ 7 ของโลก รองจากกลุ่มประเทศสหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา บรasil จีน แคนาดา และอาร์เจนตินา โดยมีส่วนแบ่งในตลาดโลกประมาณร้อยละ 2.4 สำหรับการส่งออกสินค้าอาหารของไทยในปี 2550 มีมูลค่าประมาณ 19,395 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยในช่วงระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา มูลค่าการส่งออกสินค้าอุดสาหกรรมอาหารคิดเป็นสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 7 – 8 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ

มูลค่าการส่งออกสินค้าอาหารต่อผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ของประเทศไทย ระหว่างปี 2541-2550

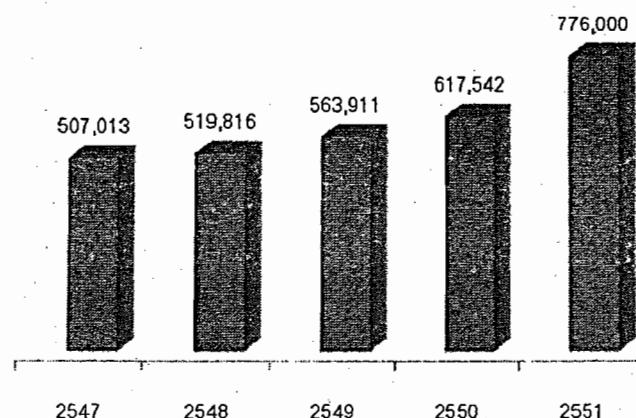
(หน่วย: พันล้านบาท)

	2541	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550
ผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ณ ราคาปัจจุบัน	4,626.4	4,637.1	4,922.7	5,133.5	5,450.6	5,917.4	6,489.8	7,087.7	7,830	8,485.2
มูลค่าการส่งออกสินค้าอาหาร	399.4	377.2	398.8	444.2	425.7	467.6	497.9	512.3	553.1	609.3
สัดส่วนการส่งออกสินค้าอาหารต่อ GDP (ร้อยละ)	8.6	8.1	8.1	8.7	7.8	7.9	7.7	7.2	7.1	7.2

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา มูลค่าการส่งออกสินค้าอาหารของไทยมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องในอัตราเฉลี่ยประมาณ ร้อยละ 8 ต่อปี มีประเทศคู่ค้าสำคัญมากกว่า 30 ประเทศ และไทยยังเป็นผู้ส่งออกอันดับต้นๆ ของโลกในสินค้าหลายชนิด เช่น ข้าว อาหารทะเลและป้อง กุ้งสดแช่เย็นแช่แข็ง และน้ำตาลทราย ซึ่งในปี 2551 ที่ผ่านมาภาวะวิกฤตราคาอาหารโลกที่ทำให้ระดับราคาสินค้าเกษตรอาหารปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ทำให้มูลค่าการส่งออกอาหารของไทยเพิ่มสูงขึ้นตาม โดยการส่งออกสินค้าอาหารมีมูลค่าประมาณ 7.8 แสนล้านบาท และมีอัตราการขยายตัวสูงถึงร้อยละ 26 จากปีก่อน

มูลค่าการส่งออกสินค้าอาหารไทย ระหว่างปี 2547-2551 (หน่วย: ล้านบาท)



ที่มา : ศูนย์อัจฉริยะเพื่ออุตสาหกรรมอาหาร สถาบันอาหาร

## 2.4 แนวโน้มอุตสาหกรรมอาหาร

ผลจากการพัฒนาอุตสาหกรรมในช่วงที่ผ่านมา ทำให้อุตสาหกรรมอาหารของไทย ส่วนใหญ่มุ่งเน้นการส่งออก ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอก โดยเฉพาะภาวะเศรษฐกิจโลก ราคา น้ำมัน ค่าเงินบาท มาตรการทางการค้าที่มีใช้ภาษี การค้าโลกที่มีแนวโน้มสุ่มระบบการค้าภายในได้ก่อตัว สถาบัน ทั้งจากองค์การการค้าโลกและทวิภาคี (FTA) กับประเทศต่างๆ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก ได้ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมอาหารอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของ สภาพภูมิอากาศโลก (Climate change) ขณะนี้ได้ส่งผลกระทบต่อผลิตผลทางการเกษตรและต่อเนื่อง ถึงอุตสาหกรรมอาหารทั่วโลกอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ภาวะโลกร้อน (Global warming) ได้ส่งผลให้เกิด อุทกภัยและภาวะภัยแล้งที่ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นเป็นลำดับ ทำให้ผลผลิตทางการเกษตรได้รับความ เสียหายและมีปริมาณน้อยกว่าความต้องการบริโภค ราคาน้ำมันค้าเกษตรส่วนใหญ่ปรับตัวสูงขึ้น หลาย ประเทศเริ่มสูญเสียความมั่นคงด้านอาหาร (Food security) สำหรับประเทศไทย ยังได้รับผลกระทบ ค่อนข้างน้อยจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก ทำให้มีผลผลิตเพิ่มสูงขึ้น สินค้าอาหารของไทย หลายรายการ เช่น ข้าว มันสำปะหลัง น้ำตาล ปาล์มน้ำมัน รวมทั้งผักและผลไม้ สามารถส่งออกไป จำหน่ายสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกรและผู้ประกอบการเป็นจำนวนมาก แต่อย่างไรก็ตาม มีอุตสาหกรรม อาหารบางประเภทที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยเฉพาะกลุ่มอุตสาหกรรมประมง ซึ่งส่วนใหญ่พึ่งพาการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ ผลกระทบภูมิอากาศโลกที่ร้อนขึ้นทำให้ ทิศทางการ宦ของกระแสเปลี่ยนแปลงไป สัดรณ์น้ำมีปริมาณลดลงและจับได้ยากขึ้น ราคาก็ปรับตัว สูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของผู้ประกอบการ และเกิดการขาดแคลนวัตถุดิบเพื่อปรุง อาหาร ทำให้ภาพรวมการส่งออกสินค้ากลุ่มดังกล่าวลดตัวลงในปีที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้หัวโลกตื้นตัวและตระหนักถึงปัญหา ดังกล่าว จึงพยายามลดการใช้พลังงานจากน้ำมันดิบมาพัฒนาพัฒนาจากพืชอาหารและเมล็ดพืช น้ำมันเพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนทำให้ผลผลิตพืชที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหารโดยตรงมีปริมาณลดลง ราคายังคงสูง แต่ ข้าวโพด ข้าวสาลี ปาล์มน้ำมัน จึงปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อ อุตสาหกรรมอาหารอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และคาดว่าจะเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรม อาหารของไทยในอนาคตอันใกล้นี้

## 2.5 การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน ข้อจำกัด และโอกาสของอุตสาหกรรมอาหารของไทย

ภายใต้ภาวะการแข่งขันที่รุนแรงของกระแสการค้าโลกและปัจจัยภายนอกต่างๆ ทำให้ อุตสาหกรรมอาหารได้รับผลกระทบ แม้ประเทศไทยจะมีศักยภาพในการส่งออกสินค้าอาหารและ มี แนวโน้มของการขยายตัวที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่ในปัจจุบันอุปสรรคของอุตสาหกรรมอาหารของ ประเทศไทยเพิ่มขึ้น เช่นกัน ทั้งจากการปักป้องอุตสาหกรรมอาหารภายในของประเทศไทยผู้นำเข้า จากการ แข่งขันของคู่แข่งที่มีศักยภาพ และจากอุปสรรคภายนอกในประเทศไทย ทำให้อุตสาหกรรมอาหารต้องมีการ

พัฒนาและปรับปรุงเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ซึ่งผลจากการวิเคราะห์อุตสาหกรรมอาหาร พบร่วมกับ อุตสาหกรรมอาหารมีจุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และอุปสรรค โดยสรุป ดังนี้

#### จุดแข็ง

1. ประเทศไทยตั้งอยู่ในภูมิภาคที่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูกผลผลิตทางการเกษตร ซึ่งเป็นวัตถุดินสำคัญของอุตสาหกรรมอาหาร สามารถผลิตได้จำนวนมาก และมีคุณภาพเป็นที่ต้องการของตลาดโลก

2. ประเทศไทยมีความได้เปรียบด้านแรงงานที่มีฝีมือด้านการผลิตอาหาร และมีต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่ยังไม่สูงนักเมื่อเทียบกับประเทศผู้ผลิตอาหารในชีกโลกตะวันตก รวมถึงลักษณะพิเศษของแรงงานไทยที่มีความอดทนและมีความประณีต ทำให้นักลงทุนต่างชาติสนใจเข้ามาลงทุนในประเทศไทยจำนวนมาก

3. ผลิตภัณฑ์อาหารมีความหลากหลาย เนื่องจากลักษณะภูมิภาคที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถผลิตวัตถุดินทางการเกษตรได้เกือบทุกชนิด เช่น ผักและผลไม้มีเมืองหนาว ผลไม้เมืองร้อน ซึ่งเป็นที่ต้องการและมีราคาแพงในตลาดต่างประเทศ

4. อาหารไทยมีรสชาติเดียวกันที่นิยมของผู้บริโภคในต่างประเทศ ซึ่งเป็นผลผลิตได้จากวัฒนธรรมประเพณีของไทยที่สร้างสรรค์อาหารให้มีรสชาติเป็นที่ถูกใจตลาดโลก เช่น ต้มยำกุ้ง และผัดไทย

5. อุตสาหกรรมอาหารมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สงผลให้ผู้ประกอบการมีประสบการณ์ด้านการผลิตและการส่งออก รวมถึงมีฐานลูกค้าทั่วโลก ในและประเทศผู้นำเข้า โดยสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานของประเทศไทย เช่น สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น

#### จุดอ่อน

1. สินค้าไทยสูญเสียความสามารถในการแข่งขันเชิงเปรียบเทียบ โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าที่ใช้วัตถุดินและแรงงานเข้มข้น เนื่องจากมีค่าแรงที่ต้นทุนการผลิตและค่าแรงที่ถูกกว่า ซึ่งสามารถพัฒนาคุณภาพสินค้าที่เหมือนกันเข้ามาแข่งขันมากขึ้น เช่น จีน เวียดนาม และอินเดีย ทำให้นักลงทุนต่างชาติเริ่มเข้าไปลงทุนในประเทศไทยมากขึ้น รวมถึงการนำเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยไปสู่ประเทศไทยแข่งขันได้ยากขึ้นด้วย

2. อุตสาหกรรมอาหารขาดการถ่ายทอดเทคโนโลยีและการเรียนรู้ระหว่างธุรกิจ เนื่องจากมีการแข่งขันสูงระหว่างผู้ผลิตด้วยกันเอง รวมถึงพฤติกรรมของผู้ประกอบการไทย เห็นว่า ข้อมูลและการพัฒนาเป็นความลับทางธุรกิจ ทำให้ไม่เกิดการพัฒนา ผลิตสินค้าแบบเดิม และประสบปัญหาเดิม คือ สินค้าไม่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

3. ระบบการขนส่งยังไม่ได้รับการพัฒนาเท่าที่ควร ประกอบกับราคาน้ำมันอยู่ในระดับที่สูง ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตในทุกขั้นตอนเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะการขนส่งผลผลิตทางการเกษตรไปสู่ชั้นตอนการแปรรูป รวมถึงการส่งผลผลิตไปสู่ตลาดที่ต้องอาศัยความรวดเร็วเพื่อให้ทันต่อความต้องการของอาหาร

4. ขาดการพัฒนาเทคโนโลยีและงานวิจัยเพื่อต่อยอดอุตสาหกรรมอาหาร ส่งผลให้มีการผลิตและส่งออกสินค้าเกษตรชั้นต้นเป็นหลัก เช่น ข้าว อาหารทะเลสดแช่เย็นแช่แข็ง และผักและผลไม้แช่เย็นแช่แข็ง รวมถึงการแปรรูป เช่น การบรรจุภัณฑ์ป้อง การอบแห้ง ซึ่งใช้เทคโนโลยีที่ไม่สูงมากนัก โดยการพัฒนาเทคโนโลยีในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพสูง หรือผลิตภัณฑ์ที่มีคุณค่าเพิ่มขึ้น มีอยู่น้อยมาก

### ข้อจำกัด

1. สินค้าอาหารมีความอ่อนไหวต่อปัจจัยด้านสุขอนามัย การเปิดเสรีทางการค้า ทำให้ประเทศไทยประสบกับมาตรการกีดกันการนำเข้าที่มิใช่ภาษี (Non-Tariff Barriers) มากรขึ้น เช่น สนธิสัญญาเรียกเก็บอากรจากสินค้ากุ้งไทยเพื่อตอบโต้การทุ่มตลาด (Antidumping Duty) การจำกัด quota ของการนำเข้าเนื้อไก่ของสหภาพยุโรป (EU) การจำกัดโรงงานนำเข้าเนื้อไก่ปูรุกของประเทศไทยญี่ปุ่น และระเบียบนำเข้าสุกรแปรรูปของสิงคโปร์และ EU ที่เข้มงวด

2. จากตัวเลขการนำเข้าอาหารของโลกในปี 2550 เมื่อนำมาเปรียบเทียบสัดส่วนของตลาดนำเข้าสินค้าอาหารสำคัญของโลก 4 ลำดับแรก ได้แก่ สหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ญี่ปุ่นและจีน พบว่า สหภาพยุโรป เป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ที่สุด มีสัดส่วนถึงร้อยละ 48 ของปริมาณการนำเข้าอาหารทั้งหมดของโลก และมีอัตราการเติบโตสูงกว่าร้อยละ 17 ในปี 2550 แต่ปัจจุบันการนำเข้าอาหารส่วนใหญ่มาจากกลุ่มประเทศภายใต้สหภาพยุโรปด้วยกันเอง (EU 15) ที่เหลืออีก 1 ใน 3 เป็นการนำเข้าจากประเทศคู่ค้าในภูมิภาค การแข่งขันจึงเริ่มนวนเร็วขึ้น ประกอบกับตลาดญี่ปุ่นและสหรัฐฯ เริ่มชะลอการนำเข้า ประเทศส่งออกต่างๆ จึงมุ่งมาสู่สหภาพยุโรป ซึ่งเมื่อพิจารณาสินค้าจากภูมิภาคเอเชียที่อยู่ในความต้องการของสหภาพยุโรป คู่แข่งสำคัญของไทย คือ จีน และเวียดนาม ที่มีต้นทุนในการผลิตต่ำกว่า และมีอัตราการเติบโตของการส่งออกอยู่ในเกณฑ์สูง อย่างไรก็ตาม แม้ว่าความต้องการจะมีสูง แต่มาตรการตัวจรดขอบโดยเฉพาะด้านสุขอนามัยของอาหารนำเข้ามีความเข้มงวดเป็นอย่างมาก ในขณะที่จีนและเวียดนามยังไม่สามารถควบคุมคุณภาพได้ ทำให้ประเทศไทยยังมีช่องได้เปรียบคู่แข่งอยู่บ้าง

3. เงื่อนไขด้านสุขอนามัยทำให้การนำเข้าสินค้าอาหารแปรรูปชั้นต้นเริ่มนิ่งโน้ม ชะลอตัว ภาระการแข่งขันรุนแรง โดยเฉพาะในตลาดหลัก เช่น ญี่ปุ่น และสหรัฐอเมริกา ทำให้ไทยเริ่มสูญเสียความสามารถในการแข่งขันให้กับจีน และเวียดนาม ที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า

4. ระดับความเข้มแข็งของอุตสาหกรรมอาหารของไทย พบว่า มีผู้ประกอบการรายใหญ่จำนวนไม่กี่รายที่มีการดำเนินธุรกิจและบริหารจัดการแบบครบวงจรทั้งการผลิต การตลาด ซึ่งสามารถสร้างรายได้เข้าประเทศปีละหลายพันล้านบาท ในขณะที่โรงงานขนาดเล็กจำนวนมากยังคงมีปัญหาจากภาระไม่มีเงินทุนสำรองในการดำเนินธุรกิจได้อย่างคร่าวๆ และยังไม่สามารถรวมตัวกันเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมเกี่ยวนี้เองที่สนับสนุนซึ่งกันและกันได้

5. แม้ว่ารัฐบาลจะให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมอาหาร แต่การเติบโตส่วนใหญ่เกิดจากการปรับตัวของผู้ประกอบการเป็นหลัก โดยเฉพาะอย่างมากในภาคธุรกิจที่เกิดขึ้นต่ออุตสาหกรรมอาหารยังไม่ชัดเจนเท่าที่ควร เนื่องจากขาดการประสานงานด้านนโยบาย และการดำเนินงานโครงการต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐยังไม่ขยายผลต่ออุตสาหกรรมในวงกว้าง นอกจากนี้ มาตรการในการแก้ไขปัญหาของภาครัฐ เช่น การประกันราคาสินค้า เป็นการเพิ่มต้นทุนให้กับผู้ผลิตในภาคอุตสาหกรรมและไม่สามารถช่วยเหลือเกษตรกรได้ในระยะยาว

### โอกาส

1. ภาวะโลกร้อน ทำให้ความต้องการอาหารของโลกสูงกว่าปีมาตุภัยการผลิต สงผลให้ความต้องการสินค้าอาหารจากประเทศไทยเพิ่มสูงขึ้น ขณะที่ผลผลิตภาคการเกษตรโดยรวมของไทยได้รับผลกระทบค่อนข้างน้อยเมื่อเทียบกับหลาย ๆ ประเทศ ทำให้มีวัตถุดิบป้อนเข้าสู่โรงงานแปรรูปอาหาร และสามารถสนับสนุนความต้องการของตลาดโลกได้

2. การนำพืชอาหารไปใช้เป็นพลังงานทดแทนจากสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปีจุบัน สงผลให้ประเทศไทยที่พึ่งพาการนำเข้าน้ำมันได้รับผลกระทบอย่างมากโดยได้มีนโยบายส่งเสริมการประยุคพลังงานโดยใช้พืชมาผลิตเป็นพลังงานทดแทน เช่น มันสำปะหลัง อ้อยโรงงาน ข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ และปาล์มน้ำมัน ทำให้มีการแบ่งปันที่ปลูกพืชอาหารไปปลูกพืชพลังงานทดแทน เพื่อผลิตน้ำมันรับประทานทดแทนทางเลือกอย่างเดือนдолและไบโอดีเซล ซึ่งอาจเป็นปัจจัยสนับสนุนการส่งออกสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์อาหารของประเทศไทยด้วย เนื่องจากรัฐบาลของประเทศไทยต่างๆ เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป จีน และอินเดีย ต่างมีนโยบายสนับสนุนการปลูกพืชพลังงาน ทำให้ต้องลดพื้นที่การปลูกพืชอาหารอื่นลง

3. เศรษฐกิจในตลาดเกิดใหม่ในเอเชีย/ยุโรป/لاتินอเมริกา เช่น อินเดีย รัสเซีย และ巴西 ยังขยายตัวดี รวมทั้งเศรษฐกิจประเทศไทยส่งออกน้ำมันยังขยายตัวในระดับสูง เช่น กลุ่ม GCC (Gulf Council Cooperation) ประกอบด้วยสมาชิก 6 ประเทศ คือ บahrain คูเวต อิรัก กานา กาตาร์ ชาอดิอาระเบีย และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 7 จึงเป็นโอกาสในการขยายตลาดการส่งออกอาหารของไทย

4. พฤติกรรมผู้บริโภคได้ปรับมาบริโภคสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น ทำให้ตลาดสินค้าอาหารแปรรูปขยายตัว สร้างโอกาสในการรองรับการส่งออกสินค้าอาหารแปรรูปของไทย ภายหลังที่ต้องเผชิญกับต้นทุนที่สูงขึ้นและความผันผวนของสินค้าส่งออกแบบเดิม

### 3. ปัจจัยและส่วนภารณ์ที่มีผลต่อทิศทางการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมอาหารโลก

#### 3.1 บรรจุภัณฑ์

บรรจุภัณฑ์เป็นส่วนสำคัญในการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันของธุรกิจอาหาร และเครื่องดื่ม ในภาคการแข่งขันในโลกการค้าไร้พรมแดน ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องพัฒนารูปแบบบรรจุภัณฑ์ใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา เพื่อดึงดูดใจลูกค้าทั้งรุ่นลักษณะและการใช้งานเพื่อให้ธุรกิจสามารถอยู่รอดได้อย่างยั่งยืน โดยบรรจุภัณฑ์พลาสติกและกระดาษมีสัดส่วนการนำมายใช้มากที่สุด และมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งปัจจุบันพฤติกรรมการบริโภคอาหารและเครื่องดื่มเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม โดยจะใส่ใจอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพมากขึ้น มีการปรับเปลี่ยนวิถีการดำเนินชีวิต (Lifestyle) และคำนึงถึงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมเพื่อลดภาระโลกร้อน ด้วย ดังนั้น นวัตกรรมบรรจุภัณฑ์ในอนาคตจึงต้องมีการปรับเปลี่ยนในลักษณะต่างๆ เช่น บรรจุภัณฑ์เพื่อความสวยงาม บรรจุภัณฑ์เพื่อการรักษาคุณภาพ/คุณประโยชน์ของอาหาร/สารอาหาร บรรจุภัณฑ์ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม บรรจุภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติช่วยให้การใช้งานสะดวกขึ้น และบรรจุภัณฑ์แบบสะดวกให้ บรรจุภัณฑ์ที่ให้สุนทรียภาพในการบริโภคและรู้สึกดีต่อผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ที่ออกแบบเพื่อทุกคน (Universal design) บรรจุภัณฑ์ที่ควบคุมปริมาณการบริโภค บรรจุภัณฑ์ฉลาด บรรจุภัณฑ์ที่สอดคล้องกับภูมาย และบรรจุภัณฑ์แบบรวมตัว ซึ่งสอดรับกับแนวทางการพัฒนานวัตกรรมบรรจุภัณฑ์ของบริษัทผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์ของโลก นอกจากนี้ ผู้ประกอบการควรมีการสร้างแบรนด์เฉพาะของตนเองขึ้นมาในแต่ละผลิตภัณฑ์ (Private Label) เพื่อให้ผู้บริโภคเกิดการจดจำในตราสินค้า และเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภค เช่น Tesco จะมีแบรนด์ของตัวเอง ซึ่งเป็นกลยุทธ์ที่ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ของโลกปัจจุบันนิยม เพื่อให้ธุรกิจสามารถแข่งขัน และอยู่รอดอย่างยั่งยืน

#### 3.2 วิกฤตอาหาร

สาเหตุการเกิดวิกฤตอาหารที่ทำให้ผลผลิตมีแนวโน้มลดลงส่วนทางกับความต้องการบริโภค และทำให้ระดับราคาอาหารมีแนวโน้มสูงขึ้นเรื่อยๆ เกิดจากหลายปัจจัย ได้แก่

##### 1) ราคาน้ำมันเพิ่มสูงขึ้น

วิกฤตราคาน้ำมันที่เกิดขึ้นในอดีต ส่วนใหญ่มีสาเหตุมาจากการจำกัดอุปทานหลัก แต่ปัจจุบันมีสาเหตุมาจากการอุปสงค์มากกว่าอุปทาน เนื่องจากขยายตัวของเศรษฐกิจในส่วนต่างๆ ของโลก โดยเฉพาะในประเทศไทยและอินเดีย ซึ่งมีประชากรรวมกันเกือบครึ่งหนึ่งของประชากรโลก มีส่วน

กระดุ้นให้เกิดการขยายตัวของความต้องการน้ำมันเชื้อเพลิงจำนวนมาก ประกอบกับ ปริมาณน้ำมันสำรองของโลกเริ่มร่อยรอง นับตั้งแต่ปี 2547 เป็นต้นมา ส่งผลให้ราคาน้ำมันในตลาดโลกปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมอาหารยังมีความจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้น้ำมันตลอดห่วงโซ่การผลิต ตั้งแต่ระดับไร่นา กระบวนการแปรรูป จนถึงมือผู้บริโภค ดังนั้น ผลกระทบของราคาน้ำมันที่เพิ่มขึ้น จึงทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นและผลักดันให้ราคาอาหารปรับตัวเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

### 2) การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกและการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร

ปัญหาที่หลายประเทศประสบ普遍อยู่ในขณะนี้ คือ การนำพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับทำการเกษตรไปใช้เป็นพื้นที่สำหรับที่อยู่อาศัยและโรงงานอุตสาหกรรมมากขึ้น ทำให้พื้นที่การเกษตรรวมจำนวนลดลง ในขณะที่ความต้องการบริโภคสินค้าอาหารมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามจำนวนประชากร นอกจากนี้ ความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจได้ส่งผลให้พฤติกรรมการบริโภคอาหารของประชากรมีแนวโน้มเปลี่ยนแปลงไปกล่าวคือ เมื่อรายได้สูงขึ้น สัดส่วนปริมาณการบริโภคเนื้อสัตว์จะเพิ่มขึ้นด้วย ทำให้ธุรกิจการเลี้ยงปศุสัตว์ เติบโตขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้น เกิดความต้องการวัตถุในอาหารสัตว์ที่สูงขึ้น ส่งผลให้ต้องมีการแบ่งพื้นที่การเกษตรมาปัจจุบันอาหารสัตว์ (Grainbased Animal Products) ด้วย เป็นต้น

### 3) การแย่งชิงผลผลิตทางการเกษตรระหว่างอาหารและพลังงานทดแทน

ในช่วงต้นศตวรรษที่ผ่านมา ปริมาณการใช้พลังงานชีวภาพอยู่ในวงจำกัดไม่กี่ประเทศ เนื่องจากต้นทุนการผลิตสูงเมื่อเทียบกับราคาน้ำมันดิบ แต่จากราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นในช่วง 4-5 ปีที่ผ่านมา นอกจากนี้ เหตุผลทางด้านสิ่งแวดล้อม มีส่วนผลักดันให้ประเทศต่างๆ ลงทุนพัฒนาพลังงานชีวภาพ (Biofuel Development) มาตรฐานมากขึ้น ผลผลิตพลังงานชีวภาพของโลกจึงมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งความต้องการพลังงานชีวภาพเป็นสาเหตุสำคัญที่ทำให้พืชอาหารในตลาดโลกมีราคาสูงขึ้น ประกอบกับการใช้มาตรการใดๆ เพื่อยุดยังการนำพืชอาหาร เช่น ข้าวโพด อ้อย มันสำปะหลัง ปาล์มน้ำมัน รวมทั้งพืชอาหารและพืชพลังงานอื่นๆ ไปผลิตเป็นพลังงานทดแทน ทำให้ลำบากจากราคาน้ำมันดิบที่ยังเพิ่มสูงขึ้น หรือไม่มีพลังงานทางเลือกอื่นที่มีประสิทธิภาพกว่ามาตรฐานชีวภาพ อย่างไรก็ตาม หากมีนโยบายที่เป็นรูปธรรมเพื่อสร้างความสมดุลระหว่างผลผลิตพืชอาหารและพืชพลังงาน ให้สอดคล้องกับความต้องการของประชากรที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต จะมีส่วนช่วยผ่อนคลายผลกระทบจากวิกฤตอาหารและพลังงานที่เป็นอยู่ลงได้

### 4) ภาวะโลกร้อนและภัยธรรมชาติ

ภาวะโลกร้อน (Global Warming) เป็นปรากฏการณ์สืบเนื่องจากการที่โลกไม่สามารถดูแลความร้อนที่ได้รับจากดวงอาทิตย์ ทำให้อุณหภูมิเฉลี่ยของโลกเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้สภาพอากาศของโลกเปลี่ยนแปลงไป และส่งผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตบนโลกอย่างรุนแรง ในส่วนของ

ภาคอุตสาหกรรมอาหาร ภาวดีดังกล่าวจะส่งผลโดยตรงในเรื่องของการขาดแคลนและคุณภาพวัตถุดิบ ลดต่ำลง ส่งผลกระทบต่อเนื่องไปทั้งระบบตั้งแต่เกษตรกร ผู้ประกอบการ จนถึงผู้บริโภค

### 5) การเก็บกำไรในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์

เมื่อเศรษฐกิจโลกนำโดยเศรษฐกิจสร้างสรรค์ เริ่มส่งสัญญาณลดลงอย่างมาก ขาดดุลbalance ด้วยเดินสะพัดอย่างมีให้ฟาร์ และปัญหาสินเชื่อในภาคอสังหาริมทรัพย์ ทำให้ธนาคารกลางสหรัฐฯ ต้องอัดฉีดเม็ดเงินเข้าสู่ระบบหลายครั้ง รวมทั้งการปรับลดดอกเบี้ยนโยบายเพื่อเสริมสภาพคล่อง ทำให้ ผลตอบแทนในรูปเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เริ่มลดลง ค่าเงินอ่อนค่าลงอย่างต่อเนื่อง บวกกับกระแสการ คาดการณ์เกี่ยวกับแนวโน้มเงินเพื่อ เป็นการกระตุ้นให้เม็ดเงินที่เคยลงทุนในตลาดเงินและตลาดทุนถูก โยกไปทางผลตอบแทนในตลาดสินค้าโภคภัณฑ์มากขึ้น เช่น การเก็บกำไรในตลาดค้าน้ำมันและทองคำ ที่เพิ่มขึ้นตลอดช่วง 3-4 ปีที่ผ่านมา จนส่งผลทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้น และ ในปัจจุบันสินค้าโภคภัณฑ์ในกลุ่มเกษตรและอาหารได้รับความสนใจจากนักลงทุนเพิ่มขึ้น เช่นกันในกลุ่ม รัฐพืช เช่น ข้าว ข้าวสาลี ข้าวโพด กลุ่มพืชน้ำมัน เช่น ถั่วเหลือง ปาล์มน้ำมัน รวมทั้งน้ำตาล

#### 3.3 อุตสาหกรรมอาหารยาลาล

อาหารยาลาลกำลังมีบทบาทสำคัญต่อการส่งออกอาหารของไทยมากขึ้นเป็นลำดับ เนื่องจากตลาดอาหารยาลาลเป็นตลาดที่มีขนาดใหญ่ทั้งจำนวนประชากร และรายได้ ปัจจุบันจำนวน ประชากรทั่วโลกมีประมาณกว่า 6,600 ล้านคน เป็นชาวมุสลิมประมาณ 1,500-1,800 ล้านคน หรือ คิดเป็นสัดส่วนประมาณ 1 ใน 4 ของประชากรโลก โดยมีผู้ส่งออกอาหารยาลาลรายใหญ่ คือ ออสเตรเลีย บริจิตาล อาร์เจนตินา แคนาดา อินเดีย (ส่องอกไก่) นิวซีแลนด์ (ส่องอกเนื้อแกะ) อังกฤษ และสหราชอาณาจักร ซึ่งออสเตรเลียประเทศเดียวส่งสินค้ายาลาลประเภทเนื้อแดงไปขายกว่า 70 ประเทศ ทั่วโลก ในขณะที่บริจิตาลรองตลาดเนื้อวัวในตะวันออกกลาง ตุรกี และยุโรป จึงเป็นที่น่าสังเกตว่า ประเทศที่เป็นเจ้าตลาดอาหารยาลาลส่วนใหญ่จะไม่ใช่ประเทศมุสลิม

การผลิตอาหารยาลาลของไทย ในปี 2549 มีผู้ผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานอาหาร ยาลาล รวม 1,433 ราย และประเภทอาหารที่ผ่านการรับรองมาตรฐานอาหารยาลาลจากคณะกรรมการ กลางอิสลามแห่งประเทศไทยมีมากกว่า 10,000 ชนิด ทำให้ประเทศไทยเป็นแหล่งผลิตอาหารยาลาลที่ สำคัญแห่งหนึ่งของโลก โดยในช่วงระยะเวลา 5 ปี ที่ผ่านมา (ปี 2546-2550) มูลค่าการส่งออกสินค้า อาหารยาลาลของไทยมีการขยายตัวในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 10.89 เพิ่มขึ้นจาก 7.2 หมื่นล้านบาท ในปี 2546 เป็น 10.73 หมื่นล้านบาทในปี 2550 สินค้าส่งออกที่สำคัญ เช่น อาหารทะเลเกราะปีองและ แพรรูป ผัก ผลไม้กรอบปีองและแพรรูป ผลิตภัณฑ์ข้าวสาลี และอาหารสำเร็จรูปอื่นๆ สำหรับตลาด ที่สำคัญ คือ ตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตลาดตะวันออกกลาง โดยไทยมีส่วนแบ่งสินค้ายาลาลใน

ตลาดโลกเพียง ร้อยละ 0.5-3.9 เท่านั้น ซึ่งสินค้าอาหารยาลาถของไทย ยังคงมีโอกาสที่จะช่วงชิงส่วนแบ่งทางการตลาดได้อีกมากภายใต้ความต้องการสินค้ายาลาถที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### 3.4 อาหารดัดแปลงพันธุกรรม (GMF Genetically Modified Food)

GMOs (Genetically Modified Organisms) คือ สิ่งมีชีวิตที่มีการดัดแต่งหรือเปลี่ยนแปลงพันธุกรรมโดยใช้วิธีทางพันธุวิศวกรรมเพื่อให้ได้ลักษณะตามที่ต้องการ ผ่านอาหารที่ได้จาก GMOs เรียกว่า GMF (Genetically Modified Food) ประโยชน์จาก GMOs ในด้านอุตสาหกรรมอาหารสามารถนำมาใช้ในการผลิตวัตถุดิบให้ได้ผลผลิตและคุณภาพที่ดีขึ้น มีปริมาณสารปาราบตดูฟิน้อยลง และยังเพิ่มคุณค่าทางโภชนาการให้กับอาหารได้มากขึ้นด้วย นอกจากนี้ GMOs ยังมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดประโยชน์อย่างมากในอนาคต เนื่องจากประชากรโลกจะเพิ่มขึ้นในขณะที่พื้นที่การเกษตรยังมีจำนวนเท่าเดิม ดังนั้น GMOs จึงเป็นหนทางหนึ่งที่จะช่วยผลิตอาหารให้เพียงพอต่อความต้องการของประชากรโลก อย่างไรก็ตาม เทคโนโลยีดังกล่าวยังเป็นข้อด้อยในเรื่องความไม่มั่นใจว่าจะเป็นอาหารที่มีความปลอดภัยเมื่อนำกับอาหารที่ได้จากธรรมชาติหรือไม่ ซึ่งขณะนี้ไทยยังไม่มีนโยบาย GMOs ที่ชัดเจน และควรแสดงจุดยืน หรือดำเนินการทั้งในเชิงรุกและรับต่อสินค้า GMOs ที่จะรักษาความสมดุลทั้งด้านการค้า ด้านสังคม การสร้างความสามารถทางเทคโนโลยี และการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับ GMOs ไปพร้อมๆ กัน ขณะเดียวกันต้องให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับอาหารดัดแปลงพันธุกรรมต่อประชาชนที่จะส่งผลดีต่อประเทศไทยในอนาคต

## 4. แนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคในตลาดโลก

โครงสร้างทางเศรษฐกิจ สังคม และตลาดของสินค้าและบริการต่างๆ ในตลาดโลกได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก โดยฐานการผลิตและการบริโภคสินค้ารายใหญ่ในขณะนี้ที่กำลังพัฒนา ความสำคัญมาเป็นลำดับ ได้แก่ ตลาดจีน อินเดีย และตลาดใหม่อย่างกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง และกลุ่มประเทศแอฟริกา เป็นต้น ซึ่งภาพรวมมูลค่าตลาดอาหารและเครื่องดื่มโลกในปี 2549 ขยายตัว ร้อยละ 4 ในทุกภูมิภาค โดยกลุ่มตลาดใหม่(ตะวันออกกลางและยุโรปตะวันออก) มีอัตราการเติบโตสูงสุดถึง ร้อยละ 13 รองลงมา คือ ละตินอเมริกา และเอเชียแปซิฟิก มีอัตราการขยายตัว ร้อยละ 10 และ 4 ตามลำดับ นอกจากนี้ พฤติกรรมการบริโภคในแต่ละภูมิภาคได้เปลี่ยนไป โดยผู้บริโภคเริ่มสนใจและใส่ใจกับสุขภาพและอาหารที่ให้ประโยชน์ต่อร่างกายมากขึ้น รวมถึงอาหารเขี้ยวน้ำแข็งและอาหารสำเร็จรูปที่ง่ายต่อการบริโภค

## การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการบริโภคในตลาดโลก

ตลาดอาหารและเครื่องดื่มของโลก กำลังเผชิญหน้ากับการเปลี่ยนแปลงทั้งด้านการผลิต และการจำหน่าย ขึ้นเป็นผลมาจากการบริโภคในตลาดโลกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยแนวโน้ม ความต้องการของผู้บริโภคสูงไปได้ ดังนี้

### 4.1 การมุ่งเน้นเรื่องสุขภาพ

ปัญหาการเพิ่มขึ้นของผู้ป่วยโรคอ้วนและโรคอื่นๆ ที่เกิดจากอาหารบริโภคอาหาร ได้แก่ โรคเบาหวาน ไขมันอุดตัน โรคหัวใจ และโรคมะเร็ง เป็นต้น ทำให้ผู้ผลิตหันไปผลิตอาหารที่มี คาร์บไฮเดรตน้อยแต่มีโปรตีนสูง (อาหารประเภท "Lowcarb") การพัฒนาและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ อาหารในลักษณะการเสริมเติมสารอาหารบางประเภท เช่น วิตามิน แคลเซียม และไฟเบอร์ หรือ ผลิตภัณฑ์ธรรมชาติอื่นๆ เข้าไปในอาหารและเครื่องดื่ม การประชาสัมพันธ์ถึงเรื่องคุณภาพและ มาตรฐานรับรองต่างๆ รวมทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารที่ให้คุณค่าเฉพาะ (Functional Food Products) ผลิตภัณฑ์ที่เน้นความเป็นธรรมชาติ (Natural Ingredients) และอาหารปลอดสารปรุ่งแต่ง (Additive-free food)

### 4.2 การมุ่งเน้นเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร

ปัญหาโรคระบาดที่เกิดกับพืชและสัตว์ สงผลให้ผู้บริโภคตระหนักต่อคุณภาพ ความ ปลอดภัย แหล่งที่มาของวัตถุดิบ และส่วนผสมที่นำมาใช้ผลิตอาหารสำเร็จรูปต่างๆ ทำให้ผู้ผลิตอาหาร มีการลงทุนและคิดค้นผลิตภัณฑ์อาหารที่เน้นความเป็นธรรมชาติ ผ่านการปรุ่งแต่งน้อย และมาจาก แหล่งผลิตที่มีคุณภาพและปลอดภัย รวมทั้งผู้บริโภค มีความต้องการในเรื่องการรับรองมาตรฐานและ ความปลอดภัยของอาหารจากองค์กรที่เกี่ยวข้องมากขึ้น

### 4.3 การเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างประชากรและวิถีการดำเนินชีวิตประจำวัน

สภาพการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้สูงอายุในโลก การขยายตัวของชุมชนเมือง ตลอดจน รูปแบบการดำเนินชีวิตในเมืองที่เร่งรีบ สงผลให้ผู้บริโภคส่วนใหญ่หันไปบริโภคอาหารกึ่งสำเร็จรูป (Instant Foods) อาหารพร้อมปูน (Ready-to-cook) และอาหารพร้อมทาน (Ready-to-eat) ซึ่งหาซื้อได้ จากร้านสะดวกซื้อต่างๆ มากขึ้น นอกจากนี้ ระดับการศึกษาที่สูงขึ้น รวมถึงการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่ หลากหลาย รวดเร็วและหลากหลายช่องทาง สงผลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการบริโภคของคนใน ภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก ในด้านผู้ผลิต จะเห็นว่าเกิดการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างมาก ทั้งรูปแบบและขั้นตอน การผลิต รูปแบบบรรจุภัณฑ์ รวมถึงช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลายมากขึ้น โดยรูปแบบการผลิตจะ เน้นในเรื่องความรวดเร็วในการบริโภค ความสะดวกสบายและพกพาง่ายของผลิตภัณฑ์อาหาร ในขณะที่การ แข่งขันด้านราคาและความคุ้มค่าของผลิตภัณฑ์อาหารยังคงมีความเพิ่มขึ้นมากขึ้นในตลาดอาหารปัจจุบัน

#### 4.4 การอ่านฉลากข้างผลิตภัณฑ์

พฤติกรรมการบริโภคที่ให้ความสนใจต่อ “การสร้างสุขภาพที่ดีจากการบริโภคอาหาร” ส่งผลให้ผู้บริโภคใส่ใจในการอ่านฉลากข้างผลิตภัณฑ์อาหารต่างๆ ก่อนตัดสินใจซื้อ ซึ่งพฤติกรรมและความคิดเห็นของผู้บริโภคต่อฉลากข้างผลิตภัณฑ์อาหาร เพื่อตรวจสอบหาปริมาณไขมัน ปริมาณแคลอรี่ ปริมาณน้ำตาล วันหมดอายุ สีผสมอาหาร และสารเคมีในอาหาร แต่ในด้านข้อมูลโภชนาการของอาหาร (Nutritional contents) ผู้บริโภคส่วนใหญ่จะเข้าใจและรู้ความหมายของข้อมูลบางประเภท แต่ไม่ทั้งหมดที่ปรากฏบนฉลาก นอกจากรู้ในกลุ่มประเทศตะวันออกเมืองที่นิยมบริโภคอาหารกระป๋อง จะอ่านและศึกษาฉลากเพื่อดูว่าอาหารมีประโยชน์มากน้อยเพียงใด คุณค่ากับเงินที่จ่ายหรือไม่ และจะสนใจอ่านฉลากข้อมูลโภชนาการอย่างแท้จริง เมื่อซื้อสินค้าประเภทนั้นๆ เป็นครั้งแรก หรือจำเป็นต้องซื้อสินค้าอาหารเฉพาะประเภท/เฉพาะกลุ่ม เช่น ต้องการลดน้ำหนัก

#### 4.5 การพัฒนาวัตกรรมบรรจุภัณฑ์

การพัฒนาวัตกรรมบรรจุภัณฑ์ เป็นผลโดยตรงจากวิถีชีวิตและรูปแบบการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ในด้านผู้บริโภค (Demand side) จะให้ความสำคัญกับบรรจุภัณฑ์ หรือผลิตภัณฑ์อาหารที่พกพาสะดวก และเป็นประเภทใช้แล้วทิ้ง (Disposable packaging) ในด้านผู้ผลิต (Supply side) จะให้ความสำคัญกับการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่สะดวกในการใช้ และเป็นผลิตภัณฑ์ระดับ Premium ซึ่งเป็นการสร้างกระแสการบริโภครูปแบบใหม่ที่แพร่หลายอยู่ในปัจจุบัน ได้แก่ การบริโภคแบบ “กินไปเดินไป (On-the-go consumption)” เช่น ผลิตภัณฑ์อาหารว่างแบบแท่ง (Snack bars) บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป และโยเกิร์ตพร้อมดื่ม การบริโภคแบบ “รับประทานคนเดียวง่ายกว่า (Living and dining alone)” ก่อให้เกิดผลิตภัณฑ์อาหารแบบที่มีขนาดพอเหมาะสมสำหรับรับประทานคนเดียว (Single-serve ready meals) มากขึ้น เช่น พิซซ่าแซ่บเข้มแบบถาดเล็ก เค้กแยกชิ้น การบริโภคอาหารกระป๋องพร้อมรับประทานจะเข้ามาแทนที่อาหารกระป๋องรูปแบบเดิม เช่น อาหารพร้อมปูน/พร้อมรับประทานที่บรรจุในกระป๋องแบบเปิดสะดวก ง่ายต่อการเปิดและบริโภค การบริโภคแบบ “มือถือและไม่ต้องใช้อุปกรณ์เสริม” เช่น อาหารประเภทแท่ง ประเภทบรรจุขวด ที่ง่ายต่อการถือรับประทาน สะดวกในการบริโภค และไม่ต้องใช้เครื่องครัว (มีดและส้อม) เพื่อช่วยในการบริโภค เป็นต้น โดยปัจจัยสำคัญที่สร้างกระแสการเปลี่ยนแปลงบรรจุภัณฑ์ เช่น ความสะดวกในการพกพา (Portability) ความต้องการผลิตภัณฑ์อาหารที่มีขนาดเล็กลง ความสดใหม่ของผลิตภัณฑ์อาหาร ความง่ายในการเตรียมอาหาร (Easy preparation) วิถีการบริโภคแบบ “ทานไม่หมด เก็บไว้ทานได้ในคราวต่อไป” ส่งผลให้เกิดบรรจุภัณฑ์ในรูปแบบพนักที่เปิด-ปิดได้ตลอดเวลา (Re-sealable packaging) และรูปแบบการบริโภคแบบ “ขนาดเล็กลง แต่อร่อยเท่าเดิม”

#### 4.6 แนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคจำแนกตามผลิตภัณฑ์อาหารที่มีศักยภาพ

อาหารที่เป็นที่นิยมในปัจจุบันและมีศักยภาพในการขยายตัวในอนาคต เช่น เครื่องเทศ และเครื่องปรุงรส (Sauces,Dressings and Condiments) อาหารพร้อมปูรุ่ง/พร้อมรับประทาน (Ready Meals) อาหารแช่แข็ง (Frozen Food) และอาหารแช่เย็น (Chilled Food) โดยแนวโน้มในแต่ละ ผลิตภัณฑ์สรุปได้ ดังนี้

1) อุตสาหกรรมเครื่องเทศและเครื่องปรุงรส คาดว่า จะขยายตัว ร้อยละ 3-13 ต่อปี ซึ่ง เป็นผลมาจากการนิยมในผลิตภัณฑ์อาหารท้องถิ่น โดยมีปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวของ อุตสาหกรรม คือ กระแสการบริโภคที่เน้นประโยชน์ต่อสุขภาพ เช่น อาหารที่เพิ่มคุณค่าเฉพาะ Functional food และผลิตภัณฑ์อาหารที่มีไขมันต่ำ (Low-fat products) การยกระดับสินค้าเครื่องเทศ และเครื่องปรุงรสให้อยู่ในกลุ่มสินค้า Premium การขยายตัวของการท่องเที่ยว และการเปิดรับกับอาหาร ท้องถิ่นต่างๆ จะทำให้ผู้บริโภคได้ทดลองรสชาติและเมนูอาหารใหม่ๆ มาจาก มากขึ้น ประกอบกับการที่ผู้บริโภค มี รายได้ต่อหัวสูงขึ้น สงผลต่อการยกระดับการบริโภคและการแสวงหาผลิตภัณฑ์อาหารที่หลากหลายมากขึ้น

2) แนวโน้มอุตสาหกรรมอาหารพร้อมปูรุ่ง/พร้อมรับประทาน ในปี 2553 คาดว่า จะ ขยายตัวอย่างต่อเนื่องประมาณ ร้อยละ 3 - 18 โดยตลาดที่สำคัญ คือ ตลาดเอเชียแปซิฟิก และยุโรป สำหรับปัจจัยที่จะส่งผลต่อการขยายตัวของอุตสาหกรรมดังกล่าว คือ การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใน ด้านคุณภาพ รสชาติ ความสะดวกและง่ายต่อการรับประทาน และประโยชน์ต่อสุขภาพ การที่ผู้บริโภคให้ ภาระรับอาหารท้องถิ่นมากขึ้นทั้งในเรื่องของรสชาติที่หลากหลายและราคาที่ถูกขึ้น การขยายตัวของ วัฒนธรรมการเก็บรักษารสชาติและเตรียมอาหารด้วยตู้แช่แข็งและเตาไมโครเวฟ การที่ผู้บริโภคใส่ใจกับ ความสะดวกในการบริโภคมากกว่ารสชาติของอาหารแช่เย็นแช่แข็ง ตลอดจนการขยายการลงทุนเข้าไปใน ประเทศกำลังพัฒนาของกลุ่มบริษัทชั้นนำต่างๆ

3) แนวโน้มอุตสาหกรรมอาหารแช่แข็ง คาดว่า ปี 2553 ตลาดอาหารแช่แข็งจะขยายตัว ต่อเนื่องไม่น้อยกว่า ร้อยละ 3 โดยตลาดที่สำคัญ ได้แก่ ตลาดยุโรปตะวันตก และอเมริกาเหนือ สำหรับ ตลาดเอเชียแปซิฟิก ยุโรปตะวันออก และละตินอเมริกา ยังอยู่ในช่วงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัย สนับสนุน คือ การเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของผู้คนทำงานและกลุ่มคนโสด ความต้องการผลิตภัณฑ์ อาหารที่เป็นประโยชน์ต่อสุขภาพ การที่ผู้บริโภค มีรายได้ต่อหัวสูงขึ้น สงผลให้เกิดความต้องการบริโภค สินค้าอาหารระดับ Premium หาก รวมถึงสภาพการแข่งขันด้านราคาในตลาดอาหารแช่แข็งและการ เข้ามาของผู้ผลิต SMEs สงผลต่อราคาที่ถูกลง ในขณะที่สินค้ามีความหลากหลายมากขึ้น

4) แนวโน้มอุตสาหกรรมอาหารแข็งยืน ปี 2553 คาดว่า ตลาดจะขยายตัวต่อเนื่องไม่น้อยกว่า ร้อยละ 4 โดยตลาดที่สำคัญ ได้แก่ ตลาดยุโรปตะวันตก อเมริกาเหนือ และเอเชีย สำหรับปัจจัยสนับสนุน คือ กระแสความนิยมเนื้อสัตว์ที่ผ่านขั้นตอนการปรุงเบื้องต้น (pre-cooked) และผ่านการทำแหลกหลายมากขึ้น นอกจากนี้ ความหลากหลายของสินค้าที่วางแผนรายปีจัดที่จะต้นยอดขายได้เป็นอย่างดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มผู้บริโภคที่นิยมอาหารต่างถิ่น

## 5. สาระสำคัญของแผนแม่บทอุตสาหกรรมอาหาร พ.ศ. 2553 – 2557

### นิยามของกลุ่มสินค้าตามระดับของกระบวนการแปรรูป

1. สินค้าอาหารแปรรูปขั้นต้น คือ อาหารที่ถูกทำให้โดยผ่านกรรมวิธีการแปรรูปที่ไม่ซับซ้อน ได้แก่ แข็งยืน หรือแข็งแข็ง หมัก ดอง ตัดแต่ง ปอกเปลือก ตากแห้ง เป็นต้น หรือเป็นอาหารที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาพ เล็กน้อย และสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าแปรรูปได้

2. สินค้าอาหารแปรรูป คือ อาหารที่ผ่านกรรมวิธีปรุงแต่งผ่านกระบวนการทำให้สุก หรือผ่านกรรมวิธีการผลิตโดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง หรือ ลักษณะของอาหารมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม หรือมีคุณลักษณะของอาหารที่ดีขึ้น หรือ ผลิตภัณฑ์สามารถรับประทานได้ทันที หรือ ใช้วิธีการเตรียมก่อนการบริโภคได้ด้วยวิธีง่ายๆ และรวดเร็ว เช่น การทำให้ลับลาย และการให้ความร้อนรวมถึงอาหารสำเร็จรูป อาหารกึ่งสำเร็จรูป และอาหารพร้อมรับประทาน

### วิสัยทัศน์

“ประเทศไทยจะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอาหารของโลก ที่เน้นการเพิ่มคุณค่าและความปลอดภัยแก่ผู้บริโภค”

### วัตถุประสงค์

เพื่อให้การพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารของไทย มีทิศทาง เป้าหมายที่ชัดเจน และมีแนวทาง การพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารย่างเป็นระบบและเป็นองค์รวม ที่สามารถปรับเปลี่ยนให้สอดรับกับ กระแสการเปลี่ยนแปลงของโลกและการพัฒนาประเทศที่เปลี่ยนแปลงตามสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง ซึ่งจะช่วยให้ภาคธุรกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถกำหนดแนวโน้มนโยบายด้าน อุตสาหกรรมอาหารเชิงบูรณาการร่วมกัน เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต และเพิ่มขีดความสามารถในการ สร้างสินค้าอาหารของไทย รวมถึงผู้บริโภคทั้งในและต่างประเทศจะมีความเชื่อมั่นในคุณภาพและ ความปลอดภัยของสินค้าอาหารไทย ซึ่งจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มและขยายส่วนแบ่งการตลาดของไทย ในทุกกลุ่มสินค้าอาหารได้อย่างเป็นรูปธรรม

## เป้าหมาย

1. มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารของไทยเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี
2. สัดส่วนมูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารปรับรูปเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของยอดมูลค่าการส่งออกสินค้าอาหารรวม
3. โรงงานผลิตอาหารของไทย ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตในระดับสากล จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของโรงงานทั้งหมด
4. สินค้าอาหารของไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีเจนด้านคุณภาพและดีต่อสุขภาพ
5. ประเทศไทยมีมาตรฐานอาหารภายในประเทศที่ทัดเทียมมาตรฐานสากล

แผนแม่บทอุตสาหกรรมอาหาร พ.ศ. 2553 – 2557 จะมุ่งเน้นการพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารของไทยอย่างก้าวกระโดด ภายใต้กรอบแนวคิดของการเร่งเครื่องประเทศไทยด้วยอุตสาหกรรมอาหาร (Thailand Food Forward) ซึ่งควรจะมีการกำหนดตำแหน่งทางการตลาดสำหรับสินค้าอาหารของไทยใหม่ โดยมุ่งสู่การเป็นผู้ผลิตและผู้ส่งออกสินค้าอาหารที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย มีประโยชน์ ดีต่อสุขภาพ และมีความแตกต่างและหลากหลายของตัวผลิตภัณฑ์ ด้วยการเร่งพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมในการปรับรูปสินค้าอาหารเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและคุณค่าเพิ่ม รวมถึงการเป็นแหล่งผลิตที่มีความน่าเชื่อถือ และมีศักยภาพในการผลิต เป็นที่พึ่งหลักสำหรับประเทศไทยผู้นำเข้าได้อย่างแท้จริง

แผนแม่บทฯ ดังกล่าว ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารในระดับภาพรวม และยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารในระดับกลุ่มสินค้า คือ อุตสาหกรรมอาหาร แปรรูปชั้นต้น และอุตสาหกรรมอาหารปรับรูป ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 5.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารในระดับภาพรวม

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมอาหาร

การพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและการวิจัย เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีความทันสมัย การพัฒนาสินค้าใหม่ และบรรจุภัณฑ์ให้มีความหลากหลายและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างตรงจุดและครอบคลุมตลาดส่วนใหญ่ เป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งต่อการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมอาหารของประเทศไทย ดังนั้น การดำเนินการเพื่อเร่งการสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมอาหาร จะมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาเสริมสร้างคุณค่าให้แก่ผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ และระบบการผลิตของอุตสาหกรรมอาหารโดยเฉพาะในกลุ่มผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม ประจำปี 2 กลุ่มธุรกิจ

กลยุทธ์ที่ 1 : ส่งเสริมให้มีการสร้างระบบหรือช่องทางที่สามารถนำองค์ความรู้ งานวิจัย เทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่มีอยู่แล้วทั้งในและต่างประเทศ มาประยุกต์ใช้ในการผลิต เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ

การดำเนินการจะมุ่งเน้นในเรื่องการนำ ผลงานวิจัย พัฒนา และนวัตกรรม ตลอดจน เทคโนโลยีที่ได้รับการพัฒนาแล้วทั้งจากในและต่างประเทศถ่ายทอดไปสู่ผู้ประกอบการในภาคอุตสาหกรรมโดยเฉพาะกลุ่ม SMEs เพื่อประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และ บรรจุภัณฑ์ มีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) จัดตั้ง Food Industrial Sourcing Center เพื่อเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมองค์ ความรู้ ผลงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านอาหารทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนการบริการให้ คำปรึกษาแนะนำ เพื่อช่วยหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาทั้งด้านเทคนิคหรือการบริหารจัดการ รวมถึงการ ประสานในการจับคู่องค์ความรู้/เทคโนโลยี (Matching) ที่จะแก้ไขปัญหาของผู้ประกอบการ ตลอดจนจัด ฝึกอบรม เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้/เทคโนโลยีที่เป็นที่ต้องการของภาคอุตสาหกรรม

2) จัดให้มีหลักสูตรการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ผู้ประกอบการเกิดการเรียนรู้ โดย มุ่งเน้นการสร้างความเป็นเอกลักษณ์ในตัวผลิตภัณฑ์แทนการลอกเลียนแบบ

กลยุทธ์ที่ 2 : ส่งเสริมให้มีการวิจัยและพัฒนาร่วมกันระหว่างสถาบันวิจัย มหาวิทยาลัย และผู้ประกอบการในการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมสำหรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และบรรจุภัณฑ์ใหม่ๆ

การดำเนินการจะมุ่งเน้นนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ตามความต้องการ ของภาคอุตสาหกรรมและแนวโน้มของโลก ที่เน้นเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ การแปรรูป เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการผลิต และเทคโนโลยีเพื่อพัฒนา บรรจุภัณฑ์ที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมอาหารเพื่อสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับ ผลิตภัณฑ์อาหารของไทยโดยการนำจุดแข็งด้านอาหาร เช่น วัตถุดิบที่มีหลากหลายและมีคุณค่าทาง โภชนาการสูงมาผนวกกับเทคโนโลยีและองค์ความรู้ เพื่อให้เกิดการสร้างสรรค์คุณค่าลงไปในสินค้า ซึ่ง จะส่งผลให้เกิดผลิตภัณฑ์อาหารที่ยกต่อการลอกเลียนแบบและสามารถสร้างตลาดเฉพาะ (Niche Market)

2) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจดลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า และ ทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ในผลิตภัณฑ์อาหาร

3) พัฒนาขีดความสามารถของหน่วยงานวิจัย เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรม อาหาร โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของหน่วยงานวิจัยของประเทศไทยให้สามารถรองรับการให้บริการ ทางวิชาการแก่ภาคอุตสาหกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการผลิตสินค้าเกษตรและอาหารของประเทศไทยระบบ โดยเน้นการพัฒนาคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร (Quality & Food Safety) และการอบรมมาตรฐานการผลิตสากล

การดำเนินการจะเร่งส่งเสริมให้ผู้ประกอบการอุดหนุนกระบวนการอาหารสามารถพัฒนากระบวนการผลิตให้ได้มาตรฐานความปลอดภัยระดับสากล ซึ่งจะเป็นการสร้างภาพลักษณ์ให้กับสินค้าไทย ว่าเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีความปลอดภัย และได้รับการยอมรับจากนานาประเทศ ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์

**กลยุทธ์ที่ 1 :** สนับสนุนให้มีการนำมาตรฐานการผลิตระดับสากลมาใช้อย่างจริงจัง เพื่อยกระดับมาตรฐานอุดหนุนกระบวนการอาหาร

ปัจจุบันการควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารจะมีระบบที่สำคัญ 2 ระบบ ที่ใช้เป็นมาตรฐานสากลและได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลายของโลก คือ การรับรองกระบวนการผลิต มาตรฐานระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในอาหาร (Hazard Analysis Critical Control Point System: HACCP) และการให้การรับรองหลักเกณฑ์การปฏิบัติที่ดีในการผลิตอาหาร (Good Manufacturing Practice: GMP)

สำหรับประเทศไทย โรงงานอุดหนุนกระบวนการอาหารที่มีอยู่กว่า 10,000 โรง มีเพียงร้อยละ 10 เท่านั้น ที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน HACCP ดังนั้น ภาครัฐจึงจำเป็นต้องเร่งผลักดันให้ผู้ประกอบการ อาหารของไทยได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากลในสัดส่วนที่สูงมากขึ้น เพื่อยกระดับมาตรฐาน สำหรับอุดหนุนกระบวนการอาหารของไทยในภาพรวม ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) อบรมให้ความรู้ด้านคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร รวมทั้งด้านมาตรฐานการผลิตสากลให้แก่ผู้ประกอบการซึ่งจะมุ่งเน้นการให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการ เพื่อสร้างความตระหนักรถึง ความสำคัญของการมีระบบการผลิตที่ได้มาตรฐาน ทั้งระบบมาตรฐานพื้นฐาน คือ ระบบ GMP และ HACCP รวมถึงระบบมาตรฐานใหม่ๆ เช่น ระบบคุณภาพสำหรับธุรกิจสินค้าอาหารค้าปลีก (British Retail Consortium-BRC)

2) เตรียมความพร้อมให้ผู้ประกอบการ SMEs ใน การเข้าสู่ระบบมาตรฐาน โดยการ พัฒนาให้ SMEs มีระบบ Pre-HACCP หรือ Pre-GMP เพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับการพัฒนาเข้าสู่ระบบ HACCP หรือ GMP อย่างเต็มรูปแบบต่อไป

3) สนับสนุนให้ SMEs ได้รับการตรวจสอบมาตรฐานอาหารของตนอย่างต่อเนื่อง เพื่อ เป็นการควบคุมคุณภาพและเตรียมความพร้อมสำหรับการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ

4) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรและผู้เชี่ยวชาญด้านการให้คำปรึกษาสำหรับระบบมาตรฐาน โดยการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้และทักษะด้านมาตรฐานให้กับวิทยากรผู้สอน รวมทั้งสร้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อจัดทำระบบคุณภาพในโรงงานผลิตและแปรรูปอาหาร (Risk Management, GMP, HACCP, Food Toxicology)

5) จัดหาเงินทุนดอกเบี้ยต่ำให้ผู้ประกอบการ SMEs ในการปรับปรุงสถานที่และสายการผลิตให้ได้มาตรฐานสากล ซึ่งปัจจัยสำคัญในการพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ให้มีมาตรฐานการผลิตในระดับสากล

### กลยุทธ์ที่ 2 : สนับสนุนการนำระบบตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability System) มาใช้ในกลุ่มสินค้าสำคัญ

ระบบตรวจสอบย้อนกลับ เป็นระบบที่จัดทำขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคว่าสินค้าที่ซื้อมีความปลอดภัยไม่มีสิ่งปนเปื้อนหรือสารตกค้าง โดยในหลักการของระบบสืบค้นย้อนกลับผู้บริโภคจะสามารถสืบค้นถึงแหล่งที่มาของสินค้า หรือตรวจสอบจากแหล่งกำเนิดไปจนถึงผลิตภัณฑ์ขั้นสุดท้ายได้ภายใต้การบันทึกข้อมูลอย่างเป็นระบบ โดยขณะนี้ผู้ประกอบการไทยได้นำระบบการตรวจสอบย้อนกลับมาใช้บ้างแล้ว จึงควรเร่งผลักดันให้ผู้ประกอบการนำระบบการตรวจสอบย้อนกลับมาใช้ในวงกว้างมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ควรจะเริ่มต้นในกลุ่มสินค้าที่เน้นด้านคุณภาพและความปลอดภัยเป็นสำคัญและมีความพร้อมในการใช้ระบบการตรวจสอบย้อนกลับ เช่น อุตสาหกรรมไก่ และอุตสาหกรรมกุ้ง ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) ภาครัฐลงทุนด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อดำเนินการระบบตรวจสอบย้อนกลับรวมถึงการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีสารสนเทศในการเชื่อมโยงข้อมูลจากล่วนต่างๆ เข้าด้วยกัน

2) สร้างความตระหนักรู้ให้ผู้ประกอบการในเรื่องความสำคัญและความจำเป็นของการตรวจสอบย้อนกลับ รวมทั้งอบรมให้ความรู้ในการเข้าสู่ระบบ

### กลยุทธ์ที่ 3 : ผลักดันให้เกิดมาตรฐานอาหารในประเทศไทย

ปัจจุบันประเทศไทยอยู่ในภาวะต้องรับกับมาตรฐานสุขอนามัยและความปลอดภัยอาหารที่ถูกใช้เป็นเงื่อนไขทางการค้าจากประเทศผู้นำเข้า มีการนำสินค้าที่ถูกตีกลับจากต่างประเทศมาขายให้คนไทยบริโภคแทน หรือมีการนำสินค้าอาหารด้อยคุณภาพเข้ามาวางจำหน่ายในประเทศอย่างแพร่หลาย ดังนั้น ประเทศไทยจึงจำเป็นต้องมีการกำหนดมาตรฐานสินค้าอาหารที่จำหน่ายในประเทศ เพื่อคุ้มครองผู้บริโภคและสร้างคุณภาพชีวิต เพื่อกระตุ้นให้ผู้ผลิตอาหารส่วนใหญ่มีการพัฒนายกระดับมาตรฐานการผลิต ซึ่งจะให้เป็นข้อต่อรองในด้านการค้าระหว่างประเทศได้อีกด้วย โดยมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

- 1) รณรงค์ให้ความรู้แก่ผู้บริโภคในเรื่องความปลอดภัยของอาหาร โดยเน้นการสร้างการรับรู้และความตระหนักรถึงความสำคัญเรื่องความปลอดภัยของอาหาร คุณค่าทางโภชนาการ และสุขอนามัยในการบริโภค ผ่านช่องทางต่างๆ อาทิ การอบรม สัมมนา การโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ
- 2) สร้างมาตรฐานอาหารในประเทศไทยที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อใช้เป็นบรรทัดฐานสำหรับการผลิตสินค้าอาหารของประเทศไทยและนำมาบังคับใช้อย่างจริงจัง และมีการกำหนดบทลงโทษผู้ที่กระทำความผิดอย่างเข้มงวด
- 3) สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการใช้ระบบเครือข่ายการตรวจสอบร่วมกันในห้องปฏิบัติการ (Single Network) เพื่ออำนวยความสะดวกในการตรวจสอบและให้บริบูรณ์แก่ผู้ประกอบการ
- 4) เพิ่มขีดความสามารถในการตรวจวิเคราะห์คุณภาพความปลอดภัยอาหาร รวมทั้งพัฒนาบุคลากรและผู้เชี่ยวชาญด้านการวิเคราะห์ความเสี่ยงและความปลอดภัยของอาหาร รวมทั้ง
- 5) พัฒนาระบบการตรวจสอบ และรับรองการนำเข้าผลิตภัณฑ์อาหาร รวมถึงการเฝ้าระวัง

**ขุทธิศาสตร์ที่ 3 : การสร้างการรับรู้ (Consumer Awareness) และการยกระดับภาพลักษณ์ให้กับผลิตภัณฑ์อาหาร โดยเน้นเรื่องความปลอดภัย คุณภาพ และมาตรฐานการผลิต**

ประเทศไทยควรนำเสนอภาพลักษณ์ที่ดีเจน ในการเป็นผู้ผลิตและผู้ส่งออกสินค้าอาหาร ที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย มีประโยชน์ต่อสุขภาพ มีความหลากหลายและแตกต่างของตัวผลิตภัณฑ์ มีแหล่งผลิตที่น่าเชื่อถือ โดยอาศัยโอกาสที่คู่แข่งสำคัญ เช่น จีน และเวียดนาม ยังไม่ได้รับความไว้วางใจจากประเทศไทยนำเข้าในเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยของอาหาร เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับประเทศไทยคู่ค้า โดยเฉพาะในตลาดหลัก เช่น ญี่ปุ่น ญี่ปุ่น สหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา เพื่อรักษาความเป็นผู้นำ และเพื่อเข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคในตลาดใหม่ที่มีศักยภาพสูง เช่น ตะวันออกกลาง และตะวันออกเฉียงใต้ ตั้งนี้ประเทศไทยจึงจำเป็นต้องเร่งทำการประชาสัมพันธ์สินค้าอาหารของไทยว่าเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง มีความปลอดภัย และมีการรับรองในเรื่องมาตรฐานการผลิต ประกอบด้วย 2 กลุ่มที่

**กลุ่มที่ 1 : สร้างจุดขายที่ดีเจนสำหรับผลิตภัณฑ์อาหารจากประเทศไทย**

ปัจจุบันผู้บริโภคทั่วโลกต่างให้ความสำคัญในการรักษาสุขภาพ ก่อให้เกิดกระแสความต้องการอาหารที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัย และให้ประโยชน์ต่อร่างกาย พิจารณาได้จากผู้บริโภคได้ให้ความสนใจหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบ และคุณค่าทางโภชนาการ รวมถึงการได้รับมาตรฐานรับรองต่างๆ ก่อนการตัดสินใจซื้อสินค้า ประเทศไทยจึงควรปรับตัวเพื่อรับมือกับกระแสสุขภาพ ด้วยการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีเจนว่าสินค้าอาหารของไทยมีคุณภาพสูง มีความปลอดภัย และมีประโยชน์ต่อสุขภาพ ประกอบกับอาหารไทยได้รับการยอมรับในระดับหนึ่งแล้วว่าเป็นอาหารที่ดีต่อสุขภาพ จึงควรมุ่งเน้นทำการประชาสัมพันธ์เพิ่มเติมเพื่อให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคที่ขยายวงกว้างมากยิ่งขึ้น ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) จัดกิจกรรม International Marketing อย่างเป็นระบบ โดยเน้นการประชาสัมพันธ์อย่างจริงจัง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคทุกรุ่น

2) จัดกิจกรรม Road Show เพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์อาหารไทยด้านคุณภาพและคุณค่าทางโภชนาการ รวมทั้งให้ความรู้แก่ผู้บริโภคต่างชาติด้านการประยุกต์ใช้ผลิตภัณฑ์อาหารจากไทยในการปรุงอาหารท้องถิ่น เพื่อเพิ่มโอกาสในการใช้ผลิตภัณฑ์อาหารของไทย

กลยุทธ์ที่ 2 : ปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ผลิตภัณฑ์อาหารไทยจากการแข่งขันด้านราคา มาสู่การแข่งขันด้านคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์

สินค้าอาหารส่งออกของประเทศไทยส่วนใหญ่ยังเป็นสินค้าในกลุ่ม Commodity จึงมีคุณภาพมาตรฐานมากที่สามารถผลิตสินค้าในคุณภาพใกล้เคียงกัน ผลงานให้ผู้ประกอบการมีแนวโน้มที่จะใช้กลยุทธ์ด้านราคาเป็นหลักในการทำตลาด ทำให้สูญเสียอำนาจในการต่อรองกับผู้นำเข้า และอาจถูกร้องเรียนในประเด็นการทุ่มตลาดอีกด้วย ดังนั้น ประเทศไทยจึงควรปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์สำหรับสินค้าอาหารของประเทศไทยให้เป็นสินค้าที่เน้นการปรับรูป มีการเพิ่มคุณค่าและมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์มากขึ้น รวมทั้งสร้างความเป็นหนึ่งเดียวในการพัฒนาสินค้าไทยให้ได้คุณภาพในระดับสากล เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นของผู้บริโภคให้ยอมรับในคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าอาหารจากประเทศไทย ซึ่งมีแนวทางการดำเนินการดังนี้

1) สร้างสัญลักษณ์ และเครื่องหมายรับรองคุณภาพต่างๆ และมีการจัดทำแผนการตลาดอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้ประกอบการใช้เครื่องหมายหรือสัญลักษณ์ รวมถึงการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้เข้าถึงกลุ่มผู้บริโภคเป็นจำนวนมาก เพื่อให้เกิดความต้องการในเรื่องการรับรองมาตรฐานและความปลอดภัยของอาหารจากหน่วยงาน/องค์กรที่มีความน่าเชื่อถือ สำหรับประเทศไทย เครื่องหมายรับประกันคุณภาพที่มืออยู่ค่อนข้างมุ่งเน้นไปที่การรับรองมาตรฐานสินค้าเกษตร ในส่วนที่เป็นการรับรองคุณภาพสินค้าอาหารโดยตรง มีเพียงสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเท่านั้น

2) การพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายทั้งช่องทางค้าปลีกและค้าส่ง รวมถึงช่องทางการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น ผลิตภัณฑ์ออแกนิกส์ (Organic Products) Health Food, Functional Food โดยเน้นช่องทางระดับบน (Premium) เพื่อยกระดับภาพลักษณ์ของสินค้าไทย

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การสร้างสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมการเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันให้กับอุตสาหกรรมอาหาร

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์หลักทั้ง 3 ด้านข้างต้น จำเป็นต้องได้รับการสนับสนุนจากปัจจัยพื้นฐานที่แข็งแกร่ง ทั้งในด้านของข้อมูล กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการบริหารจัดการของภาครัฐ เพื่อที่จะเสริมสร้างศักยภาพในการพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารของประเทศไทยได้อย่างแท้จริง ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ 1 : บริหารจัดการและเผยแพร่ข้อมูลด้านการตลาด มาตรการและกฏระเบียบทางการค้า

ในปัจจุบันแม้ว่าจะมีการจัดทำข้อมูลด้านการตลาด อาทิ พฤติกรรม แนวโน้มความต้องการของผู้บริโภค แนวทางการพัฒนาสินค้าของประเทศคู่แข่ง รวมถึงช่องทางการเข้าสู่ตลาดประเทศเป้าหมายต่างๆ ตลอดจนข้อมูลด้านมาตรการและกฏระเบียบทางการค้า แต่ยังคงจะขาดอยู่ในหลายหน่วยงาน และยังไม่มีการจัดทำเป็นระบบที่ต่อเนื่อง ผู้ประกอบการจึงไม่สามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่มีอยู่ได้อย่างเต็มที่ ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) จัดทำและ/หรือรวบรวมข้อมูลด้านการตลาดที่เป็นประโยชน์สำหรับอุตสาหกรรมอาหารในเชิงลึกและมีความทันสมัย โดยกำหนดให้มีหน่วยงานหนึ่งที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการข้อมูลตั้งกล่าว เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลได้อย่างเต็มที่และทั่วถึง

2) รวบรวม วิเคราะห์ และสังเคราะห์กฏระเบียบ มาตรฐาน ข้อบังคับด้านอาหาร ของต่างประเทศ รวมทั้งจัดทำการวิเคราะห์ผลกระทบต่ออุตสาหกรรมอาหารของไทย โดยผ่านระบบข้อมูลการเตือนภัยล่วงหน้า (Early Warning System) ซึ่งกำหนดให้มีหน่วยงานหนึ่งที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการและเผยแพร่ข้อมูลตั้งกล่าวอย่างรวดเร็ว เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าถึงข้อมูลและใช้ประโยชน์จากข้อมูลได้อย่างเต็มที่และทั่วถึง

กลยุทธ์ที่ 2 : ปรับปรุงกฏระเบียบและขั้นตอนต่างๆ รวมทั้งระบบการบริหารจัดการและการให้บริการของภาครัฐที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจ

ดำเนินการทบทวนและปฏิรูปกฎหมาย / กฏระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นองค์รวมจากทุกฝ่าย และมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันในลักษณะที่จะเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานระหว่างกัน มีภารกิจที่ชัดเจนไม่ซ้ำซ้อน เพื่อกำนวยความสะดวกและสนับสนุนการประกอบกิจการของผู้ประกอบการ ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

- 1) พิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานที่มีความซ้ำซ้อนของหน่วยงานภาครัฐ
- 2) สร้างเสริมให้มีการบริหารจัดการในรูปแบบ One-Stop Service หรือการเป็นศูนย์บริการในลักษณะเป็นเดียว ณ จุดเดียว เพื่อลดขั้นตอนการออกเอกสารและใบอนุญาตต่างๆ โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น
- 3) ปรับปรุงกฎหมายและกฏระเบียบต่างๆ ตลอดห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมอาหารให้มีความชัดเจน มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกฎเกณฑ์และมาตรฐานสากล

## 5.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุดสาหกรรมอาหารในระดับกลุ่มสินค้า

อุดสาหกรรมอาหารของประเทศไทย สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 กลุ่มใหญ่ๆ ตามขั้นตอนของการปรับรูป ได้แก่ 1) กลุ่มอุดสาหกรรมอาหารปรับรูปขั้นต้น โดยสินค้าในกลุ่มนี้ จะเป็นการนำผลผลิตทางการเกษตรมาผ่านขั้นตอนการปรับรูปอย่างง่าย ใช้เทคโนโลยีการผลิตในระดับพื้นฐาน เช่น การผ่านความร้อน การแช่เย็น แช่แข็ง การหมักดอง ซึ่งสินค้าส่วนใหญ่จะยังคงอยู่ในสภาพของวัตถุเดิม และ 2) กลุ่มอุดสาหกรรมอาหารปรับรูป โดยสินค้าในกลุ่มนี้ จะเป็นการนำผลผลิตทางการเกษตรหรือสินค้าอาหารปรับรูปขั้นต้นมาผ่านกระบวนการปรับรูปเพิ่มเติม มีการใช้เทคโนโลยีการผลิตในระดับที่สูงมากขึ้น เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณลักษณะที่ดีขึ้น ทั้งในด้านของอายุการเก็บรักษา คุณค่าทางโภชนาการ ความปลอดภัย และความสะดวกในการบริโภค

กลุ่มอุดสาหกรรมอาหารทั้ง 2 กลุ่มดังกล่าว มีความแตกต่างกันในหลายด้าน ทั้งในด้านปัญหาอุปสรรค ปัจจัยที่ส่งผลกระทบ และความต้องการของภาคอุดสาหกรรม ดังนั้นการวางแผนยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาอุดสาหกรรม จึงต้องมีแนวทางและจุดเน้นที่แตกต่างกันอย่างชัดเจน กล่าวคือ กลุ่มอุดสาหกรรมอาหารปรับรูปขั้นต้น จะเน้นให้ความสำคัญกับประเด็นด้านประสิทธิภาพของการผลิต และความปลอดภัยของสินค้าเป็นหลัก เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือในด้านคุณภาพและความปลอดภัย ส่วนกลุ่มอุดสาหกรรมอาหารปรับรูป จะเน้นในเรื่องการสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผลิตภัณฑ์ โดยการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ รวมไปถึงการนำเสนอภาพลักษณ์ที่ชัดเจนว่าเป็นสินค้าที่มีคุณภาพสูง และมีประโยชน์ต่อสุขภาพ สำหรับยุทธศาสตร์การพัฒนาอุดสาหกรรมอาหารปรับรูป ขั้นต้น และกลุ่มอุดสาหกรรมอาหารปรับรูป มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุดสาหกรรมอาหารปรับรูปขั้นต้น

ปัจจุบันกว่าร้อยละ 60 ของมูลค่าการส่งออกสินค้าอาหารของไทย ยังเป็นการส่งออกสินค้าประเภทเกษตรและอาหารปรับรูปขั้นต้น ซึ่งแสดงถึงระดับของการพัฒนาอุดสาหกรรมอาหารที่ยังเน้นการส่งออกผลิตภัณฑ์ในลักษณะของวัตถุเดิมมากกว่าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป นอกจากนี้ สภาพการแข่งขันในตลาดโลกสำหรับสินค้าปรับรูปขั้นต้น นับได้ว่ามีการแข่งขันที่รุนแรงมีผู้ผลิตในหลายประเทศสามารถผลิตสินค้าที่คล้ายกันและมีคุณภาพใกล้เคียงกัน ทำให้การวางแผนยุทธศาสตร์ทางการตลาดมุ่งเน้นไปที่การแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก ตลาดถูกกำหนดและควบคุมโดยผู้ซื้อมากกว่าผู้ขาย ผลให้สินค้าในกลุ่มนี้สร้าง Margin ให้กับประเทศในสัดส่วนที่ไม่สูงมากนัก ดังนั้น เพื่อหลีกหนีจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดสินค้าปรับรูปขั้นต้น ประเทศไทยควรเน้นจุดขายเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าเป็นสำคัญ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการพัฒนาคุณภาพของวัตถุเดิมเพื่อป้อนเข้าสู่โรงงานปรับรูป และการพัฒนาปัจจัยด้าน Logistics เพื่อสนับสนุนภาระคุณภาพของสินค้า โดยยุทธศาสตร์การพัฒนาอุดสาหกรรมอาหารปรับรูปขั้นต้น มีดังนี้

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การพัฒนามาตรฐานวัตถุดิบและระบบการผลิต

การเพาะปลูกพืชผลทางการเกษตรของไทยส่วนใหญ่พึ่งกับสภาพดินฟ้าอากาศเป็นหลัก ขาดการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการผลิต ทำให้ผลผลิตที่ได้มีคุณภาพไม่สม่ำเสมอ มีปริมาณผันผวน Yield ต่อไร่ต่ำกว่าประเทศคู่แข่ง ประเทศไทยจึงควรเร่งรัดพัฒนาการผลิตสินค้าเกษตร โดยเน้นการเพิ่มผลผลิต และการพัฒนาคุณภาพวัตถุดิบเป็นสำคัญ สำหรับการดำเนินงานตามกรอบยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 4 กลยุทธ์

#### กลยุทธ์ที่ 1 : เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรด้วยระบบฟาร์มอัจฉริยะ (Smart Farm)

การเพิ่มผลผลิตของสินค้าเกษตร เป็นความจำเป็นเร่งด่วนในการพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารทั้งระบบ โดยแนวทางหนึ่งในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร คือ การส่งเสริมการผลิตด้วยระบบฟาร์มอัจฉริยะ (Smart Farm) ซึ่งเป็นระบบที่นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการผลิตภาคเกษตร เพื่อลดภาระแรงงานชาติ เป็นการปรับปรุงวิธีการทำเกษตรแบบดั้งเดิมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ตั้งแต่ขั้นตอนของการคัดเลือกพันธุ์ การเพาะปลูก การเก็บเกี่ยว จนถึงการแปรรูป โดยในปัจจุบันเริ่มมีการลงทุนนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กับระบบการผลิตสินค้าเกษตรบ้างแล้ว แต่ยังจำกัดในบริษัทขนาดใหญ่ที่มีเงินลงทุนสูง เนื่องจากต้องอาศัยการลงทุนสูงในส่วนของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์หรือระบบข้อมูล ต่างๆ จึงควรมีการผลักดันให้มีการนำระบบฟาร์มอัจฉริยะมาใช้อย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

- 1) สร้างความรู้ ความเข้าใจ และแนวทางในการประยุกต์ใช้ระบบฟาร์มอัจฉริยะแก่เกษตรกร/ผู้ประกอบการอย่างทั่วถึง
- 2) ศึกษาความเป็นไปได้ในการเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิตสินค้าเกษตรด้วยระบบฟาร์มอัจฉริยะ (Smart Farm) เพื่อผลิตอุปกรณ์/เครื่องใช้ในภาคเกษตร และสนับสนุนให้เกษตรกรสามารถนำไปประยุกต์ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### กลยุทธ์ที่ 2 : สงเสริมการผลิตด้วยระบบเกษตรอินทรีย์

จากการสำรวจความต้องการของตลาดโลกที่มุ่งเน้นการบริโภคอาหารที่มีคุณภาพ มีความปลอดภัยจากสารเคมีหรือสารตกค้างต่างๆ และมีคุณค่าทางโภชนาการสูง ทำให้ผู้บริโภคยินดีซื้อในราคาสูง เพื่อความสบายใจในการบริโภค ระบบการทำเกษตรแบบอินทรีย์จึงเริ่มเข้ามามีบทบาทสำคัญในการผลิตสินค้าเกษตรซึ่งเป็นแหล่งวัตถุดิบของอุตสาหกรรมอาหาร โดยได้มีการกำหนดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรอินทรีย์แห่งชาติ ฉบับที่ 1 ขึ้น เพื่อเป็นทางเลือกหนึ่งที่มีศักยภาพในการ

พัฒนาการเกษตรของไทยอย่างยั่งยืน ซึ่งจะช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของเกษตรกรให้มีความปลอดภัยมากขึ้น จากการลด/เลิกใช้ปุ๋ยเคมีและยาฆ่าแมลง ดังนั้น เพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการผลิตด้วยระบบเกษตรอินทรีย์เพิ่มมากขึ้น มีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

- 1) สร้างองค์ความรู้ ให้แก่เกษตรกรด้านการเพาะปลูกแบบเกษตรอินทรีย์ และให้คำปรึกษาแก่เกษตรกรในการปรับเปลี่ยนระบบ
- 2) จัดทำทุนหรือระบบเยียวยาแก่เกษตรกรในช่วงของการปรับเปลี่ยนระบบ เนื่องจาก การปรับเปลี่ยนจากเกษตรสารเคมีมาเป็นเกษตรอินทรีย์จะทำให้ได้ผลผลิตลดลงในช่วง 1-3 ปีแรกของ การปรับเปลี่ยน
- 3) สร้างองค์ความรู้ให้แก่ผู้บริโภค พร้อมผลักดันตรวจสอบลักษณะ หรือมาตรฐานเกษตร อินทรีย์ของประเทศไทย

**กลยุทธ์ที่ 3: ส่งเสริมระบบตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability System) ใน อุตสาหกรรมที่มีความพร้อม ได้แก่ ไก่ และกุ้ง**

การตรวจสอบย้อนกลับตลอดสายการผลิตเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีความปลอดภัยไม่มี สิ่งปนเปื้อนหรือตกค้าง เป็นสิ่งที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยในปัจจุบันประเทศไทยคือ สำคัญหลายประเทศ เช่น กัมพูชาพม่า ได้กำหนดให้การตรวจสอบย้อนกลับเป็นมาตรฐานบังคับ ประเทศไทยจึงควรเร่งผลักดันให้ผู้ประกอบการนำระบบการตรวจสอบย้อนกลับมาใช้อย่างจริงจัง เพื่อ สร้างความนับถือให้กับลูกค้าและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับสินค้าอาหารของไทยในภาพรวม อย่างไรก็ ตามการทำให้ระบบดังกล่าวสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและใช้เป็นต้นแบบสำหรับ อุตสาหกรรมอาหารกลุ่มนี้ฯ ได้ต่อไป มีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

- 1) พัฒนาระบบตรวจสอบย้อนกลับในอุตสาหกรรมไก่ และกระตุ้นให้ผู้ประกอบการ โดยเฉพาะผู้ประกอบการ SMEs ตลอดห่วงโซ่อุปทานเข้าสู่ระบบดังกล่าว
- 2) พัฒนาระบบตรวจสอบย้อนกลับในอุตสาหกรรมกุ้ง และผลักดันให้ผู้ประกอบการ โดยเฉพาะผู้ประกอบการ SMEs ตลอดห่วงโซ่อุปทานเข้าสู่ระบบดังกล่าว
- 3) จัดให้มีระบบพี่เลี้ยง (Coaching) ที่จะช่วยให้คำปรึกษาและนำรายละเอียดในการ ใช้ระบบตรวจสอบย้อนกลับ โดยเฉพาะด้านการบันทึกข้อมูลให้มีความครบถ้วนและถูกต้องในกตุ่น ผู้ประกอบการรายเล็ก

**กลยุทธ์ที่ 4 : พัฒนาบุคลากรที่มีทักษะและพอดีกับอุตสาหกรรมการผลิต แรงงานนับได้ว่าเป็นปัจจัยหลักของอุตสาหกรรมอาหาร เนื่องจากเป็นอุตสาหกรรมที่ เน้นการใช้แรงงานเป็นหลัก (Labor Intensive) และมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่สูงใจ เช่น อุตสาหกรรมประมง และประมงสัตว์น้ำ สงผลให้เกิดปัญหาการขาดแคลนแรงงานอย่างรุนแรง**

ผู้ประกอบการจึงมีแนวโน้มที่จะนำไปใช้แรงงานต่างชาติ เพื่อทดแทนแรงงานไทยมากขึ้น เพราะมีต้นทุนค่าแรงที่ต่ำกว่า และมีความอดทนสูงกว่าคนมากกว่า รวมถึงมีผู้ประกอบการบางรายใช้แรงงานเด็ก จนทำให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่ออุดสาหกรรมอาหารของประเทศไทย ดังนั้น เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการเรื่องแรงงานอย่างเป็นระบบควรมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) จัดทำแผนการจัดการแรงงานข้ามชาติ โดยกำหนดนโยบายการบริหารจัดการที่ชัดเจนและสอดคล้องกับความต้องการของภาคอุดสาหกรรม

2) พัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน เพื่อป้อนสู่ภาคอุดสาหกรรม โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรที่มีทักษะ (Skilled workers) ซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รวมถึงเร่งรัดการผลิต Knowledge worker ที่สามารถควบคุมระบบการผลิตเพื่อเพิ่มผลิตภาพของภาคอุดสาหกรรม

### ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี/องค์ความรู้เพื่อสร้างความสามารถทางการแข่งขันให้กับอุดสาหกรรมแปรรูปขั้นต้น

ปัจจัยสำคัญในการพัฒนาอุดสาหกรรมอาหารแปรรูปขั้นต้น คือ คุณภาพของสินค้าที่ต้องเน้นความสด สะอาด และความปลอดภัยเป็นหลัก จึงควรมีการนำเทคโนโลยี/งานวิจัย/องค์ความรู้ที่เกี่ยวข้อง มาปรับใช้ในแต่ละขั้นตอนการขั้นส่งและการแปรรูปเพื่อพัฒนาคุณภาพของสินค้าอาหารแปรรูปขั้นต้นของประเทศไทย ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์

#### กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาวัตถุคุณภาพเพื่อการผลิตสินค้าแปรรูปขั้นต้น

การพัฒนาและขับเคลื่อนอุดสาหกรรมอาหารแปรรูปขั้นต้นให้ก้าวน้ำต่อไป จำเป็นที่จะต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาวัตถุคุณภาพ ซึ่งเป็นผลผลิตทางการเกษตรทั้งในด้านผลิตภัณฑ์ คุณภาพ และความปลอดภัย โดยมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) ปรับปรุง และพัฒนาสายพันธุ์พืชและสัตว์เศรษฐกิจของภาคการเกษตร ทั้งในด้านเกษตรกรรม ปศุสัตว์ และประมง อย่างต่อเนื่อง โดยทำการรวบรวมหรือนำผลการศึกษาด้านการพัฒนาสายพันธุ์ของพืชและสัตว์เศรษฐกิจที่มีอยู่เป็นจำนวนมากตามหน่วยงานต่างๆ มาประยุกต์ใช้อย่างเป็นรูปธรรมในภาคอุดสาหกรรม เช่น งานวิจัยด้านสายพันธุ์กุ้งที่เติบโตเร็ว มีความทนทาน เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรผู้เลี้ยงให้ได้ผลผลิตในอัตราสูง คุ้มค่ากับการลงทุน รวมทั้งมีการจัดตั้งศูนย์การเพาะเลี้ยงและวิจัยพ่อแม่พันธุ์และกระจายพ่อแม่พันธุ์สู่เกษตรกรให้ทั่วถึง

2) ลงเสริมการผลิตอาหารสัตว์ เพื่อให้มีต้นทุนที่ถูกคลง และมีราคาใกล้เคียงราคาน้ำดโลก โดยการส่งเสริมการค้นคว้าสารสกัดจากพืชหรือสัตว์ เพื่อเป็นแหล่งโปรดีนและสารอาหารใหม่ๆ ในอนาคต เพื่อสร้างเต็มรูปภาพในด้านต้นทุนและคุณภาพของวัตถุคุณภาพให้เพียงพอในระดับที่เหมาะสม

3) ส่งเสริมให้มีการใช้ระบบการเกษตรที่ดี (Good Agricultural Practice-GAP) ทั้งในด้านเกษตรกรรม ปศุสัตว์ และประมง ตลอดกระบวนการผลิตโดยการสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจ เพื่อให้เกษตรกรตระหนักรถึงความสำคัญของภาคการเกษตรที่มีต่ออุตสาหกรรมอาหาร ปัญหาด้านความปลอดภัยของอาหาร และเรื่องมาตรฐานอาหาร รวมทั้งทำการอนุรุณเผยแพร่ความรู้ด้านระบบการเกษตรที่ดี (GAP) และมาตรฐานสุขอนามัยสัตว์และสุขอนามัยพืช (SPS) รวมถึงโรคระบาดสัตว์และพืชต่างๆ

การกระตุ้นให้เกษตรกรมีการใช้ระบบการเกษตรที่ดี อาจเริ่มต้นจากการจัดทำโครงการนำร่อง เพื่อเป็นตัวอย่าง และการประชาสัมพันธ์ให้เกษตรกรมีความตื่นตัวโดยเน้นให้เกษตรกรเกิดการพัฒนากระบวนการเรียนรู้และตระหนักรถึงประโยชน์ต่อเนื่องสู่การพัฒนาอุตสาหกรรมอาหาร และการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ตลอดจนผลกระทบย้อนกลับสู่เกษตรกรหากไม่ได้ใจในเรื่องมาตรฐานความปลอดภัย

4) ส่งเสริมให้เกษตรกรมีความรู้เกี่ยวกับการใช้ยาปฏิชีวนะ และรณรงค์ให้เลิกใช้ยาต้องห้ามในสัตว์น้ำ โดยสนับสนุนให้ใช้วิธีการทางชีวเคมี เพื่อป้องกันการเผยแพร่ร้ายของโรคและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแทน

#### กลยุทธ์ที่ 2 : มุ่งเน้นการพัฒนาระบบการณอมและรักษาสินค้าให้มีระยะเวลานานยิ่งขึ้น

สินค้าอาหารแปรรูปขั้นต้นของไทยส่วนใหญ่ จะเป็นลักษณะของสินค้าอาหารสดที่มีอายุการเก็บรักษาค่อนข้างสั้น จึงมีความต้องการด้านการพัฒนาระบบการณอมและรักษาสินค้าให้มีความสด คงคุณค่าทางโภชนาการ และยืดระยะเวลาของการเน่าเสีย ด้วยการใช้เทคโนโลยี และการรักษาอุณหภูมิระหว่างการขนส่ง โดยเทคโนโลยีการณอมอาหารและรักษาความสดของสินค้าของไทยส่วนใหญ่จะใช้เทคโนโลยีไม่สูงมากนัก เช่น การณอมอาหารด้วยการใช้ความร้อนหรือความเย็น ซึ่งแตกต่างจากอุตสาหกรรมอาหารในต่างประเทศ ที่มีการลงทุนและสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีเพื่อรักษาสภาพและคุณค่าทางโภชนาการของอาหารในหลากหลายรูปแบบ และมีความก้าวหน้าเป็นอย่างมาก ส่วนเรื่องการใช้ระบบขนส่งเย็นของไทยขณะนี้อยู่ในวงจำกัด เนื่องจากต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง ดังนั้น เพื่อให้การพัฒนาระบบการณอมและรักษาสินค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) ประสานความต้องการของภาคเกษตร/ผู้ประกอบการ กับงานวิจัยด้าน Post Harvesting และบรรจุภัณฑ์ เพื่อให้มีการนำเทคโนโลยี งานวิจัย/องค์ความรู้ที่ได้พัฒนาขึ้น มาประยุกต์ใช้ในภาคอุตสาหกรรมอย่างจริงจัง

2) ศึกษาวิเคราะห์รูปแบบของระบบ Cold Chain ที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทย เพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับการพัฒนาระบบดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรมต่อไป

3) ผลักดันให้เกิดการนำระบบ Cold Chain มาใช้โดยนำผลการศึกษาฐานแบบระบบขนส่งเย็นที่เหมาะสมกับประเทศไทย มาประยุกต์ใช้ในอุตสาหกรรมผักผลไม้สดเป็นอันดับแรก เนื่องจากผู้ผลิตผักและผลไม้สดยังไม่ให้ความสำคัญกับการรักษาความสดและคุณภาพภายหลังการเก็บเกี่ยวเท่าที่ควร ทำให้ผักและผลไม้สดมีคุณภาพลดลง ส่งผลต่อระดับราคาและผลตอบแทนที่ผู้ผลิตจะได้รับ

### กลยุทธ์ที่ 3 : พัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product development) ให้มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น และมีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น

สินค้าอาหารแปรรูปขั้นต้นเป็นสินค้าที่มี Margin ค่อนข้างดี และต้องเชื่อมโยงกับการแข่งขันที่รุนแรง เนื่องจากมีผู้ผลิตหลายราย ที่สามารถผลิตสินค้าในลักษณะที่คล้ายคลึงกันและมีคุณภาพใกล้เคียงกัน ทำให้ต้องใช้การแข่งขันด้านราคาเป็นกลยุทธ์นำในการทำตลาด ดังนั้น เพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคา ประเทศไทยจะต้องมีการพัฒนาคุณภาพ สร้างความหลากหลาย และเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปขั้นต้น โดยเน้นการนำเทคโนโลยี งานวิจัย/องค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องมาประยุกต์ใช้ ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) ผลักดันให้มีการแปรรูปสินค้าอาหารแปรรูปขั้นต้น ไปสู่สินค้าประเภท Ready to cook และ Ready to eat มากขึ้น ตามความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายตัวของชุมชนเมือง ครอบครัวมีขนาดเล็กลง ผู้คนยังต้องทำงานนอกบ้านมากขึ้น รวมถึงสภาพความเป็นอยู่ที่เร่งรีบตามแบบวิถีชีวิตคนเมือง ส่งผลให้ครอบครัวมีเวลาที่จะประกอบอาหารรับประทานน้อยลง ผู้ประกอบการอาหารจึงควรมีการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี งานวิจัย/องค์ความรู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนารูปแบบสินค้าให้สอดคล้องกับทิศทางความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ ภาครัฐจะต้องให้ความสำคัญกับการจัดหาช่องทางหรือระบบในการเผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ทั้งในเรื่องทิศทางความต้องการของตลาด กฎระเบียบมาตรฐานต่างๆ รวมทั้งข้อมูลด้านเทคโนโลยี งานวิจัย/องค์ความรู้ ให้สามารถเข้าถึงผู้ประกอบการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การจัดตั้ง Food Industrial Sourcing Center ที่นำเสนอในยุทธศาสตร์ระดับภาครัฐ

2) เน้นการสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ความทันสมัยและนียนยาจุดเด่นในเรื่องการเป็นอาหารที่ดีต่อสุขภาพ และมีเอกลักษณ์ของไทย สืบเนื่องจากผู้บริโภคในต่างประเทศให้ความสนใจกับอาหารท้องถิ่น (Ethic Food) ซึ่งรวมถึงอาหารไทยด้วย ส่งผลให้สินค้าอาหารที่มีเอกลักษณ์ของความเป็นไทย อย่างเช่น เครื่องเทศเครื่องปูรุส มีแนวโน้มเติบโตได้ดี อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการต้องให้ความสำคัญกับการรักษามาตรฐานคุณภาพ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของตลาด โดยภาครัฐต้องให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งในเรื่องข้อมูลด้านการตลาด เทคโนโลยี งานวิจัย/องค์ความรู้ต่างๆ ให้มีความครบถ้วน สะดวกในการเข้าถึง และทันต่อสถานการณ์

3) ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีการผลิตเพื่อลดการสูญเสียหรือพัฒนาการนำข่องเหลือทิ้งจากภาคการผลิตไปสร้างมูลค่าเพิ่ม โดยในปัจจุบันระบบการลดการสูญเสียระหว่างสายการผลิต (Zero Waste) ได้ถูกนำมาใช้ในภาคอุตสาหกรรมทั่วไป รวมถึงการให้ความสำคัญกับความสูญเสียและเศษเหลือภายหลังการผลิต โดยนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สายการผลิต เช่น เปลือกกะทิ ปู นำไปผลิตเป็นไคร์ตูราน

4) วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ พร้อมบรรจุภัณฑ์ ตามวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงทั้งในปัจจุบันและในอนาคต เช่น Health Food, Nutrition Food, Functional Food, Functional Packaging

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การปรับปรุงและพัฒนาระบบการขนส่งสินค้า

ระบบการขนส่งสินค้าของไทย ส่วนใหญ่จะใช้ระบบขนส่งทางรถบรรทุกเป็นหลัก ซึ่งเป็นระบบขนส่งที่มีต้นทุนสูง มีลักษณะการขนถ่ายสินค้าที่ไม่ได้มาตรฐาน เป็นสาเหตุให้สินค้าเกิดการปนเปื้อน ชำรุด และเสียหาย การปรับปรุงและพัฒนาระบบการขนส่ง จึงเป็นประเด็นเร่งด่วนในการดำเนินการเพื่อลดภาระต้นทุน และเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ประกอบการ ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์

#### กลยุทธ์ที่ 1 : เพิ่มช่องทางการขนส่งสินค้า

ปัจจุบันกว่าร้อยละ 90 ของการขนส่งสินค้าในประเทศจะใช้ระบบการขนส่งทางบก ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการขนส่งทางถนนด้วยรถบรรทุก เมื่อราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงโดยตรงของการขนส่งเพิ่มขึ้น จึงทำให้ต้นทุนการขนส่งสินค้าเพิ่มสูงขึ้นตามอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ซึ่งที่ผ่านมาธุรกิจได้พยายามส่งเสริมการขนส่งด้วยระบบทาง空运โดยขยายระบบเพื่อให้บริการที่ครอบคลุมทุกภูมิภาค แต่ความสะดวกหรือการบริหารจัดการเวลาด้วยระบบทางกระทำได้ยาก นอกจากราคาการขนส่งทางน้ำซึ่งมีต้นทุนต่ำที่สุด ยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ ทำให้ระบบทางเลือกดังกล่าว ไม่เป็นที่นิยมเท่าที่ควร ซึ่งการพัฒนาช่องทางการขนส่งสินค้า มีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) ปรับปรุงประสิทธิภาพการขนส่งที่มีอยู่แบบปัจจุบัน การกำหนดจุดรวมสินค้าในแหล่งผลิต ก่อนที่จะมีการขนถ่ายด้วยระบบทางห้องน้ำมายังส่วนกลาง เพื่อทำการกระจายผลิตไปสู่ตลาดทั่วโลกในและต่างประเทศ

2) เร่งขยายพื้นที่การให้บริการด้านการขนส่งด้วยระบบทางและการขนส่งทางน้ำ ให้สามารถรองรับความต้องการขนถ่ายสินค้าได้อย่างครอบคลุมและทั่วถึง โดยสาเหตุหลักของการเลือกใช้ระบบขนส่งทางบกแทนการขนส่งระบบทางและการขนส่งทางน้ำ คือ การให้บริการของระบบขนส่งทางน้ำและระบบทางยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ ทำให้ผู้ผลิตส่วนใหญ่เลือกใช้ระบบการขนส่งทางบก ตั้งแต่แหล่งผลิตไปยังตลาดและผู้บริโภคโดยตรง

### กลยุทธ์ที่ 2 : พัฒนาการบริหารจัดการด้าน Logistics

เพื่อให้ระบบการขนส่งสินค้าของไทยมีประสิทธิภาพ ความมีการวางแผนการดำเนินงาน และควบคุมให้เกิดการบริหารจัดการด้าน Logistics อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อเป็นการลดภาระ ต้นทุนของการขนส่งโดยรวม ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

- 1) ปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการ Logistics ของผู้ประกอบการ SMEs
- 2) พัฒนาบุคลากรด้าน Logistics ให้เพียงพอ ทั้งปริมาณและคุณภาพ

### ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การสร้างภาพลักษณ์สำหรับสินค้าอาหารแปรรูปขั้นต้นของประเทศไทย ให้เป็นที่ยอมรับในตลาดโลก

ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปขั้นต้น ส่วนใหญ่อยู่ในสภาพของวัตถุดิบตั้งต้น ทำให้ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้มีความอ่อนไหวต่อปัจจัยด้านสุขอนามัย ซึ่งประเทศไทยควรสร้างภาพลักษณ์สำหรับ สินค้าแปรรูปขั้นต้น โดยใช้จุดขายในเรื่องคุณภาพและมาตรฐานความปลอดภัยเป็นสำคัญ โดยแนวทาง การสร้างภาพลักษณ์ดังกล่าว ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์

กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาการผลิตไก่เนื้อในรูปแบบอาหารยาลาลทั้งระบบ  
ตลาดสินค้าอาหารยาลาลเป็นตลาดขนาดใหญ่ ทั้งในด้านของจำนวนประชากรมุสลิมใน โลก และในด้านของมูลค่าตลาด โดยประเทศไทยมีส่วนแบ่งในสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 สะท้อนให้เห็นว่า โอกาสในการแข่งขันเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด โดยเฉพาะในกลุ่มสินค้าปศุสัตว์ เช่น ไก่เนื้อที่ประเทศไทย มีศักยภาพในการส่งออก ควรจะมีการประกาศภาพลักษณ์ที่ชัดเจนว่า “สินค้าไก่เนื้อของประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นสินค้าที่ส่งออกหรือสินค้าที่บริโภคภายใน เป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานยาลาล ทั้งหมด” เนื่องจากผู้บริโภคทั่วโลกมีความเข้าใจแล้วว่าสินค้าอาหารยาลาลเป็นสินค้าที่มีคุณภาพ มี มาตรฐานความปลอดภัยสูง และถูกต้องตามมาตรฐาน Animal welfare อีกด้วย ซึ่งมีแนวทางในการ ดำเนินการ ดังนี้

1) เร่งสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจกับผู้ประกอบการโรงฆ่าสัตว์และโรงงานแปรรูปไก่เนื้อ โดยเน้นผู้ประกอบการรายย่อย เพื่อให้ทราบข้อกำหนดและวิธีการปฏิบัติของยาลาล และสนับสนุนการ พัฒนาระบบการผลิตให้ถูกต้องตามมาตรฐานยาลาล เพื่อให้สินค้าไก่เนื้อของไทยมีมาตรฐานสูง มี คุณภาพ และมีความน่าเชื่อถือในเรื่องสุขอนามัย

2) สร้างการยอมรับมาตรฐานยาลาลของไทย ซึ่งปัจจุบันยังคงประสบปัญหาในเรื่องการ รักษาratio ตามมาตรฐานและการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้บริโภค โดยเฉพาะเมื่อไม่ได้รับการยอมรับจากประเทศ ผู้นำเข้า ทำให้ผู้ประกอบการไทยจำนวนมากไม่น้อยยอมเสียค่าใช้จ่ายในการขอเครื่องหมายรับรองยาลาลจาก ประเทศมาเลเซียแทน ส่งผลให้ประเทศไทยผู้นำเข้าไม่รู้จักผลิตภัณฑ์อาหารยาลาลของไทย ดังนั้น ควรมีการ

สร้างความเข้าใจและการยอมรับในมาตรฐานยาลาล รวมถึงสร้างระบบการรับรองยาลาลที่ได้มาตรฐานร่วมกัน ซึ่งจะทำให้เกิดความเข้มแข็งให้กับมาตรฐานยาลาลของประเทศไทย

3) เร่งการเจรจาและประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ทั่วโลกยอมรับสินค้าไก่เนื้อของไทยว่าเป็นสินค้าที่ได้มาตรฐานยาลาล โดยการประชาสัมพันธ์อย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจและรับรู้ว่าผลิตภัณฑ์ไก่เนื้อของไทยเป็นยาลาลทั้งหมด ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับประเทศไทยในฐานะที่เป็นผู้ส่งออกสินค้าอาหารที่มีคุณภาพสูงแล้ว ยังเป็นการยกระดับคุณภาพของอาหารที่จำหน่ายในประเทศไทย และเป็นการเพิ่มนูลค่าให้กับสินค้าไก่เนื้อของไทยอีกด้วย

### กลยุทธ์ที่ 2: ประชาสัมพันธ์เรื่องการตรวจสอบย้อนกลับในสินค้าไก่เนื้อและกุ้งของประเทศไทย

เพื่อให้ทั่วโลกรับรู้ว่าสินค้าไก่เนื้อและกุ้งของไทยมีมาตรฐานความปลอดภัยสูง สามารถทำการตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดกระบวนการผลิต เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับสินค้าอาหารของไทยในภาพรวม จึงควรดำเนินการด้านการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการดังนี้

1) ประชาสัมพันธ์สินค้าไก่เนื้อและสินค้ากุ้งของไทยว่า สามารถทำการตรวจสอบย้อนกลับได้ทั้งระบบ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศไทยที่มีมาตรการด้านสุขอนามัยเข้มงวด

#### 2) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มอุตสาหกรรมอาหารแปรรูป

อุตสาหกรรมอาหารแปรรูปของไทย มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมูลค่าการส่งออกสินค้าอาหารแปรรูปในช่วงปี 2546 - 2550 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี แต่หากพิจารณา มูลค่าการส่งออกสินค้าอาหารแปรรูปต่อมูลค่าการส่งออกสินค้าอาหารทั้งหมด พบร่วมกันว่า มูลค่าการส่งออกสินค้าอาหารแปรรูปมีสัดส่วนเพียง ร้อยละ 40 แสดงให้เห็นว่า ไทยยังคงพึ่งพิงการส่งออกสินค้าอาหารขั้นพื้นฐานและสินค้าอาหารแปรรูปขั้นต้นที่มีมูลค่าเพิ่มค่อนข้างต่ำ ทำให้ต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรง

นอกจากนี้ ตลาดยังถูกกำหนดและควบคุมโดยผู้ซื้อ ทำให้สินค้าในกลุ่มนี้ไม่สามารถสร้าง Margin ให้กับประเทศไทยได้มากนัก ดังนั้น จึงควรให้ความสำคัญกับการพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารแปรรูปอย่างจริงจัง และเพิ่มสัดส่วนการส่งออกสินค้าในกลุ่มนี้ให้มากขึ้น เพื่อเป็นการปรับโครงสร้างการส่งออกสินค้าอาหารของประเทศไทย จากที่เป็นในลักษณะของ More for less ในปัจจุบัน มาเป็นในลักษณะของ Less for more ใน การส่งออกผลิตภัณฑ์ที่สร้างกำไรในสัดส่วนที่สูงมากขึ้น และผู้ขายมีอำนาจต่อรองมากขึ้น เพื่อช่วงชิงตลาดและครอบคลุมความมั่นใจจากประเทศไทยคู่ค้าก่อนที่ประเทศคู่แข่งสำคัญ เช่น จีน และเวียดนาม จะปรับตัวตามทัน ทั้งนี้ อุตสาหกรรมอาหารแปรรูป จำเป็นต้องได้รับการพัฒนาอย่างเร่งด่วนในเรื่องการยกระดับมาตรฐานและประสิทธิภาพการผลิต และการสร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาประยุกต์ใช้ ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์

## ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต

อุตสาหกรรมของประเทศไทยมีจุดเด่นสำคัญ คือ การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ในภาคอุตสาหกรรม เนื่องจากไม่ได้เป็นเจ้าของเทคโนโลยีและส่วนใหญ่ต้องนำเข้าเทคโนโลยีจากต่างประเทศที่มีราคาแพง เป็นอุปสรรคสำคัญในการพัฒนาอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยเทคโนโลยีขั้นสูงและนวัตกรรมเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการนีของอุตสาหกรรมอาหาร ที่ผู้ประกอบการส่วนใหญ่เป็น SMEs ที่มีเงินลงทุนไม่สูง ทำให้การใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมนี้อยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ ซึ่งการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 2 กลยุทธ์

### กลยุทธ์ที่ 1 : จัดหาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการแปรรูป

ปัจจุบันในหลายประเทศทั่วโลกมีความทั้งประเทศไทยมีการศึกษา คิดค้นเทคโนโลยี และพัฒนาเครื่องจักรอุปกรณ์ หรือสร้างองค์ความรู้ด้านการแปรรูปอาหารจำนวนมาก เพื่อผู้ประกอบการไทย โดยส่วนใหญ่ ยังไม่สามารถเข้าถึงได้ ดังนั้น จึงควรมีการดำเนินการในการนำเทคโนโลยี/องค์ความรู้ ดังกล่าวมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อภาคอุตสาหกรรมการผลิตอาหารของประเทศไทย ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) ประสานความต้องการด้านเทคโนโลยี เครื่องจักรและอุปกรณ์ ที่ผู้ประกอบการ มีความต้องการ และดำเนินการจัดหาเพื่อให้สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต โดยทำการสำรวจความต้องการของผู้ประกอบการ SMEs เพื่อให้ทราบสถานภาพและความต้องการเทคโนโลยี เครื่องจักร และอุปกรณ์ รวมถึงองค์ความรู้ต่างๆ ในกระบวนการกิจการ เพื่อกำหนดความต้องการ จัดหาและเผยแพร่หรือถ่ายทอดให้กับผู้ประกอบการตัวย瓠ิชการที่เหมาะสมต่อไป

2) สร้างเสริมให้มีระบบการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานวิจัยและผู้ประกอบการ และสร้างกลไกในการเข้าถึงองค์ความรู้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานวิจัยสามารถตอบสนอง ความต้องการของภาคอุตสาหกรรม นำไปสู่การลดและประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม สำหรับกลไกการเข้าถึงองค์ความรู้ความมีการทำงานแบบรวมศูนย์ในกระบวนการขององค์ความรู้ต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพียงแหล่งเดียวเพื่อกำหนดความต้องการในการเข้าถึงข้อมูล

3) สร้างเสริมการผลิตเครื่องจักร และอุปกรณ์แปรรูปอาหารภายใต้ประเทศไทย โดยประสาน กับสำนักงานคณะกรรมการอาชีวศึกษา ใน การผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีความต้องการสูงและมี เทคโนโลยีไม่ซับซ้อนมากนัก เพื่อให้ผู้ประกอบการ SMEs มีโอกาสเข้าถึงและสามารถใช้เทคโนโลยีใน การผลิตที่สูงขึ้น

4) สนับสนุนการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาของผู้ประกอบการ โดยเพิ่มเงินลงทุนใน การนำม้าหักเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานภายใต้

## กลยุทธ์ที่ 2 : เพิ่มคุณค่า สร้างความแตกต่าง และเพิ่มความหลากหลายให้กับผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปของไทย

ผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์สูง ไม่ว่าจะเป็นการสร้างความแตกต่างด้านคุณสมบัติและลักษณะของสินค้า รวมถึงการสร้างความแตกต่างด้านรูปแบบการใช้งานและบรรจุภัณฑ์ ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยปัจจุบันผู้บริโภคหัวใจให้ความสำคัญในเรื่องการดูแลสุขภาพ ซึ่งนิยมการบริโภคอาหารที่เป็นประโยชน์ต่อร่างกายมาจากการชุมชน เช่น รัญพืช ผักและผลไม้ที่เป็น Organic Products และลดปริมาณการบริโภคน้ำตาล/ไขมันและเนื้อสัตว์ ประกอบกับวิถีชีวิตที่เร่งรีบ ผู้หญิงทำงานนอกบ้านในอัตราสูง ครอบครัวมีขนาดเล็กลง ทำให้เกิดความต้องการสินค้าที่ง่ายต่อการบริโภค เช่น สินค้าในลักษณะ Ready to eat และ Ready to cook เพิ่มมากขึ้น จากผลพุทธิกรรมการบริโภคที่หลากหลายดังกล่าว ส่งผลให้ภาคธุรกิจสามารถสร้างโอกาสในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป ในลักษณะที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบัน ที่เน้นความรวดเร็ว สะดวกสบาย และต้องการอาหารที่มีประโยชน์ มีคุณภาพและความปลอดภัยสูง . ประเทศไทยจึงต้องปรับทิศทางการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละระดับ ด้วยการสร้างความแตกต่าง และการสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้แก่ผลิตภัณฑ์ โดยการประยุกต์ใช้องค์ความรู้หรือภูมิปัญญาของไทย ผสมผสานกับเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น การประยุกต์ใช้สมุนไพรไทยในการผลิตอาหารแปรรูป เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคกลุ่มที่ให้ความสำคัญกับอาหารเพื่อสุขภาพซึ่งเป็นกลุ่มที่มีกำลังซื้อสูง อาทิ ผลิตภัณฑ์ข้าวที่สามารถลดความดันโลหิต (GABA Rice) หรือน้ำผักผลไม้ต่างๆ ที่มีสารต้านอนุมูลอิสระป้องกันและต้านมะเร็ง

2) สงเสริมการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ยืดอายุการเก็บรักษา มีความสวยงาม รักษาสีงดล้อม และสะดวกต่อการใช้งาน โดยบรรจุภัณฑ์นอกจากจะช่วยในการถนอมรักษาอาหารไม่ให้เน่าเสียหรือปนเปื้อนแล้ว ยังช่วยในเรื่องความสะดวกสบายในการบริโภคด้วย แต่ปัจจุบันผู้ประกอบการบรรจุภัณฑ์อาหารในประเทศไทยมีจำนวนจำกัด เนื่องจากวัตถุดูดบีบและเทคโนโลยีการผลิตต้องนำเข้าเกือบทั้งหมด อุตสาหกรรมอาหารของไทยจึงจำเป็นต้องพึ่งพาการนำเข้าบรรจุภัณฑ์จากต่างประเทศซึ่งจะส่งผลต่อต้นทุนการผลิต หรือถูกจำกัดอยู่กับบรรจุภัณฑ์เท่านั้น สามารถหาได้ในประเทศไทย ทำให้รูปแบบของสินค้าอาหารแปรรูปของไทยไม่มีความแตกต่างและหลากหลาย ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่ภาครัฐจะต้องให้การสงเสริมธุรกิจบรรจุภัณฑ์อาหารอย่างจริงจัง เพื่อให้เกิดการลงทุนทั้งจากในและต่างประเทศ รวมทั้งสนับสนุนให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบ เช่น ศูนย์สร้างสรรค์งานออกแบบ หรือสถาบันการศึกษา ออกแบบบรรจุภัณฑ์อาหารเพื่อสร้างจุดเด่นให้กับสินค้า โดยนำเทคโนโลยีในเรื่องการถนอมอาหารเข้ามาประยุกต์ร่วมกับการออกแบบเพื่อยืดอายุการเก็บรักษาสินค้าด้วย

3) พัฒนาชลากแสดงคุณค่าทางโภชนาการ เนื่องจากผู้บริโภคทั่วโลกให้ความสนใจใน การอ่านฉลากข้างผลิตภัณฑ์ก่อนตัดสินใจซื้อมากขึ้น เพื่อตรวจสอบข้อมูลด้านโภชนาการ รวมถึงวัน หมดอายุ และวิธีการเก็บรักษา ดังนั้น ผู้ผลิตไทยจึงควรให้ความสำคัญในการสร้างภาพลักษณ์ให้กับ สินค้า โดยการปิดฉลากโภชนาการ (Nutrition Labeling) แสดงส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ รวมถึง คุณค่าทางโภชนาการอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตามกฎระเบียบว่าด้วยการติดฉลากผลิตภัณฑ์อาหาร ระดับสากล เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์อาหารที่ปลอดภัย คุ้มค่า และเกิด ประโยชน์กับผู้บริโภค

#### ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การส่งเสริม พัฒนาคุณภาพ และความปลอดภัยของอาหาร ประยุกษาของไทย

ความปลอดภัยอาหารเป็นหัวใจสำคัญของสินค้าอาหารแปรรูป โดยเฉพาะในกลุ่ม สินค้าที่พร้อมรับประทาน (Ready to eat) กำลังเป็นที่นิยมและมีการขยายตัวเพิ่มสูงขึ้นในตลาดโลก ตามพฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในลักษณะที่ต้องการความรวดเร็วและความสะดวกในการ บริโภค ซึ่งรัฐควรให้ความสำคัญในการสร้างมาตรฐานความปลอดภัยอาหารพร้อมรับประทานทั้งที่ บริโภคภายในและส่งออกด้วย ซึ่งประกอบด้วย 2 กลยุทธ์

##### กลยุทธ์ที่ 1 : ยกระดับศักยภาพการดำเนินงานของห้องปฏิบัติการ

การส่งออกสินค้าอาหารแปรรูปจากประเทศไทย จำเป็นต้องได้รับการตรวจสอบและ รับรองจากห้องปฏิบัติการทดสอบที่มีอยู่หลายแห่ง ทั้งที่เป็นของเอกชนและหน่วยงานของรัฐ โดย ห้องปฏิบัติการของไทยส่วนใหญ่ได้มาตรฐาน มีเครื่องมือที่มีคุณภาพ ทันสมัย เป็นที่น่าเชื่อถือจาก ต่างประเทศ และสามารถตรวจสอบรองผลได้ตามมาตรฐานสากล แต่ยังมีประเทศผู้นำเข้ารายใหญ่ บางรายที่มีเงื่อนไขให้การตรวจรับรองสินค้าต้องการทำโดยหน่วยงานที่ได้รับการรับรองเท่านั้น สงผลให้ เกิดความล่าช้าในการตรวจสอบ ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

1) สงเสริมให้ห้องปฏิบัติการในประเทศไทย ได้รับการยอมรับจากประเทศผู้นำเข้า

##### กลยุทธ์ที่ 2 : กระตุ้นให้ผู้บริโภคเป็นแรงผลักดันให้มีการพัฒนาคุณภาพและความ ปลอดภัยของสินค้า

ปัจจุบันผู้บริโภค มีความพึงพอใจในการเลือกบริโภคผลิตภัณฑ์อาหารมากขึ้น มีความใส่ ใจในเรื่องคุณภาพ ความปลอดภัย แหล่งที่มาของวัตถุติด รวมทั้งมีความสนใจในข้อมูลข่าวสารที่ เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของอาหารมากขึ้น ดังนั้น จึงควรมีการกระตุ้นหรือสร้างเครื่องมือให้ผู้บริโภค เป็นส่วนหนึ่งของการผลักดันให้ผู้ผลิตรักษาคุณภาพความปลอดภัยของสินค้าหรือมีการพัฒนา ผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

- 1) จัดให้มีรางวัลสำหรับผลิตภัณฑ์ที่เป็นที่ชื่นชอบของผู้บริโภค หั้งในด้านรสชาติและคุณภาพความปลอดภัย โดยให้ผู้บริโภคเป็นผู้ตัดสินด้วยการลงคะแนน
- 2) ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจและความตระหนักให้กับผู้บริโภครักการอ่านและใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่ระบุบนฉลากข้างผลิตภัณฑ์อาหาร เพื่อประกอบการตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์โดยให้ผู้บริโภค มีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแส ซึ่งจะเป็นการเพิ่มความเข้มงวดในเรื่องสินค้าที่ผลิตไม่ได้คุณภาพและความปลอดภัย

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาดให้กับผลิตภัณฑ์อาหาร แปรรูปของไทย

ภาพลักษณ์ของสินค้าอาหารแปรรูปของไทยถูกมองว่าอยู่ในกลุ่มของสินค้าระดับล่าง จึงควรเร่งสร้างภาพลักษณ์ที่ดีสำหรับสินค้าอาหารแปรรูป เพื่อยกระดับให้สูงกว่าสินค้าจากประเทศผู้ผลิตต้นทุนต่ำอื่นๆ รวมทั้งมีการเปิดช่องทางในการทำตลาดใหม่ๆ เพื่อให้สามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วย 2 กลยุทธ์

#### กลยุทธ์ที่ 1 : พัฒนาช่องทางในการเข้าถึงตลาด

โอกาสในการเข้าถึงตลาดต่างประเทศโดยเฉพาะผู้ประกอบการ SMEs มีค่อนข้างจำกัดด้วยเหตุผลทั้งในด้านข้อมูล เงินทุน และบุคลากร ดังนั้น ภาครัฐจึงควรดำเนินการเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

- 1) จัด Road Show หรือ Trade Fair โดยนำผลิตภัณฑ์ไปนำเสนอต่อตลาดโดยตรงเพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าอาหารของไทยอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างเครือข่ายระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (Business Networking and Matching) ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางการประชุมและบริโภคอาหารไทย ตลอดจนนำวัฒนธรรมของไทยไปประยุกต์ใช้ในอาหารท้องถิ่นต่างๆ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม กิจกรรมดังกล่าวต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง ภาครัฐอาจต้องเป็นหลักในการจัด Road Show เพื่อนำอาหารแปรรูปของไทยไปเปิดตลาดร่วมกับภาคเอกชนด้วย

- 2) พัฒนาตลาดเสมือนจริง (Virtual Market) ผ่านช่องทาง website เพื่อเป็นแหล่งรวมสินค้าอาหารของไทย และอำนวยความสะดวกให้ผู้บริโภคทั่วโลกสามารถรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับตัวสินค้าและติดต่อกับผู้ผลิตไทยได้โดยตรง

- 3) ศึกษาพัฒนาระบบความต้องการของผู้บริโภครายกลุ่มผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป เช่น กลุ่มประมาณ ปศุสัตว์ ผักผลไม้ รัญพืช และเครื่องเทศ เครื่องปูน้ำ ในแต่ละตลาดที่มีศักยภาพ เพื่อเป็นช่องทางด้านการผลิต การตลาด และการลงทุนให้กับผู้บริโภคระดับบน รวมถึงศึกษาโอกาสความเป็นไปได้ในการสร้างคุณค่าเพิ่ม (Value Creation) รายกลุ่มผลิตภัณฑ์

### กลยุทธ์ที่ 2 : สร้างตราผลิตภัณฑ์อาหารแห่งชาติ

โอกาสในการสร้าง Brand ของผู้ประกอบการ SMEs และการประชาสัมพันธ์ให้ทั่วโลก รู้จักเป็นไปได้ยาก ภาครัฐจึงควรผลักดันการสร้างตราผลิตภัณฑ์อาหารแห่งชาติขึ้น โดยเน้นจุดเด่นในเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยอาหารเป็นหลัก ซึ่งมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

- 1) กำหนดเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์ และสร้างตราสัญลักษณ์ผลิตภัณฑ์อาหารแห่งชาติ พัฒนาทั้งประชาสัมพันธ์ให้ทั่วโลกับรู้โดยเน้นจุดเด่นในเรื่องของคุณภาพและความปลอดภัยอาหาร
- 2) ผู้ผลิตที่สนใจใช้ตราผลิตภัณฑ์อาหารแห่งชาติ ต้องผ่านการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคในประเทศไทยมีคุณภาพและความปลอดภัยอาหารอย่างแท้จริง
- 3) ผลักดันให้เกิดมาตรฐานอาหารสำหรับชุมชนไทยในแต่ละผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น ทั้งผู้บริโภคภายในและต่างประเทศ

แผนแม่บทยุตสาหกรรมอาหารในระบบอาหารชุมชน พ.ศ. 2553-2557

ยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมอาหารในระบบอาหารชุมชน

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
การสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผู้ผลิตภัณฑ์อาหาร	1. ส่งเสริมให้มีการสร้างระบบห้องเชื้อ ซึ่งทางที่สามารถนำองค์ความรู้ ภายนอก เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่มีอยู่ทั่วไป มาประยุกต์ใช้ในการผลิตเพื่อให้เกิด มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ  2. ส่งเสริมให้มีการวิจัยและพัฒนา ร่วมกันระหว่างสถาบันวิจัย มหาวิทยาลัย และผู้ประกอบการ ใน ภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้ความรับ การพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมสำหรับ การพัฒนาผู้ผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และประมวลผลที่ใหม่ๆ	1. จัดตั้ง Food Industrial Sourcing Center  2. จด LICENSE ผู้ผลิตอาหารพืชนา戮สิตรัฐบาล โดยเน้นการสร้างความเป็นเอกลักษณ์ในตัวผู้ผลิตภัณฑ์และนวัตกรรม ตลอดสายแหนง	อก. / วท. / สนช. / สถาบันวิจัยศาสตร์
การสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผู้บริโภค	1. สร้างเครื่องมือในการสร้างระบบห้อง เชื้อ ซึ่งทางที่สามารถนำองค์ความรู้ ภายนอก เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่มีอยู่ทั่วไป มาประยุกต์ใช้ในการผลิตเพื่อให้เกิด มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ  2. สร้างเครื่องมือในการวิจัยและพัฒนา ร่วมกันระหว่างสถาบันวิจัย มหาวิทยาลัย และผู้ประกอบการ ใน ภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้ความรับ การพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมสำหรับ การพัฒนาผู้ผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และประมวลผลที่ใหม่ๆ	1. จัดตั้ง Food Industrial Sourcing Center  2. จด LICENSE ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารพืชนา戮สิตรัฐบาล โดยเน้นการสร้างความรับ การวิจัยและพัฒนา ให้มีมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก ที่สอดคล้องไปกับ มาตรฐานของประเทศต่างๆ	อก. / วท. / สนช. / พณ. / อร.
การสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผู้บริโภค	1. สร้างเครื่องมือในการสร้างระบบห้อง เชื้อ ซึ่งทางที่สามารถนำองค์ความรู้ ภายนอก เทคโนโลยี และนวัตกรรมที่มีอยู่ทั่วไป มาประยุกต์ใช้ในการผลิตเพื่อให้เกิด มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ  2. สร้างเครื่องมือในการวิจัยและพัฒนา ร่วมกันระหว่างสถาบันวิจัย มหาวิทยาลัย และผู้ประกอบการ ใน ภาครัฐและภาคเอกชน โดยให้ความรับ การพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมสำหรับ การพัฒนาผู้ผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต และประมวลผลที่ใหม่ๆ	1. จัดตั้ง Food Industrial Sourcing Center  2. จด LICENSE ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารพืชนา戮สิตรัฐบาล โดยเน้นการสร้างความรับ การวิจัยและพัฒนา ให้มีมาตรฐานเดียวกันทั่วโลก ที่สอดคล้องไปกับ มาตรฐานของประเทศต่างๆ	วท. / อร. / สนช.

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
การพัฒนาและยกระดับมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัย มาตรฐานการผลิตสินค้าเกษตร และอาหารของประเทศไทยที่แข่งขัน得了 เน้นการพัฒนาคุณภาพและ ความปลอดภัยอาหาร (Quality & Food Safety) และการอนามัย มาตรฐานการผลิตสินค้า	<ol style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนให้มีการนำมาตรฐานคุณภาพและความปลอดภัย อาหาร รวมทั้งดำเนินมาตรการเพื่อต้านการผู้ผลิตสินค้าให้แก่ ผู้ประกอบการ</li> <li>เตรียมความพร้อมให้ผู้ประกอบการ SMEs ในภาคที่ ๓ สร้างมาตรฐานคุณภาพ</li> <li>สนับสนุนให้ SMEs ได้รับการตรวจสอบมาตรฐาน อาหารของตนอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมคุณภาพ</li> <li>ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและผู้เชี่ยวชาญด้านอาหาร ให้คำปรึกษาสำหรับประเทศไทย SMEs</li> <li>จัดทำวิทยุนิเทศฯ ให้ผู้ประกอบการ SMEs ประปจดสถานที่และสายการผลิตให้ได้มาตรฐานสากล</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>อบรมให้ความรู้ด้านคุณภาพและความปลอดภัย อาหาร รวมทั้งดำเนินมาตรการเพื่อต้านการผู้ผลิตสินค้าให้แก่ ผู้ประกอบการ</li> <li>สนับสนุนให้ผู้ประกอบการ SMEs ในภาคที่ ๓ ประเมินมาตรฐานคุณภาพอาหาร</li> <li>อบรมให้ความรู้ด้านมาตรฐานคุณภาพและผู้เชี่ยวชาญด้านอาหาร ให้คำปรึกษาสำหรับภาคที่ ๓ SMEs</li> <li>จัดทำวิทยุนิเทศฯ ให้ผู้ประกอบการ SMEs ประเมินมาตรฐานคุณภาพอาหาร</li> <li>จัดทำวิทยุนิเทศฯ ให้ผู้ประกอบการ SMEs ประเมินมาตรฐานคุณภาพอาหาร</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>อ. กษ./ สธ.</li> <li>สถาบันนวัตกรรมอาหาร</li> <li>อ. กษ./ สก./ สถาบันนวัตกรรมอาหาร</li> <li>อ. กษ./ สก./ สถาบันนวัตกรรมอาหาร</li> <li>อ. กษ./ สก./ สถาบันนวัตกรรมอาหาร</li> </ol>
การพัฒนาและยกระดับ มาตรฐานการผลิตสินค้าเกษตร และอาหารของประเทศไทยที่แข่งขัน得了 เน้นการพัฒนาคุณภาพและ ความปลอดภัยอาหาร (Traceability System) มาก่อน	<ol style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนการนำระบบ ตรวจสอบเชิงลึก ในการผลิตสินค้า ให้กับผู้ประกอบการในภาคที่ ๑ ภาคที่ ๒ และภาคที่ ๓ ที่มีมาตรฐานคุณภาพสูง</li> <li>สนับสนุนการนำระบบ ตรวจสอบเชิงลึก มาก่อน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ภาคที่ ๑ ภาคที่ ๒ และภาคที่ ๓</li> <li>ภาคที่ ๑ ภาคที่ ๒ และภาคที่ ๓</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>อ. กษ./ สก./ สถาบันนวัตกรรมอาหาร</li> <li>อ. กษ./ สก./ สถาบันนวัตกรรมอาหาร</li> </ol>
การพัฒนาและยกระดับ มาตรฐานการผลิตสินค้าเกษตร และอาหารของประเทศไทยที่แข่งขัน得了 เน้นการพัฒนาคุณภาพและ ความปลอดภัยอาหาร (Traceability System) มาก่อน	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผลักดันให้กรมมาตรฐาน อาหารในประเทศไทย</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>กรมมาตรฐานให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการในภาคที่ ๑ ภาคที่ ๒ และภาคที่ ๓</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>อ. กษ./ สก./ สถาบันนวัตกรรมอาหาร</li> </ol>

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
		2. สร้างมาตรฐานอาหารในประเทศไทย 3. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการใช้ระบบต่อชั้นๆ ทางด้านสุขอนามัยกันในห้องปฏิบัติการ (Single Network)	สธ. / อภ. / กษ.
		4. เพิ่มศักยภาพในการตรวจสอบวิเคราะห์คุณภาพ ความปลอดภัยอาหาร รวมทั้งพัฒนาบุคลากรและผู้เชี่ยวชาญด้านการวิเคราะห์ความเสี่ยงและควบคุมโรค	สธ. / อภ.
		5. พัฒนาแบบการตรวจสอบ และรับรองการนำเข้าผลิตภัณฑ์อาหาร รวมถึงการเฝ้าระวัง	พdn. / สภ. / กษ. / วท.
การสร้างภาระรับผู้ (Consumer Awareness) และการยกเว้นภัยภาวะซึมเศร้าของมนุษย์	1. สร้างมาตรฐานยั่งยืนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น จัดทำ Road Show เพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์อาหาร ให้ถูกต้องตามกฎหมายและคุณภาพของอาหาร รวมทั้งให้ความรู้แก่ผู้บริโภคต่างชาติ ด้านการประยุกต์ใช้ผลิตภัณฑ์อาหารไทยในภาคปัจจุบันที่ห้องครัว	พdn. / สภ. / กษ. / วท.	
ความปลอดภัย คุณภาพ และมาตรฐานอาหาร	2. ปรับเปลี่ยนภาระผู้ผลิตภัณฑ์อาหารให้เข้าสู่มาตรฐานความปลอดภัย คุณภาพและมาตรฐานของอาหาร โดยเน้นน้ำใจ ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่มีส่วนผสมที่เป็นอันตราย และไม่ใช้สารเคมีที่ไม่จำเป็น ตลอดจนการจัดการหมุนเวียนของภัณฑ์	สธ. / พdn. / อภ. / กษ.	
		3. สนับสนุนทางการท่องเที่ยวด้านอาหาร รวมถึงการจัดทำงานคุ้มครองผู้บริโภค แหล่งค้าส่ง รวมถึงองค์กรภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยเน้นมาตรฐานระดับพรีเมียม (Premium)	พdn. / วท. / อภ. / กษ.

สุขภาพศาสตร์	ผลกระทบ	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
การตั้งรักษาจดหมายเหตุที่มี สังสิทธิ์ในลักษณะเดียวกัน ทางการและเขียนให้กับ อุตสาหกรรมอาหาร	1. บริษัทจัดตั้งภาระและพยายามแปรรูป ตัวบานงอกของตน ตามที่ต้องการ จะเป็นไปได้โดยการนำสารเคมีที่มี ความทันสมัย	1. จัดทำเบบ/ห้องครัวร่วมที่อยู่อาศัยสำหรับคนต่อจากที่เป็น ไปประโยชน์สำหรับอุตสาหกรรมอาหารในเชิงลึกและนำไป ใช้งานบ้านเรือนทาง	ยก. / พณ. / ศธ. / กฟผ. / กฟช. / กฟภ.
	2. จดหมายวิเคราะห์ และสืบท่องภาระที่เกี่ยวข้องในเชิงลึกและที่เป็น <sup>ไป</sup> ที่สำคัญต่อ้านอาหารของต่างประเทศ รวมทั้งจัดทำกรร วิศวกรรมภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของชาติทั่วโลก	2. จดหมายวิเคราะห์และที่สำคัญต่อ้านอาหารของชาติทั่วโลก	ยก. / ศธ. / พณ. / กฟผ. / กฟช. / กฟภ.
	2. ปรับปรุงภูมิปัญญาและนวนิยาย ต่างๆ รวมทั้งระบบการบริหาร ลัคการและภาระให้เป็นภาระของ ภาครัฐ ที่สืบทอดภาระดำเนินภารกิจ	1. พัฒนาปรับปรุงภาระดำเนินงานที่มีความซ้ำซ้อนของ หน่วยงานภาครัฐ 2. สงเสริมให้มีการบริหารจัดการในรูปแบบ One stop services หรือการเป็นผู้เชี่ยวชาญในการดำเนินภารกิจ ณ จุดเดียว	ยก. / ศธ. / พณ. / กฟผ. / กฟช.

ମୁଣ୍ଡାରୁକ୍ତିରେ ଯାହାରେ ପରିବାରରେ ପରିବାରରେ ପରିବାରରେ ପରିବାରରେ ପରିବାରରେ ପରିବାରରେ

รายการ	กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
การพัฒนาสามารถวัดได้ตามวัสดุที่มีอยู่แล้วในระบบการผลิต	1. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้า เกษตรดิจิทัลและระบบพาร์คัมบ์ชัน (Smart Farm)	1. สร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจ และแนวทางในการประยุกต์ใช้ระบบพาร์คัมบ์ชันในการจัดการฟาร์ม/ผู้ประกอบการอย่างทั่วถึง 2. ศึกษาความเป็นไปได้ในการเพิ่มประสิทธิภาพของภาคการผลิต ด้วยเทคโนโลยีทางด้านการจัดการอัจฉริยะ (Smart Farm) เช่น ผู้จัดการฟาร์ม/เครื่องใช้ในภาคเกษตร และสนับสนุนให้เกษตรกรสามารถนำนำไปประยุกต์ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ	ก农. / สถาบันการศึกษา
	2. ลงเสริมภาระผลิตตัวอย่างบ่อบางต่อภาระที่มีอยู่แล้ว	1. สร้างองค์ความรู้ให้แก่เกษตรกรต้นแบบเพื่อแนะนำกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ และให้คำปรึกษาในการจัดการบ่อบำบัดน้ำเสีย ประจำปี	ก农. / นักวิชา
		2. ลดภาระที่ต้องรับภาระที่มีอยู่แล้วในการดำเนินการ เช่น การจัดการบ่อบำบัดน้ำเสีย ประจำปี	ก农. / นักวิชา
	3. ลงเสริมระบบตรวจสอบเชิงลึก	1. สร้างมาตรฐานที่เข้มงวดสำหรับผู้บริโภค พร้อมผลักดันมาตรฐานสินค้าที่ดี ประจำปี	ก农. / นักวิชา
		2. ลดภาระที่ต้องรับภาระที่มีอยู่แล้วในการดำเนินการ เช่น การจัดการบ่อบำบัดน้ำเสีย ประจำปี	ก农. / นักวิชา
	4. ลงเสริมระบบตรวจสอบเชิงลึก	1. พัฒนาระบบตรวจสอบเชิงลึกในอุตสาหกรรม แม้จะต้องมีต้นทุนสูง แต่ก็ช่วยให้ผู้ประกอบการ โดยเฉพาะผู้ประกอบการ SMEs ตัดสินใจได้ดีขึ้น	ก农. / อุตสาหกรรม

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
		2. พัฒนาระบบตรวจสอบภายในอุตสาหกรรมกิจกรรม ผลิตน้ำให้ผู้ประกอบการ โดยเฉพาะผู้ประกอบการ SMEs ตลอด ห่วงโซ่อุปทานเข้าสู่ระบบ	กษช. / อก.
	3. จัดให้มีระบบพัฒนา (Coaching) ที่จะช่วยให้คำปรึกษาและนำ รายละเอียดในการใช้ระบบตรวจสอบย่อนี้มาสู่บุคคลทั่วไป โดยเฉพาะตัวนัก การบัญชีของตน ให้มีความคุ้มครองผู้วินาศัยภัยต้องไม่ถูก ผู้ประกอบการรายเล็ก	กษช. / อก.	
4. พัฒนาศูนย์บริการทักษะและเผยแพร่ เพื่อยกระดับคุณภาพมาตรฐานการผลิต		1. จัดทำเผยแพร่การจัดการเรื่องงานที่ดี ทั้งภาค 2. พัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน เพื่อยกระดับมาตรฐาน ให้สูงขึ้นตามที่ต้องการ	กง. / อก.
การส่งเสริมการลงทุน/ เทคโนโลยี / องค์ความรู้เพื่อ สร้างความสามารถทางการ แข่งขันให้กับอุตสาหกรรม และรักษาความหลากหลาย	1. พัฒนาศูนย์ฯ เพื่อการผลิต สินค้าและรักษาคุณภาพ 2. ลงทุนในศูนย์ฯ เพื่อสนับสนุน การส่งเสริมการลงทุนทางสู่ต่าง ประเทศ ให้สูงขึ้น	1. ปรับปรุง และพัฒนาศูนย์ฯ พื้นที่สำหรับศูนย์ฯ ของภาค เกษตร ทั้งในศูนย์ฯ ฯ และปรับปรุง อย่างต่อเนื่อง 2. ลงทุนในการสิ่งอุปกรณ์ เทคโนโลยีที่ทันสมัยและมีมาตรฐาน ให้สูงขึ้น	กษช. / วท. / สถาบันการศึกษา
	3. ลงทุนในศูนย์ฯ เพื่อสนับสนุน Agricultural Practice - GAP) ทั้งในด้านงานดูแลรักษา ปรับปรุง และประเมิน ตลอดจนการผลิต	กษช. / อก. / วท.	

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
		4. ลงตัวให้ได้ตามที่ต้องการในส่วนของการบริหารและจัดการในส่วนที่ต้องห้ามในส่วนนี้ โดยสนับสนุนให้เชิงรุกทางซึ่งเดิม เพื่อป้องกันการเผยแพร่ประชาองค์และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแทน	กษช. / วท. / สธ.
	2. ผู้นำในการพัฒนาธุรกิจและการค้าสู่ประเทศเวียดนามยืนหนึ่ง	<ol style="list-style-type: none"> <li>ปรับสถานศึกษาต้องการของภาคเอกชน/ผู้ประกอบการ กับงานวิจัยด้าน Post Harvesting และบรรจุภัณฑ์ เพื่อให้มีกราโนล่าโนลี่ จานบิ๊บบี้/อุบลราชธานีได้พัฒนาขึ้น มาประยุกต์ใช้ในภาคอุตสาหกรรมอย่างจริงจัง</li> <li>ศึกษาวิเคราะห์รูปแบบของระบบ Cold Chain ที่เหมาะสมสำหรับประเทศไทย</li> <li>ผู้ผลิตนี้ให้เกิดการนำร่องแบบ Cold Chain มาใช้ในอุตสาหกรรมผู้ผลิตไม้สดในส่วนของเมือง</li> </ol>	อก. / สอท. / สถาบันอาหารฯ / สมາคุมต่างๆ
พัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product development) ให้มีมาตรฐานเพิ่มสูงขึ้น และมีความหลากหลายมากขึ้น	3. พัฒนาผลิตภัณฑ์ (Product development) ให้มีมาตรฐานเพิ่มสูงขึ้น และมีความหลากหลายมากขึ้น ให้มีความพึงพอใจให้กับผู้บริโภคที่ต้องการเป็นส่วนใหญ่ ด้วยวัสดุที่ดีและมีคุณภาพ แหล่งน้ำสะอาดและดี พร้อมที่จะนำไปใช้ประโยชน์ได้ทันที	<ol style="list-style-type: none"> <li>ผู้ผลิตนี้ให้ทำการแปลงรูปสินค้าอาหารและรูปแบบสินค้า พร้อมที่จะรับประทานได้ทันที</li> <li>ดำเนินการสร้างผลิตภัณฑ์ให้มีความพึงพอใจและเป็นมาตรฐานที่ดี ที่สำคัญในเรื่องการประเมินคุณภาพ และมีเอกสารลักษณะของไปยัง</li> </ol>	อก. / วท. / สกน. / จว. / ศธ. / สถาบันอาหารฯ

บุคลาสต์	กจย์	กจย์	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
การปรับรูปแบบพัฒนากระบวนการ การขายส่งสินค้า	3. ลงเสริมการใช้เทคโนโลยีการผลิตเพื่อลดเวลาสูญเสีย หรือพัฒนากระบวนการเหลือทั้งจากการผลิตไปสร้าง มูลค่าเพิ่ม	4. วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ พร้อมบรรจุภัณฑ์ ตามวิธีรักษาที่เปลี่ยนแปลงทั้งในปัจจุบันและอนาคต เช่น Health Food, Nutrition Food, Functional Food และ Functional Packaging	3. ลงเสริมการใช้เทคโนโลยีการผลิตเพื่อลดเวลาสูญเสีย หรือพัฒนากระบวนการเหลือทั้งจากการผลิตไปสร้าง มูลค่าเพิ่ม	บก. / วท. / ศก.ว.
2. พัฒนาการบริหารจัดการต้น logistic	1. เพิ่มช่องทางการขายส่งสินค้า 2. เร่งขยายขอบเขตพื้นที่การให้บริการด้านการจราจรสู่ ตัวยังคงเป็นแหล่งการขายส่งทั้งสิ้น ให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่าง ครบครันและทั่วถึง	1. ปรับปรุงโครงสร้างพื้นที่มีอยู่เบื้องหลังมากร 2. เร่งขยายขอบเขตพื้นที่การให้บริการด้านการจราจรสู่ ตัวยังคงเป็นแหล่งการขายส่งทั้งสิ้น ให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้อย่าง ครบครันและทั่วถึง	1. ปรับปรุงสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการต้น logistic ของผู้ประกอบการ SMEs 2. พัฒนาบุคลากรด้าน logistic ให้เพียงพอทั้งปริมาณ และคุณภาพ	ศค. / อภ. / ศอท. / ศภาหภารตฯ

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
การสร้างภาพลักษณ์สำหรับ ศิษย์ฯ อย่างเป็นมืออาชีวะ	1. พัฒนาการผลิตไวน์ป่าใน อานาเชนสาลังชงชาง	1. เร่งสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจกับผู้ประกอบการใน ชุมชนและโรงเรียนให้เนื้อ โดยเน้นผู้ประกอบการ รายย่อย เพื่อให้ทราบซึ่งกำหนดและวิธีการปฏิบัติ ยกสาร และสนับสนุนการพัฒนากระบวนการผลิตให้ ถูกต้องตรงตามมาตรฐานสากล 2. สักงานสาธารณูปรมานฐานมาตรฐานไทย 3. เร่งการเจรจาและประชุมผู้นำพืชไร่ให้หัวใจอยู่รับ ทราบ / กษ.	บก./ สค. / กษ. / มท.
บริหารศักยภาพนักเรียน และครุภัณฑ์ทางศิลปะ	2. ปรับปรุงพัฒนาศักยภาพนักเรียน ศิลปะ ด้านการทำอาหารและจัดสวนตามหลักสูตร และศักยภาพนักเรียนไทย	1. ทำการประเมินศักยภาพนักเรียนตามหลักสูตร ไทย สามารถทำอาหารและจัดสวนได้ดี 2. สร้างความมั่นใจให้กับประเทศผู้นำเข้าโดยเฉพาะครุภัณฑ์ และศักยภาพนักเรียนไทย	บก./ อก. / กษ.
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพอาหารและมาตรฐานอาหารประชุม</b>			
ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
การสร้างนวัตกรรมใหม่ เทคโนโลยีมาเพิ่มประสิทธิภาพ ในกระบวนการผลิต	1. จัดทำแบบทดสอบตัวบทใหม่ ในการประชุมผู้ประกอบการชุมชนที่จัดอบรม ให้กับผู้ประกอบการชุมชนที่ของชาติ แหล่งดำเนินการ จัดทำเพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในกระบวนการ ผลิต	1. ประชุมสาธารณะต่อจากตัวบทใหม่ เครื่องจักรและ อุปกรณ์ที่ผู้ประกอบการชุมชนที่ของชาติ แหล่งดำเนินการ สถานศึกษาที่เกี่ยวข้อง	วท. / กษ. / อก. /

บุคลากร	กิตยานันท์	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	
		2. สงเคราะห์ให้มีระบบการทำงานที่สามารถแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว องค์ความรู้อย่างมีประสิทธิภาพ	วท. / สถาบันการศึกษา / สอท. / อภ. / สนธ.	
		3. สงเคราะห์ให้มีระบบจัดการและประเมินผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง	อภ. / สถาบันการศึกษา / วท.	
		4. สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรและประเมินผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและจัดอบรมให้กับบุคลากรเพื่อให้สามารถนำสู่การเปลี่ยนผ่านอย่างต่อเนื่อง	คค. / วท. / สถาบันการศึกษา / สอท. / อภ. / สนธ.	
		ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามมาดังนี้		
		2. เงินเดือนค่า 旅費 ค่าวัสดุและค่าเดินทาง และเพิ่มความหล่อหลอมให้กับ ผู้ต้องการเข้าร่วมโครงการฯ	1. พัฒนาผู้สูงอายุท่องเที่ยวในสังคมที่ดี สนับสนุนความต้องการของผู้สูงอายุในปัจจุบันที่เน้น ความรุ่งเรือง สนับสนุนสถาบันฯ และต้องการอย่างต่อเนื่อง ประเมิน มีคุณภาพและคุณภาพอย่างสูง	อภ. / สนธ. / กน. / พด. / สถาบันการศึกษา / สภากาชาดไทย
			2. สงเคราะห์ให้บุคคลที่มีความสามารถในการแก้ไขปัญหา ความสวยงาม รักษาสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมความรู้ทาง สมัยใหม่ที่เกี่ยวข้อง	วท. / อภ. / สถาบันการศึกษา / สภากาชาดไทย
			3. พัฒนาสถานศักดิ์ศรัทธาทางไชนาการ	สห. / พม. / อภ.
		การส่งเสริม พัฒนาคุณภาพและ คุณประดิษฐ์ของอาจารย์	1. ยกระดับศักยภาพการ ดำเนินงานของบุคลากร ของไทย	อภ. / วท. / กน. / พด.

ยุทธศาสตร์	ภาระ	แนวทางการดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
2. ประสบความสำเร็จในการนำเสนอ ผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าเป็นแห่งแรก ในด้านนี้ ให้สู่การพัฒนาศูนย์กลาง และคาดว่าจะมีผลลัพธ์เช่นเดียวกัน ในอนาคต	1. จัดให้มีงานวิ่งสำหรับผู้ที่เข้าแข่งขันอย่าง ผู้ชนะ ทั้งในด้านระยะทางและความบุกเบิกภัย 2. ประชุมทีมพัฒนาเพื่อสร้างความเข้าใจและความตระหนักรู้ ให้กับบุคลากรในการออกแบบและใช้ประโยชน์จากข้อมูลที่ ระบุบนผลลัพธ์ของผู้ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อประกอบการ ตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์	อก. / พน. / สภ.	สมบูรณ์ที่สุด
การพัฒนาการศักยภาพทางการตลาด ให้กับผู้ผลิตภัณฑ์อาหารในประเทศ อย่างทั่วถ้วน	1. พัฒนาช่องทางในการเข้าถึง ตลาด 2. จัด Road Show หรือ Trade Fair เพื่อประชาสัมพันธ์ สินค้าอาหารของไทยอย่างต่อเนื่อง 3. พัฒนาตลาดดิจิทัล (Virtual Market) ผ่านช่องทาง website เพื่อเป็นแหล่งรวมสินค้าอาหารของไทย และ จำหน่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริโภคทั่วโลกสามารถรับซื้อข้อมูล เกี่ยวกับผู้ผลิตภัณฑ์อาหารได้โดยตรง	พน. / อก. / กด. พน. / อก. / กด.	พน. / อก. / กด.

ผู้ทดสอบ	กลยุทธ์	แนวทั่วไปของการดำเนินการ	หน่วยงานรับผิดชอบ
สุทธิสาสตร์	2. สร้างตราแผ่นดินตามที่ออกหาราชการ และการตี	<p>1. สร้างสัญลักษณ์สำหรับตราแผ่นดินที่ออกโดยทางเดินทาง และประชารัษฎาสมพนธ์ให้ท่วงโลโก้บูรพา โดยเน้นจุดเด่นในเรื่อง ของความหลากหลายและความมั่นคงอย่างมาก</p> <p>2. ผู้สืบทอดที่สืบทอดให้ตราแผ่นดินของชาติ ต้องนำ การครองราชสันติไม้ที่ตามมาโดยทั่วไปมาตรฐานสากลมาดำเนิน เพื่อรักษาความมั่นคงให้สืบต่ออาณาจักรแบบป้องกันไม่ให้มี คุณภาพและความปลอดภัยอย่างเคร่ง</p> <p>3. ผู้สืบทอดที่สืบทอดให้ตราแผ่นดินของชาติ เรียบเรียงในแบบไทย และผู้สืบทอดที่สืบทอดความเชื่อมั่นที่สำคัญในการดำเนิน การต่อไปให้เป็น</p>	<p>พdn. / สธ. / อภ.</p> <p>พdn. / สธ. / อภ.</p> <p>สบdcmที่สืบทอด</p>

ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ର

เร่งเดร่องเศรษฐกิจไทย  
ด้วยอุดสาหกรรมอาหาร  
(Thailand Food Forward)

มุนหนานพุดนาอยุธยากรรษายาหารของประเทศไทย ได้ทรงพระบรมราชโองการให้เป็นศูนย์กลางการค้าทางเรือที่สำคัญที่สุดแห่งหนึ่งในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ต่อมาในช่วงคริสต์ศตวรรษที่ 19 จังหวัดนี้ได้รับการยกฐานะเป็นจังหวัดที่มีอำนาจเต็มที่สุดแห่งหนึ่งในอาณาจักรอยุธยา จนกระทั่งถูกกองทัพพม่าเข้ายึดครองในปี พ.ศ. 2310 จังหวัดนี้จึงเสื่อมคลายลงอย่างรวดเร็ว ไม่สามารถฟื้นฟูความเจริญได้อีกต่อไป จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2488 จังหวัดนี้ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเป็นจังหวัดใหม่โดยการประกาศของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช จังหวัดนี้มีอาณาเขตติดต่อกับจังหวัดอุดรธานีทางทิศเหนือ จังหวัดเชียงใหม่ทางทิศใต้ จังหวัดลำปางทางทิศตะวันตก และจังหวัดสุโขทัยทางทิศตะวันออก

## ສິນຄ້າມືສີ

## คุณภาพ ผลิตภัย

+

## ສິນຄ້າມື່ງ ແຕກຕ່າງ ໜລາກໜ

## គាម នៃលេខ លាយ

16

ພາບ  
ພົມ

## ନ୍ତର୍ଯ୍ୟାଳେ ମୁଦ୍ରଣ

6

## ពិច្ចអនេយ្យ

กังวลตื่น  
ไฟในกาฯ  
แสงสำหรับปร  
เจริญ

ဘာသီခိုဒ္ဓ

ยังคงเป็นภาระของชาติ ไม่ใช่ภาระของอาชญากร

<p><b>การพัฒนาช่องทางในการเข้าถึงตลาด</b></p> <p>จัด Road Show หรือ Trade Fair เพื่อประชาสัมพันธ์สินค้าอาหารของไทยไปยังต่างประเทศ</p> <p>พัฒนาตลาดสมรรถนะจัด (Regional Management website) เป็นแหล่งรวมรวมสมรรถนะอาหารไทย เพื่ออ่านวิเคราะห์ความต้องการซื้อข้อมูลทางวิธีการบริหารจัดการสมรรถนะที่สำคัญที่สุด เน้นการเดินทางกลับคืนให้แก่ไทยได้โดยตรง</p> <p>ศึกษาพัฒนาระบบและแนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคตามภูมิภาค ประเมินภัยคุกคามทางการค้า ไม่เพียงแค่ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อบริการทางด้านอาหาร ผลิต การผลิต และการลงทุน รวมถึงการศึกษาภัยอาชญากรรมที่เป็นภัยกันภัย สร้างศูนย์ค่าเพื่อรายงานอุบัติภัย</p>	<p><b>การสร้างตราผลิตภัณฑ์อาหาร</b></p> <p>สร้างลักษณะสำหรับตราผลิตภัณฑ์อาหารแห่งชาติ แบบมาตรฐานสากลที่นำไปใช้ได้จริง ก้าวโลกไว้ โดยทรงคุณเป็นเรื่องของ Reputation และความน่าเชื่อถือ</p> <p>ผู้มีสิทธิสนใจใช้ตราผลิตภัณฑ์อาหารแห่งชาติ ต้องผ่านการตรวจสอบ ผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าสินค้าหากาย สามารถประเมินคุณภาพและคุณค่าทางเศรษฐกิจ ผลิตภัณฑ์ให้เกิดมาตรฐานอาหาร สำหรับชุมชนไทยในและต่างประเทศ อย่างมีประสิทธิภาพ</p>
---	--

ແຜນແມ່ນຫອຸ້ຕສາທະກຮຽນອາຫາດຂອງປະຈຳເທິດໃຫຍ່

วิสัยทัศน์ของ  
อุตสาหกรรมอาหาร  
ของประเทศไทย

## “ประเทศไทยจะเป็นผู้นำใน อุตสาหกรรมอาหารของโลก ที่เน้นการเพิ่มคุณค่าและ ความปลอดภัยแก่ปริโภค”

1. มุ่งค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารของไทยเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี
2. สัดส่วนสูงลักษณะการส่งออกผลิตภัณฑ์อาหารเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของยอดรวมลักษณะการส่งออกสินค้าอาหารรวม
3. โรงงานผลิตอาหารของไทย ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตในระดับสากล จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของโรงงานหนึ่งหมื่นแห่ง
4. ศินค้าอาหารของไทยมีภาพลักษณ์ที่ดีจนสามารถผันตัวได้ใน国际市场ที่มีความหลากหลายที่ต้องการ
5. ประเทศไทยมีมาตรฐานอาหารภายในประเทศที่เกิดให้มามาตรฐานสากล

### จุดเด่นของประเทศไทยในด้านอาหาร

บริษัทการสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผู้ผลิตภัณฑ์อาหาร	บริษัทการสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผู้ผลิตภัณฑ์อาหาร	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย
บริษัทการสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผู้ผลิตภัณฑ์อาหาร	บริษัทการสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผู้ผลิตภัณฑ์อาหาร	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย
บริษัทการสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผู้ผลิตภัณฑ์อาหาร	บริษัทการสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผู้ผลิตภัณฑ์อาหาร	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย
บริษัทการสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผู้ผลิตภัณฑ์อาหาร	บริษัทการสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผู้ผลิตภัณฑ์อาหาร	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย
บริษัทการสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผู้ผลิตภัณฑ์อาหาร	บริษัทการสร้างคุณค่า (Value Creation) ให้กับผู้ผลิตภัณฑ์อาหาร	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย	ผู้ผลิตภัณฑ์อาหารที่มีคุณภาพดีและหลากหลาย