

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ยุทธวิธี/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขยายงานวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในระดับภูมิภาคอาเซียน					
ประสิทธิผล					
1. ขยายงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศและเป็นที่ยอมรับในระดับภูมิภาคอาเซียน	1.1 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ที่ได้รับการตีพิมพ์หรือเผยแพร่ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ต่ออาจารย์ประจำ	1.1.1 พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์และนวัตกรรมที่มีคุณภาพและสนองตอบความต้องการของประเทศและกลุ่มประเทศอาเซียน	1.1.1.1 พัฒนานวัตกรรมและงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ระดับประเทศและภูมิภาคอาเซียน ได้แก่ การสนับสนุน นักวิจัยดีเด่นประจำปี , นวัตกรรมดีเด่นประจำปี , นักวิจัยคืนถิ่น Road map งานวิจัยเพื่อชุมชน และอุตสาหกรรม , การเสวนางานวิจัยเพื่ออุตสาหกรรมและชุมชน เป็นต้น 1.1.1.2 จัดตั้งห้องวิจัยเฉพาะทาง ในสาขาที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ เช่น ห้องวิจัยด้านพลังงาน และพลังงานทดแทน 1.1.1.3 สร้างนวัตกรรมและต่อยอดงานวิจัยเชิงพาณิชย์ ได้แก่ ผลงานวิจัยจากห้องผู้หัง , บริษัทนวัตกรรม จำกัด หนึ่งคณะ หนึ่งนวัตกรรม เป็นต้น	1.1.1.1 โครงการพัฒนาวิจัยนวัตกรรมและงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ระดับภูมิภาคอาเซียน 1.1.1.2 โครงการจัดตั้งห้องวิจัยเฉพาะทาง ในสาขาที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ 1.1.1.3 โครงการสร้างนวัตกรรมและต่อยอดงานวิจัยเชิงพาณิชย์	- ส่วนงานวิชาการ/ส.ส่งเสริมฯ สนอ. (ส่วนบริหารวิชาการและวิจัย) / คณะกรรมการส่งเสริมฯ - ส่วนงานวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ/ส.ส่งเสริมฯ สนอ. (ส่วนบริหารวิชาการและวิจัย)
2. บัณฑิตมีความรู้ คุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณวิชาชีพ มีวินัยและเสียสละตอบสนองการพัฒนาประเทศ และรองรับการเป็นประชาคมอาเซียน	2.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ใน 5 ด้าน ตามมาตรฐาน TQF 1. ด้านคุณธรรม จริยธรรม 2. ด้านความรู้ 3. ด้านทักษะทางปัญญา 4. ด้านทักษะความสัมพันธ์ ระหว่างบุคคล และความร่วมมือ 5. ด้านทักษะการวิเคราะห์เชิงตัวเลข การสื่อสาร และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ	2.1.1 สร้างความโดดเด่นของบัณฑิตให้มีคุณลักษณะตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต	2.1.1.1 พัฒนาการจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพ เช่น กิจกรรมเสริมความรู้ทางวิชาการและวิชาชีพ ประเมินหลักสูตรตามระยะเวลาของหลักสูตร 2.1.1.2 จัดให้มีการบูรณาการเรียนการสอนกับกิจกรรมนักศึกษาเพื่อเสริมสร้างให้นักศึกษาเป็นบัณฑิตที่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ 2.1.1.3 ส่งเสริมกิจกรรมทางวิชาการของนักศึกษาทั้งในและนอกหลักสูตรให้มีความหลากหลาย ความสนใจและความถนัดของนักศึกษา เช่น กองทุนสนับสนุนผลงานสร้างสรรค์ของนักศึกษา เพื่อการแข่งขัน 2.1.1.4 สร้างความร่วมมือทางวิชาการกับภาคอุตสาหกรรมโดยรอบสถาบัน เช่น สนับสนุนสุวรรณภูมิ, นิคมอุตสาหกรรม เพื่อจัดการเรียนการสอน การสอนแบบสหกิจศึกษา	2.1.1.1 โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานวิชาการ/วิชาชีพ	- ส่วนงานวิชาการ/ สนอ. (ส่วนบริหารวิชาการและวิจัย)
3. ถ่ายทอดวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนและรองรับประชาคมอาเซียน	3.1 ร้อยละของจำนวนโครงการบริการวิชาการที่แก้ไขปัญหาชุมชน และรองรับประชาคมอาเซียน	3.1.1 ส่งเสริมการให้บริการวิชาการทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน โดยใช้ภูมิปัญญาและศิลปะวิทยาการ	3.1.1.1 สนับสนุนการบริการวิชาการแบบบูรณาการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชน ได้แก่ การให้บริการด้านเทคโนโลยีทางการเกษตร และอาหาร การให้บริการด้านแปรรูปสินค้าทางการเกษตร การให้บริการด้านทดสอบมาตรฐานอาหารปลอดภัย การให้บริการด้านกำกับมาตรฐานวิศวกรรม เป็นต้น	3.1.1.1 โครงการบริการวิชาการแบบบูรณาการ	- ส่วนงานวิชาการ/ส.ส่งเสริมฯ
4. บูรณาการงานศิลปวัฒนธรรมไทยกับภูมิภาคอาเซียน	4.1 ร้อยละของจำนวนโครงการศิลปวัฒนธรรมไทยที่มีการบูรณาการกับมหาวิทยาลัยในภูมิภาคอาเซียน	4.1.1 สนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมแบบบูรณาการ	4.1.1.1 ส่งเสริมการนำความรู้ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเผยแพร่สู่ชุมชน 4.1.1.2 แลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรมไทยกับมหาวิทยาลัยในภูมิภาคอาเซียน 4.1.1.3 ส่งเสริมให้การใช้เทคโนโลยีในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	4.1.1.1 โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม 4.1.1.2 โครงการแลกเปลี่ยนศิลปวัฒนธรรม ไทยกับ มหาวิทยาลัย ในภูมิภาคอาเซียน	- ส่วนงานวิชาการ/สนอ. (ส่วนกิจการ นศ. + ส่วนบริหารงานทั่วไป + ส่วนวิเทศสัมพันธ์)
คุณภาพบริการ					
5. ผลงานวิจัยมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ	5.1 ร้อยละของงานวิจัยที่ช่วยแก้ปัญหาสังคมและภาคอุตสาหกรรมและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและสามารถใช้ประโยชน์ได้	5.1.1 สร้างความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรมในการทำวิจัย	5.1.1.1 สนับสนุนผลิตผลงานวิจัยที่ตอบสนองปัญหาของภาคอุตสาหกรรม ชุมชน/สังคม 5.1.1.2 สนับสนุนการสร้างผลงานวิจัย นวัตกรรม และทรัพย์สินทางปัญญา เช่น สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ เป็นต้น	5.1.1.1 โครงการพัฒนาคุณภาพงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศ 5.1.1.2 โครงการพัฒนาคุณภาพงานวิจัยสู่ความเป็นเลิศ	- ส่วนงานวิชาการ/ส.ส่งเสริมฯ สนอ. (ส่วนบริหารวิชาการและวิจัย)
6. บัณฑิตมีความสามารถสูงตรงกับความต้องการ	6.1 ร้อยละของบัณฑิตที่ได้ออกทำงานในระยะเวลา 1 ปี หลังจากจบการศึกษา	6.1.1 พัฒนาขีดความสามารถด้านภาษาต่างประเทศให้บัณฑิตตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต	6.1.1.1 จัดการเรียนการสอนเป็นภาษาต่างประเทศในรายวิชาที่มีความพร้อมให้กับนักศึกษา เพื่อเตรียมความพร้อมของบัณฑิตสำหรับการทำงานในประชาคมอาเซียน 6.1.1.2 ส่งเสริมการพัฒนาทักษะภาษาต่างประเทศให้กับนักศึกษา เช่น ภาษาอังกฤษ ภาษาจีน และภาษาญี่ปุ่น เป็นต้น 6.1.1.3 สร้างความร่วมมือในการศึกษาภาษาต่างประเทศอย่างแท้จริง เช่น ฝึกปฏิบัติ ณ สนับสนุนสุวรรณภูมิ นิคมอุตสาหกรรม 6.1.1.4 ผลิตสื่อและตำราที่มีคุณภาพ ทันสมัย สื่อการเรียน การสอนสองภาษา	6.1.1.1 โครงการพัฒนาคุณภาพบัณฑิต	- ส่วนงานวิชาการ/สนอ. (ส่วนกิจการ นศ.)
7. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจและยอมรับผลงาน	7.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	7.1.1 สร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการ	7.1.1.1 จัดทำแผนบริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการ 7.1.1.2 สร้างเครือข่ายเพื่อเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม	7.1.1.1 โครงการจัดทำแผนบริการวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการ 7.1.1.2 โครงการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม	- ส่วนงานวิชาการ/ส.ส่งเสริมฯ - ส่วนงานวิชาการ/สนอ. (ส่วนกิจการ นศ. + ส่วนบริหารงานทั่วไป)

การทบทวน/การปรับข้อชี้วัด
แผนกลยุทธ์ (พ.ศ. 2555-2563)
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

มติคณะกรรมการเจรจา ครั้งที่ 2/56 และ ครั้งที่ 3/56
มติคณะกรรมการบริหารสถาบัน ครั้งที่ 9/56
แก้ไขตัวชี้วัด ปี 57

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ยุทธวิธี/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การขยายงานวิชาการด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในระดับภูมิภาคอาเซียน (ต่อ)					
ประสิทธิภาพ					
8. มีกระบวนการคัดเลือกและหรือจัดหา Input ที่ได้มาตรฐาน	8.1 เงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์จากหน่วยงานภายนอกต่ออาจารย์ประจำ	8.1.1 สนับสนุนงบประมาณเครื่องมือและห้องปฏิบัติการเพื่อการวิจัย	8.1.1.1 จัดหาแหล่งทุนการทำวิจัย เพื่อสนับสนุนงบประมาณในการทำวิจัยโดยสร้างความร่วมมือในการทำวิจัยร่วมกับ เอกชน ภาคอุตสาหกรรม ชุมชน และมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ 8.1.1.2 สร้างบรรยากาศสภาพแวดล้อมและปัจจัยพื้นฐานที่เอื้อต่อการทำวิจัย เช่นห้องปฏิบัติการวิจัย เครื่องมือที่เพียงพอ เป็นต้น	8.1.1.1.1 โครงการจัดหาแหล่งทุนการทำวิจัย	- ส่วนงานวิชาการ/ส.ส่งเสริมฯ สนอ. (ส่วนบริหารวิชาการและวิจัย)
	8.2 ร้อยละของนักศึกษาแรกเข้าที่มีผลการเรียนในระดับมัธยมศึกษาตอนปลายมากกว่า 3.5	8.2.1 พัฒนาระบบการรับนักศึกษา	8.2.1.1 ปรับวิธีการรับนักศึกษาเชิงรุก โดยการสรรหาผู้ที่มีศักยภาพให้เข้าเรียนในสถาบัน เช่น รับนักศึกษาอัจฉริยะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รับนักเรียน TOP 10 จากโรงเรียนเครือข่ายพระจอมเกล้าลาดกระบัง	8.2.1.1.1 โครงการพัฒนาระบบการรับนักศึกษา	- ส่วนงานวิชาการ/ส.ทะเบียนฯ
		8.3.1 สนับสนุนให้ทุนการศึกษา	8.3.1.1 จัดสรรทุนการศึกษาให้กับผู้ศึกษาพิเศษเฉพาะบุคคลทุนทรัพย์ โดยการระดมทุนจากที่อยู่นิ่ง จัดตั้งมูลนิธิทุนการศึกษาพระจอมเกล้าลาดกระบัง การสร้างบัณฑิตอัจฉริยะ	8.3.1.1.1 โครงการพัฒนาระบบทุนการศึกษา	- ส่วนงานวิชาการ/ส.ทะเบียนฯ
9. มีระบบ/กระบวนการในการผลิตที่ได้มาตรฐานและตรงกับความต้องการของผู้รับบริการ	9.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้ทำวิจัยที่มีต่อกระบวนการให้บริการในการทำวิจัย	9.1.1 ปรับปรุงกระบวนการสนับสนุนในการทำงานวิจัย	9.1.1.1 ปรับปรุงกระบวนการพัฒนางานวิจัย โดยสนับสนุนการบูรณาการวิจัย และการทำวิจัยแบบกลุ่มวิจัย (cluster) 9.1.1.2 ศึกษาและพัฒนาระบบบริหารงานวิจัยของสถาบันให้คล่องตัว	9.1.1.1.1 โครงการปรับปรุงกระบวนการพัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์ และชุมชน	- ส่วนงานวิชาการ/ สนอ. (ส่วนบริหารวิชาการและวิจัย)
	9.2 ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการร่วมมือจากหน่วยงานระดับภูมิภาคอาเซียน	9.2.1 พัฒนาระบบการเรียนการสอนที่มีมาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต และภูมิภาคอาเซียน	9.2.1.1 ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรที่มีความพร้อมให้ทันสมัยตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง ของเทคโนโลยี และความต้องการของสังคมโลก ได้แก่ หลักสูตรนานาชาติด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีหลักสูตรด้านพลังงานทดแทน หลักสูตรวิศวกรรมพลังงานและศูนย์วิจัยพลังงาน หลักสูตรเพื่อรับรองคุณภาพมาตรฐานคุ้มครองผู้บริโภค เป็นต้น 9.2.1.2 พัฒนาหลักสูตรระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาที่มีความพร้อมให้ได้มาตรฐานสากล เพื่อรองรับการรับนักศึกษาต่างชาติเข้าศึกษาต่อในสถาบัน 9.2.1.3 ส่งเสริมให้นักศึกษามีความเข้าใจในวัฒนธรรมของภูมิภาคอาเซียนเพื่อเตรียมความพร้อมในการทำงานกับหน่วยงานหรือเพื่อนร่วมงานจากกลุ่มประเทศอาเซียน 9.2.1.4 พัฒนาหลักสูตรเพื่อการขยายโอกาสทางการศึกษา ได้แก่ หลักสูตรระยะสั้น (ประกาศนียบัตรบัณฑิตศึกษา) หลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้น หลักสูตรภาคค่ำ หลักสูตรออนไลน์ หลักสูตรแบบสะสมหน่วยกิต เป็นต้น 9.2.1.5 สร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภายนอกทั้งในและต่างประเทศ 9.2.1.6 ส่งเสริมการสร้างสัมพันธที่ดีระหว่างอาจารย์ที่ปรึกษากับนักศึกษาให้มากยิ่งขึ้น	9.2.1.1.1 โครงการสร้างและพัฒนาหลักสูตรที่ทันสมัยตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและความต้องการของสังคมโลก 9.2.1.1.2 โครงการศึกษาและพัฒนาหลักสูตรเพื่อการขยายโอกาสทางการศึกษา 9.2.1.1.3 โครงการสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภายนอกทั้งในและต่างประเทศ	- ส่วนงานวิชาการ/ สนอ. (ส่วนบริหารวิชาการและวิจัย)
		9.3.1 จัดทำระบบบริหารจัดการด้านศิลปวัฒนธรรมแบบบูรณาการ	9.3.1.1 จัดทำแผนพัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมแบบบูรณาการ	9.3.1.1.1 โครงการจัดทำแผนพัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมแบบบูรณาการ	- ส่วนงานวิชาการ/สนอ. (ส่วนกิจการ นศ. + ส่วนบริหารงานทั่วไป)
การพัฒนาองค์กร					
10. มีแหล่งการเรียนรู้ในการสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจ	10.1 ร้อยละพื้นที่ศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง	10.1.1 จัดให้มีแหล่งเรียนรู้และคลังปัญญาอัจฉริยะ	10.1.1.1 พัฒนาห้องสมุดมีชีวิตโดยจัดหาทรัพยากรสารนิเทศอิเล็กทรอนิกส์ที่เพียงพอต่อความต้องการระบบให้บริการแบบอิเล็กทรอนิกส์ ระบบ e-learning ที่มีประสิทธิภาพ	10.1.1.1.1 โครงการพัฒนาห้องสมุดมีชีวิต	- ส.หอสมุดกลาง
11. มีครูฝึกหัด ห้องเรียน และห้องปฏิบัติการที่ทันสมัยและเพียงพอ	11.1 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อห้องปฏิบัติการ	11.1.1 ยกระดับคุณภาพและขีดความสามารถของครูฝึกหัด ห้องเรียน และห้องปฏิบัติการ	11.1.1.1 พัฒนาห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ ครูฝึกหัดการศึกษาเพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และเน้นการปฏิบัติ	11.1.1.1.1 โครงการพัฒนาห้องปฏิบัติการ	- ส่วนงานวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ยุทธวิธี/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน					
ประสิทธิผล					
1. เป็นสถาบันการศึกษาและวิจัยด้าน S&T 1 ใน 10 ภูมิภาคอาเซียน	1.1 ระดับความสำเร็จในการได้รับการจัดอันดับ มหาวิทยาลัยในภูมิภาคอาเซียน	1.1.1 ส่งเสริมส่วนงานวิชาการที่มีศักยภาพพร้อมให้แข่งขันในเวที ภูมิภาคอาเซียน	1.1.1.1 ยกระดับศักยภาพส่วนงานที่พร้อมรับการแข่งขันโดยการสร้างบรรยากาศวิชาการและวิจัย เช่น การจัดประชุมเสนอผลงานวิชาการและวิจัย สนับสนุนการนำเสนอและเผยแพร่ผลงานในระดับชาติ และนานาชาติ จัดเสวนาวิชาการเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ระหว่างนักวิชาการทั้งภายใน และภายนอก เป็นต้น	1.1.1.1.1 โครงการยกระดับศักยภาพส่วนงานที่พร้อมรับการแข่งขัน	- ส่วนงานวิชาการ/ส.ส่งเสริมฯ สนอ. (ส่วนบริหารวิชาการและวิจัย)
คุณภาพบริการ					
2. ผลงานวิจัยได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ	2.1 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมทางคำ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่ได้รับการอ้างอิงทั้ง ในระดับชาติและนานาชาติ	2.1.1 ส่งเสริมการพัฒนางานวิจัย เพื่อสร้างนวัตกรรมที่เพิ่ม ศักยภาพในการแข่งขัน	2.1.1.1 สร้างความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรมและมหาวิทยาลัยทั้งในและต่างประเทศ เพื่อพัฒนางานวิจัย และนวัตกรรมที่เป็นเลิศ	2.1.1.1.1 โครงการส่งเสริมงานวิจัยที่สร้างความเป็นเลิศ	- ส่วนงานวิชาการ/ส.ส่งเสริมฯ สนอ. (ส่วนบริหารวิชาการและวิจัย)
3. จัดการศึกษาดมมาตรฐานสากล	3.1 ร้อยละของนักศึกษาต่างชาติต่อนักศึกษา ทั้งหมด	3.1.1 สร้างระบบและแรงจูงใจให้นักศึกษาค้นคว้าวิจัย	3.1.1.1 ให้นักศึกษาค้นคว้าวิจัยในระดับปริญญาตรีขึ้นไป 3.1.1.2 จัดทำหลักสูตรตามมาตรฐานสากลและสอนสองภาษา เช่นภาษาอังกฤษ 3.1.1.3 สร้างบรรยากาศทางวิชาการและความเป็นนานาชาติภายในพื้นที่ของสถาบัน เช่น การจัดทำเว็บไซต์ หลายภาษา การจัดทำป้ายบอกทาง ห้องต่างๆ ชื่ออาคาร เป็นภาษาต่างประเทศ	3.1.1.1.1 โครงการให้นักศึกษาค้นคว้าวิจัยในระดับปริญญาตรีขึ้นไป	- ส่วนงานวิชาการ/ส.ทะเบียนฯ
ประสิทธิภาพ					
4. มีระบบการตลาดและการประชาสัมพันธ์เชิงรุก	4.1 ร้อยละของกลุ่มเป้าหมายที่รู้จักสถาบัน	4.1.1 จัดทำระบบการตลาดควบคู่กับการพัฒนาการประชาสัมพันธ์ เชิงรุกทั้งในและต่างประเทศ	4.1.1.1 เร่งประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อสร้างภาพลักษณ์ของสถาบัน โดยจัดกิจกรรมพัฒนาชุมชนสัมพันธ์ (ลูกค้า) เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและสานประโยชน์ร่วมกันกับสถาบัน เร่งประชาสัมพันธ์กับ โรงเรียนมัธยมศึกษาอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น 4.1.1.2 ศึกษาและวิเคราะห์ส่วนแบ่งของตลาดที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย (Market share) ของสถาบัน เพื่อการวางแผนทางด้านการเงิน คน และโครงสร้างพื้นฐานในอนาคต	4.1.1.1.1 โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อสร้างภาพลักษณ์ของสถาบัน	- ส่วนงานวิชาการ/สนอ. (ส่วนสารนิเทศฯ) / คณะกรรมการส่งเสริมฯ
5. มีระบบการติดตามและเทียบเคียงกับมหาวิทยาลัยคู่แข่ง	5.1 ระดับความสำเร็จในการจัดทำฐานข้อมูล เทียบเคียงมหาวิทยาลัยในภูมิภาคอาเซียน	5.1.1 จัดทำระบบฐานข้อมูลกลางทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการ เทียบเคียงกับคู่แข่งในกลุ่มอาเซียน	5.1.1.1 ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบมหาวิทยาลัย/สถาบัน ที่กำหนดเป็นคู่เทียบ เพื่อทราบ Positioning 5.1.1.2 จัดทำระบบ Monitoring แบบ real-time	5.1.1.1.1 โครงการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบ	- ส่วนงานวิชาการ/ สนอ. (ส่วนบริหารวิชาการและวิจัย)
พัฒนาองค์กร					
6. บุคลากรมีคุณภาพทักษะและทำงานอย่างมืออาชีพ ในระดับภูมิภาคอาเซียน	6.1 ร้อยละของอาจารย์ที่มีวุฒิปริญญาเอก	6.1.1 ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพสามารถทำงานในเวที ระดับภูมิภาคอาเซียน	6.1.1.1 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้ทำงานอย่างมืออาชีพ เพื่อรองรับเข้าสู่ประชาคมอาเซียน โดยเน้นการเพิ่มขีดความสามารถด้านภาษาอังกฤษ 6.1.1.2 สร้างระบบแรงจูงใจที่เชื่อมโยงกับศักยภาพของบุคลากรที่สามารถแข่งขันในเวทีระดับอาเซียน	6.1.1.1.1 โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรให้พร้อมรับประชาคมอาเซียน	- ส่วนงานวิชาการ/สนอ. (ส่วนบริหารฯ)
7. เป็นสถาบันที่ใช้ระบบสารสนเทศที่ทันสมัย (e-university)	7.1 ระดับความสำเร็จในการนำระบบสารสนเทศ มาใช้ในการดำเนินงานตามพันธกิจ	7.1.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นำระบบสารสนเทศมาใช้ใน การผลิตผลงานตามพันธกิจ	7.1.1.1 พัฒนาระบบสารสนเทศที่เชื่อมโยงข้อมูลแบบ Real-Time และ website ที่ทันสมัย และมากกว่า 1 ภาษา (ภาษาไทย อังกฤษ ภาษา) 7.1.1.2 จัดพื้นที่บริการระบบสารสนเทศให้แก่ักศึกษา (Internet café) 7.1.1.3 พัฒนาระบบการให้บริการโดยใช้ระบบสารสนเทศ 7.1.1.4 จัดทำฐานข้อมูลให้ครอบคลุมทุกด้าน เพื่อใช้ในการตัดสินใจ	7.1.1.1.1 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศที่เชื่อมโยงข้อมูลแบบ Real-Time และ website ที่ทันสมัย และมากกว่า 1 ภาษา (ภาษาไทย อังกฤษ ภาษา)	- ส่วนงานวิชาการ/ส.บริการคอมพิวเตอร์

การทบทวน/การปรับข้อชี้วัด
แผนกลยุทธ์ (พ.ศ. 2555-2563)
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

มติคณะกรรมการเจรจา ครั้งที่ 2/56 และ ครั้งที่ 3/56
มติคณะกรรมการบริหารสถาบัน ครั้งที่ 9/56
แก้ไขตัวชี้วัด ปี 57

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ยุทธวิธี/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งในการพัฒนาสถาบัน					
ประสิทธิผล					
-					
คุณภาพบริการ					
-					
ประสิทธิภาพ					
1. มีระบบบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ	1.1 ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบบริหารจัดการ (TQA)	1.1.1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ	1.1.1.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการตามเกณฑ์มาตรฐานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ โดยคัดเลือกส่วนงานที่มีความพร้อมเพื่อเป็นหน่วยงานนำร่อง มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ ให้ความรู้เกี่ยวกับคณะกรรมการเตรียมข้อมูลในการพัฒนาระบบ จัดประชุมเพื่อจัดทำเอกสารตามหลักเกณฑ์	1.1.1.1.1 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการตามเกณฑ์มาตรฐานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ	- สนอ. /ส่วนงานอื่น/คณะกรรมการ TQA
2. มีระบบสร้างแรงจูงใจที่เหมาะสมและเป็นธรรม	2.1 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อระบบการสร้างแรงจูงใจและสวัสดิการ	2.1.1 สร้างระบบแรงจูงใจให้กับบุคลากร	2.1.1.1 พัฒนาระบบแรงจูงใจ ยกย่องเชิดชูเกียรติ สวัสดิการ คุณภาพชีวิต	2.1.1.1.1 โครงการพัฒนาระบบแรงจูงใจ ยกย่องเชิดชูเกียรติ สวัสดิการคุณภาพชีวิต	- สนอ. (ส่วนบริหารทรัพยากร)
3. มีระบบประกันคุณภาพที่ได้มาตรฐาน	3.1 ระดับคะแนนการประเมินการประกันคุณภาพภายในรับรองโดยต้นสังกัด	3.1.1 พัฒนาระบบประกันคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน	3.1.1.1 เพิ่มศักยภาพของการประกันคุณภาพของส่วนงานภายในสถาบัน	3.1.1.1.1 โครงการเพิ่มศักยภาพของการประกันคุณภาพของสถาบัน	- สนอ. (ส่วนประกันฯ)
พัฒนาองค์กร					
4. บุคลากรมีคุณภาพ ทักษะและสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	4.1 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากร	4.1.1 ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรตามแผนพัฒนาบุคลากร	4.1.1.1 ทบทวน/แผนพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน 4.1.1.2 วิเคราะห์โครงสร้างอัตรากำลังทุกสายให้สอดคล้องและเหมาะสมกับการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของสถาบัน 4.1.1.3 ส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการพัฒนาศักยภาพและความสามารถในด้านวิชาการและวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง เพื่อก้าวสู่มาตรฐานในระดับภูมิภาคอาเซียน 4.1.1.4 เร่งรัดนำระบบความก้าวหน้าทางอาชีพ (career path) ของบุคลากรทุกสายให้เกิดเป็นรูปธรรม	4.1.1.1.1 โครงการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ ทักษะ และทำงานอย่างมืออาชีพ อาชีพ	- สนอ. (ส่วนบริหารทรัพยากร)
5. มีระบบการจัดการความรู้	5.1 จำนวนองค์ความรู้/ชุมชนนักปฏิบัติ	5.1.1 พัฒนาระบบจัดการความรู้	5.1.1.1 พัฒนาระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้ โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาทำฐานข้อมูลองค์ความรู้	5.1.1.1.1 โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลองค์ความรู้	- ส่วนงานวิชาการ/สนอ. (ส่วนบริหารทรัพยากร)/ ส.บริการคอมพิวเตอร์
6. มีระบบการบริหารความเสี่ยง	6.1 ร้อยละของจำนวนความเสี่ยงที่ลดลงในแต่ละด้าน	6.1.1 พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง	6.1.1.1 จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของสถาบันให้ครอบคลุมทุกด้าน เช่น ด้านแผน การเงิน พัสดุ การจัดการเรียนการสอน หลักสูตร ฯลฯ และ ติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง	6.1.1.1.1 โครงการบริหารความเสี่ยงของสถาบันในทุกๆ ด้าน	- ส่วนงานวิชาการ/สนอ. (ส่วนบริหารทรัพยากร)/ สภาสถาบัน/ส่วนงานอื่น
7. มีรายได้เพิ่ม	7.1 ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น	7.1.1 จัดหารายได้เพิ่ม	7.1.1 จัดหารายได้จากทรัพย์สินของสถาบัน (แผนกลยุทธ์ทางการเงิน) โดยจัดทำแผนธุรกิจเพื่อหารายได้จากทรัพย์สินของสถาบัน การบริหารจัดการพื้นที่เชิงธุรกิจ การระดมทุนจากเครือข่ายกับภาคอุตสาหกรรม ชุมชน สหกรณ์	7.1.1.1.1 โครงการจัดหารายได้จากทรัพย์สินของสถาบัน	- สนอ. (ส่วนการคลัง + ส่วนอาคารฯ + ส่วนพัสดุ + ส่วนกิจการ นศ. + ส่วนบริหารทรัพยากร)
		7.2.1 จัดให้มีการใช้ทรัพยากรร่วมกันเพื่อลดต้นทุน	7.2.1.1 ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรร่วมกันระหว่างส่วนงานภายในสถาบันและระหว่างมหาวิทยาลัยภายนอก โดยจัดทำแผนการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ส่งเสริมการทำ CENTRAL LAB	7.2.1.1.2 โครงการบริหารจัดการพื้นที่เชิงธุรกิจ 7.2.1.1.3 โครงการระดมทุน	- ส่วนงานวิชาการ/สนอ. (ส่วนการคลัง + ส่วนอาคารฯ + ส่วนพัสดุ + ส่วนกิจการ นศ. + ส่วนบริหารทรัพยากร)
		7.3.1 จัดให้มีการคำนวณและวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย Unit Cost รวมทั้งการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของหลักสูตร	7.3.1.1 พัฒนาระบบบริหารและจัดการ ม.กำกับ ด้านวิธีบริหารทรัพยากรและการเงินแบบธรรมภิบาล 7.3.1.2 จัดทำแผนการลดต้นทุนเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากร เพื่อลดต้นทุน	7.3.1.1.1 โครงการพัฒนาระบบบริหารและจัดการ ม.กำกับ ด้านวิธีบริหารทรัพยากรและการเงินแบบธรรมภิบาล	- สนอ. (ส่วนการคลัง + ส่วนอาคารฯ + ส่วนพัสดุ + ส่วนกิจการ นศ. + ส่วนบริหารทรัพยากร)
		7.4.1 สร้างเครือข่ายกับสถาบันการศึกษาและภาคอุตสาหกรรม ทั้งในและต่างประเทศเพื่อแปลงทรัพย์สินทางปัญญาเป็นทุน	7.4.1.1 แปลงทรัพย์สินทางปัญญาเป็นทุนเพื่อจัดหารายได้เพิ่ม	7.4.1.1.1 โครงการแปลงทรัพย์สินทางปัญญาเป็นทุน	- ส่วนงานวิชาการ/ส.ส่งเสริมฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	กลยุทธ์	ยุทธวิธี/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	ผู้รับผิดชอบ	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งในการพัฒนาสถาบัน (ต่อ)						
8. มีบรรยากาศ คุณภาพชีวิต และสภาพแวดล้อมที่ดี	8.1 ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อสภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิต	8.1.1 พัฒนาด้านกายภาพ ภูมิทัศน์และสิ่งแวดล้อม เพื่อประหยัดพลังงาน และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี	8.1.1.1 จัดทำผังแม่บทการใช้พื้นที่ภายในสถาบันและแผนการดูแล บำรุงรักษา ซ่อมแซมอาคาร และระบบสาธารณูปโภคให้มีการใช้งานอย่างคุ้มค่า และประหยัด	8.1.1.1 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต สภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์	- สนอ. (ส่วนอาคารฯ + ส่วนบำรุงฯ)	
			8.1.1.2 ส่งเสริมและรณรงค์การประหยัดและอนุรักษ์พลังงานภายในสถาบัน	8.1.1.2 โครงการรณรงค์การประหยัดพลังงาน	- ทุกส่วนงาน/คณะกรรมการ	
			8.1.1.3 จัดระบบรักษาความปลอดภัยภายในสถาบันให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	8.1.1.3 โครงการจัดระบบรักษาความปลอดภัย	- ทุกส่วนงาน/คณะกรรมการ	
			8.1.1.4 จัดระบบคมนาคม หรือการจราจรภายในและรอบสถาบันให้มีความเหมาะสมรวมทั้งศึกษาความเชื่อมโยงคมนาคมจากภายนอกสถาบัน ผู้สถาบัน	8.1.1.4 โครงการจัดระบบคมนาคม	- สนอ. (ส่วนอาคารฯ)	
			8.1.1.5 ปรับปรุงภูมิทัศน์ให้มีความร่มรื่น สวยงาม เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และส่งเสริมการมีสุขภาพที่ดีให้กับบุคลากรและนักศึกษา รวมถึงการประหยัดและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายในสถาบัน การบริหารจัดการสารเคมีภายในห้องปฏิบัติการ การกำจัดขยะ และส่งเสริมให้เป็นสถาบันสีเขียว (Green University) เป็นต้น			
			8.1.2 สนับสนุนและสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีและเหมาะสมต่อการดำรงชีวิตภายในสถาบัน	8.1.2.1 เสริมสร้างความมั่นคงในการทำงานให้กับบุคลากรปรับปรุงระบบสวัสดิการให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมทั้งส่งเสริมกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับบุคลากรและนักศึกษา เพิ่มมากขึ้น เช่น การเล่นกีฬา ดนตรี เป็นต้น	8.1.2.1 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิต	- สนอ. (ส่วนบริหารทรัพยากรฯ + ส่วนอาคารฯ + ส่วนกิจการ นศ.)