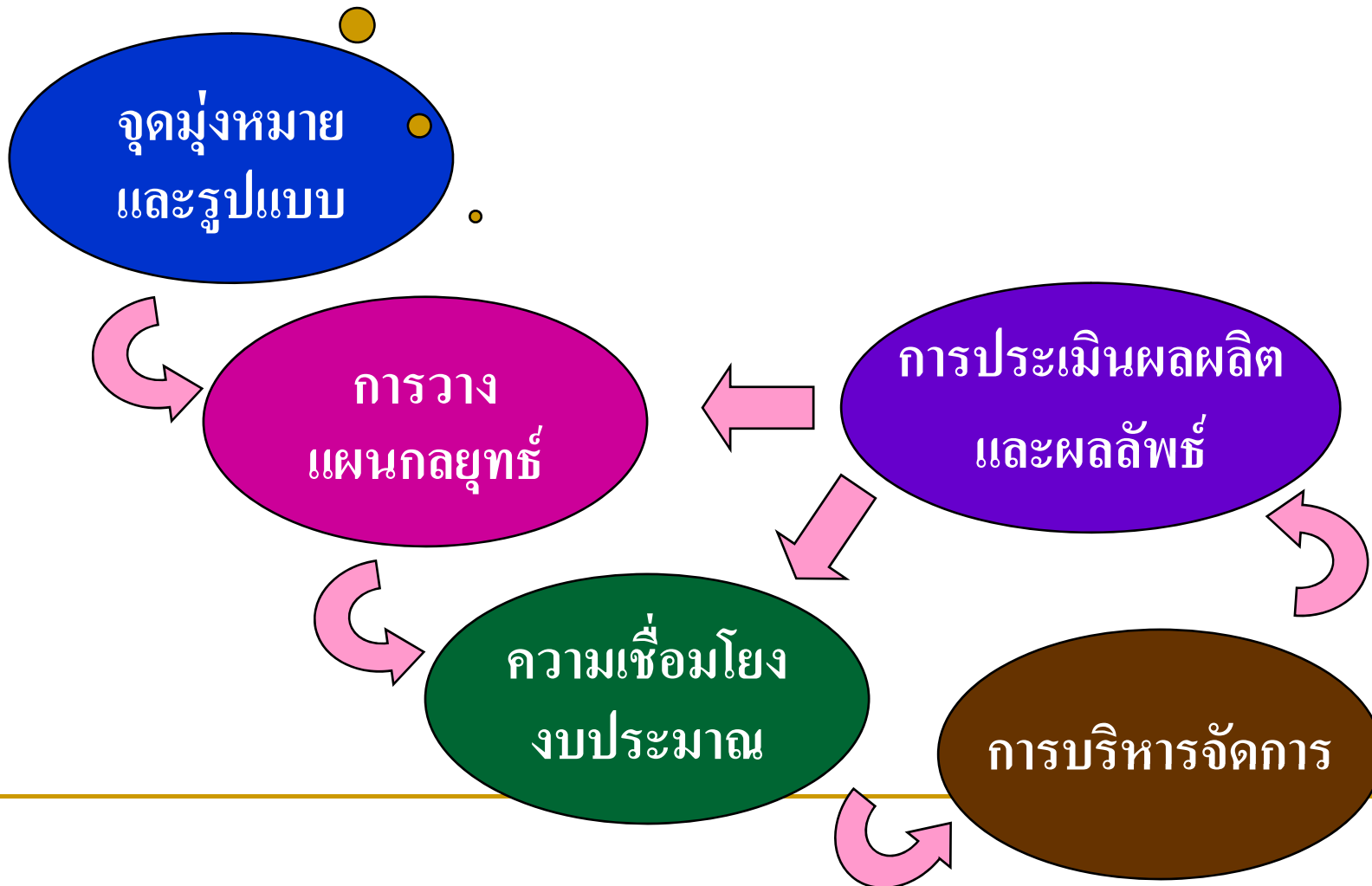

การประเมินด้วยเครื่องมือการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จ
ของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ
(Performance Assessment Rating Tool – PART)

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ เบญจวรรณ อุบลศรี รองอธิการบดี
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
วันศุกร์ที่ 14 มกราคม 2554 ณ ส่วนแผนงาน สำนักงานอธิการบดี

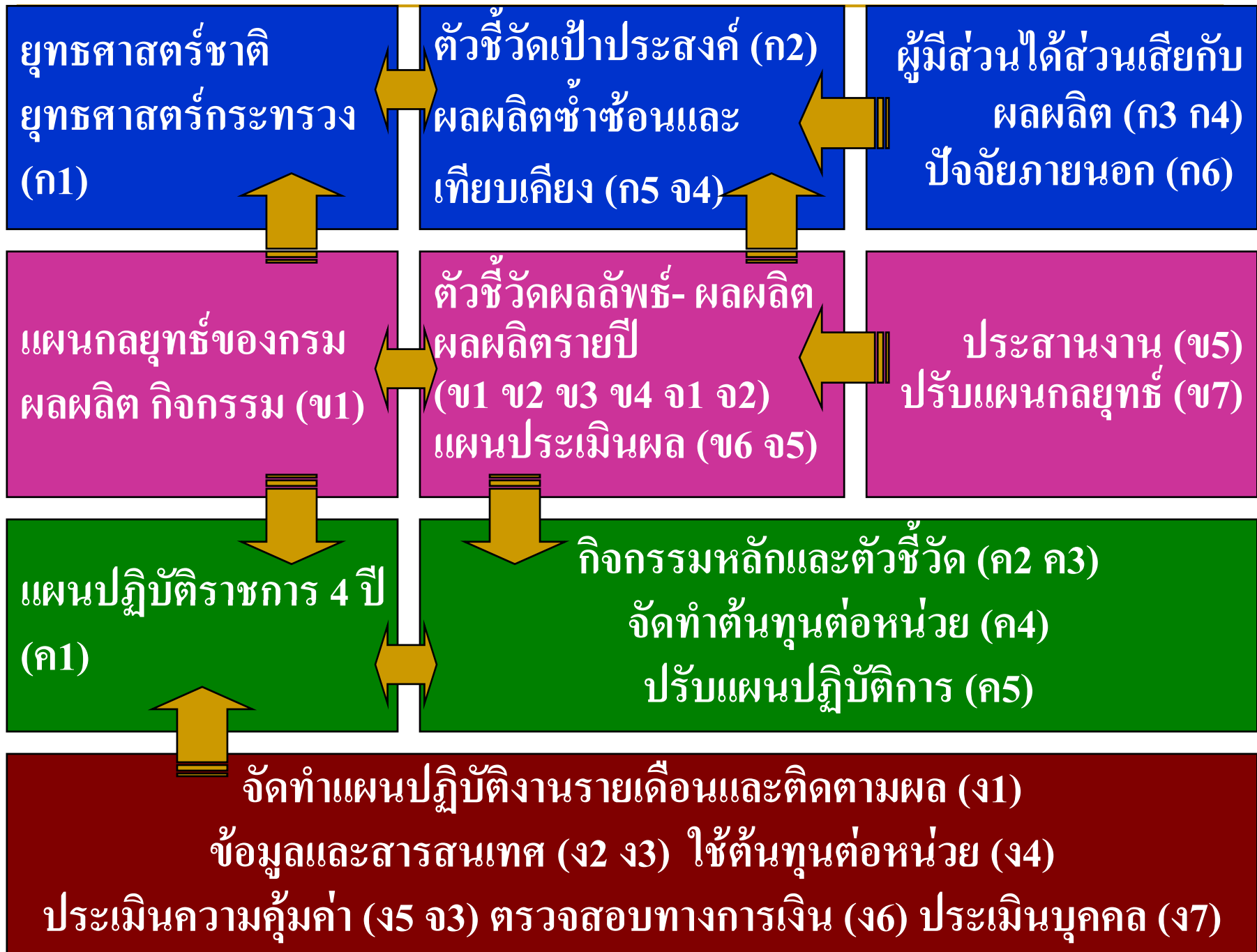
PART - Thailand

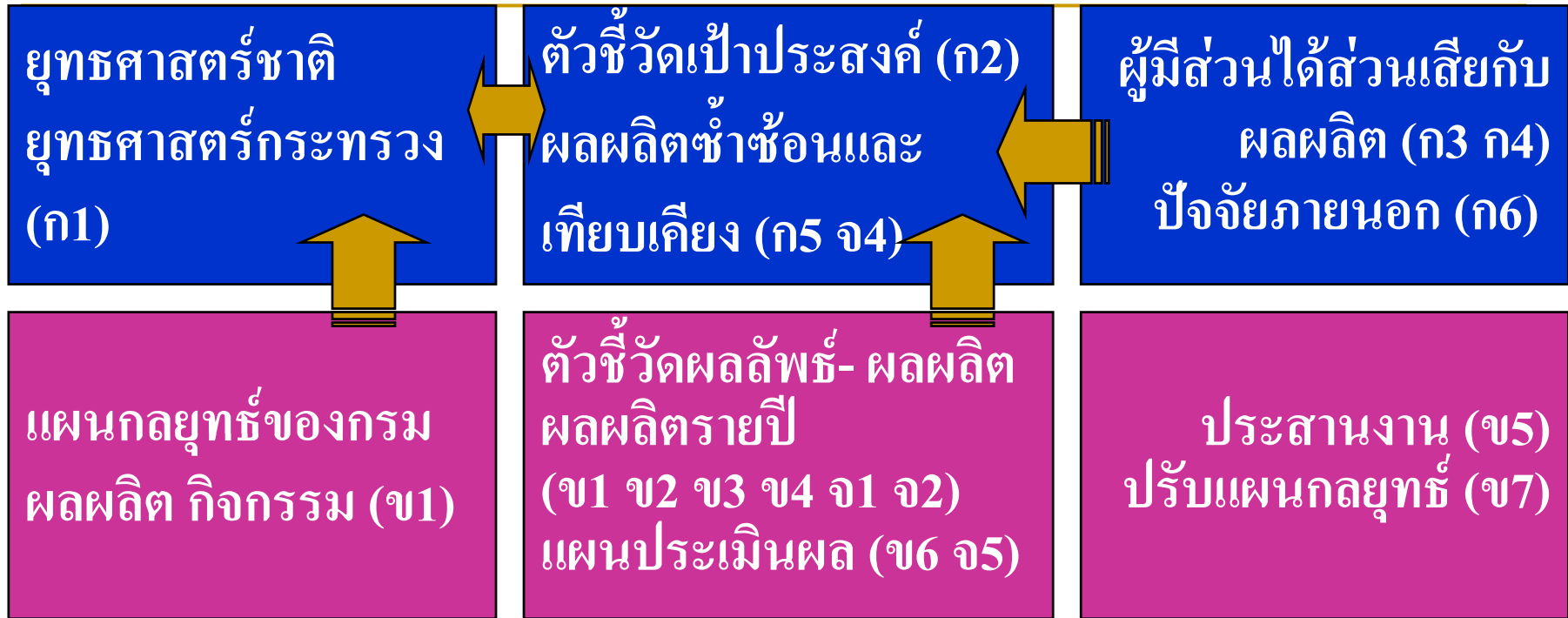
Rationale or
Relevance



ใครเป็นผู้ที่ตอบคำถาม PART

- ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานตอบ **หมวด ก.** (ร่างโดยคณะทำงานจัดทำคำขอ
งบประมาณ)
- ผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบด้านยุทธศาสตร์และด้านประเมินผล ตอบ **หมวด ข.**
(ร่างโดยคณะทำงานจัดทำคำขอของงบประมาณ แผนยุทธศาสตร์ และรายงานการ
ประเมินผล)
- ผู้บริหารที่รับผิดชอบด้านการจัดทำแผนปฏิบัติการตอบ **หมวด ค.** (ร่างโดย
คณะทำงานจัดทำคำขอของงบประมาณ และแผนปฏิบัติการ)
- หน่วยปฏิบัตินำส่งผลผลิต ตอบ **หมวด ง.** (ร่างโดยคณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติ
การ และหัวหน้าทีมงานในกระบวนการผลิตและให้บริการ)
- ผู้บริหารระดับสูงที่รับผิดชอบด้านยุทธศาสตร์และด้านประเมินผล ตอบ **หมวด จ.**
(ร่างโดยคณะทำงานจัดทำคำขอของงบประมาณ แผนยุทธศาสตร์ และรายงานการ
ประเมินผล)

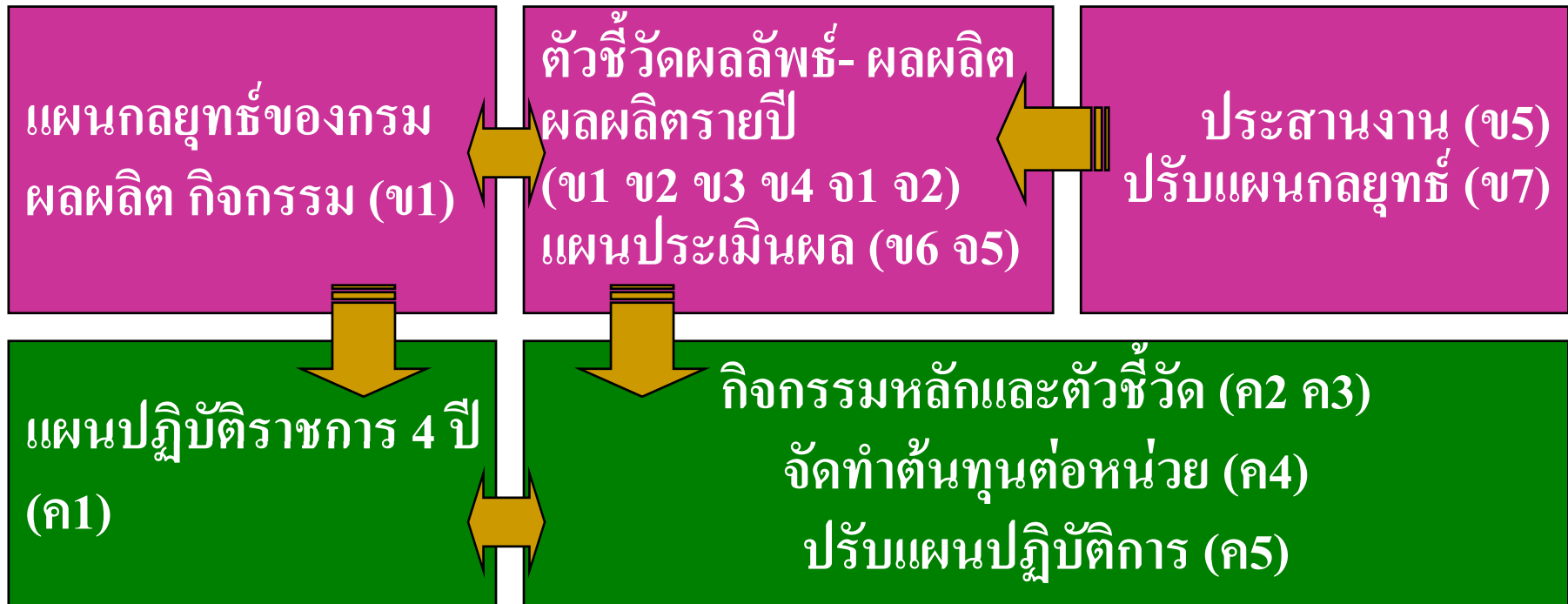




ก : จุดมุ่งหมายและรูปแบบ

- ก-1 ท่านมีความเข้าใจเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ เป้าหมายการให้บริการของกระทรวง และยุทธศาสตร์กระทรวงที่หน่วยงานของท่านรับผิดชอบดำเนินการให้บรรลุผลสำเร็จหรือไม่ อย่างไร
 - ก-2 เป้าหมายการให้บริการของหน่วยงานที่ท่านกำหนดมีความสอดคล้องและเหมาะสมต่อการนำเสนอเป้าหมายระดับสูงหรือไม่ อย่างไร
 - ก-5 การกำหนดผลผลิตของหน่วยงานมีการพิจารณาความซ้ำซ้อนของผลผลิตของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนหรือไม่ กรณีที่หน่วยงานมีความซ้ำซ้อนกับผลผลิตของหน่วยงานอื่นสามารถจำแนกลักษณะผลผลิตที่แตกต่างกันได้อย่างไร
-

-
- ก-3 หน่วยงานของท่านกำหนดความต้องการ ปัญหาหรือเรื่องที่สนใจของกลุ่มเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร
 - ก-4 ผลผลิตที่กำหนดเป็นส่วนสำคัญที่ตอบสนองความต้องการปัญหาหรือเรื่องที่สนใจของกลุ่มเป้าหมาย และเป้าหมายระดับสูง หรือไม่ อย่างไร
 - ก-6 หน่วยงานได้คำนึงถึงอุปสรรคและข้อจำกัด (อาทิ ด้านกฎหมาย ระเบียบ โครงสร้างส่วนราชการ และปัจจัยในกระบวนการปฏิบัติงาน) ที่มีต่อการนำส่งผลผลิตหรือไม่ อย่างไร
-



ข : การวางแผนกลยุทธ์

- ข-1 หน่วยงานจัดทำแผนกลยุทธ์ที่แสดงความเชื่อมโยงและถ่ายทอดภารกิจจากจุดมุ่งหมายของรัฐบาล (เป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์ชาติ) มายังผลลัพธ์ผลิตและกิจกรรมตามลำดับหรือไม่ อย่างไร
- ข-2 แผนกลยุทธ์กำหนดเป้าหมายระดับผลผลิตระยะยาวหรือไม่ อย่างไร
- ข-3 แผนกลยุทธ์ของหน่วยงานกำหนดเป้าหมายระยะยาวที่ส่งผลต่อความสำเร็จของผลลัพธ์ (เป้าหมายการให้บริการของกระทรวง) ที่ท้าทาย (มีประสิทธิภาพสูงขึ้น) หรือไม่ อย่างไร
- ข-4 แผนกลยุทธ์ของหน่วยงานจำแนกเป้าหมายผลิตเป็นรายปีหรือไม่ อย่างไร
- ข-6 แผนกลยุทธ์ของหน่วยงานกำหนดให้มีแผนการประเมินผลการปฏิบัติงาน ที่มีคุณภาพด้านขอบเขตของเนื้อหาที่จำเป็นเพื่อการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ โดยประเมินตนเอง และโดยผู้ประเมินอิสระ หรือไม่ อย่างไร

-
- ข-5 แผนกลยุทธ์ของหน่วยงานได้กำหนดวิธีการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชน หรือไม่ อย่างไร
 - ข-7 หน่วยงานกำหนดให้มีกระบวนการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงด้านยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวง และ/หรือ ข้อกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาทบทวนกลยุทธ์ของหน่วยงาน หรือไม่ อย่างไร
-

แผนปฏิบัติการ 4 ปี
(ค1)

กิจกรรมหลักและตัวชี้วัด (ค2 ค3)
จัดทำต้นทุนต่อหน่วย (ค4)
ปรับเปลี่ยนปฏิบัติการ (ค5)

จัดทำแผนปฏิบัติงานรายเดือนและติดตามผล (ง1)
ข้อมูลและสารสนเทศ (ง2 ง3) ใช้ต้นทุนต่อหน่วย (ง4)
ประเมินความคุ้มค่า (ง5 ง3) ตรวจสอบทางการเงิน (ง6) ประเมินบุคคล (ง7)

ค : ความเชื่อมโยงงบประมาณ

- ค-1 หน่วยงานกำหนดเป้าหมายผลผลิตประจำปี ซึ่งแสดงให้เห็นความก้าวหน้าในการบรรลุเป้าหมายผลผลิตตามแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี หรือไม่ อย่างไร
 - ค-2 หน่วยงานกำหนดกิจกรรมหลักที่มีความเชื่อมโยงทรัพยากรที่ต้องการ ซึ่งสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายผลผลิตประจำปี หรือไม่ อย่างไร
 - ค-3 หน่วยงานกำหนดตัวชี้ความก้าวหน้า ตามระยะที่กำหนดทุกกิจกรรมหลักหรือไม่ อย่างไร
 - ค-4 หน่วยงานกำหนดให้มีกิจกรรมเพื่อคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต หรือไม่ อย่างไร
 - ค-5 หน่วยงานมีการพิจารณาผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายผลผลิตประจำปี หรือไม่ อย่างไร
-

แผนปฏิบัติการ 4 ปี
(ค1)

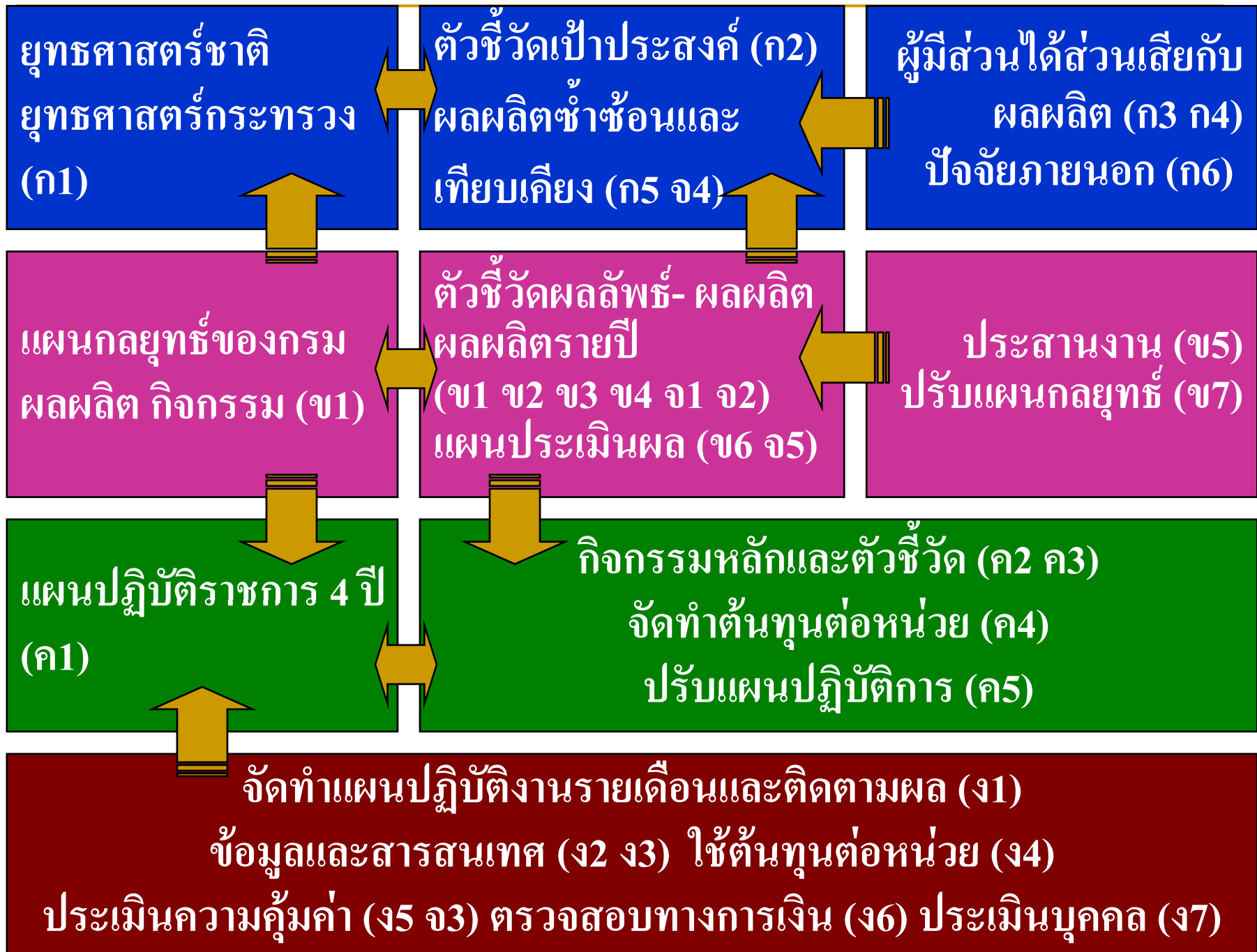
กิจกรรมหลักและตัวชี้วัด (ค2 ค3)
จัดทำต้นทุนต่อหน่วย (ค4)
ปรับเปลี่ยนปฏิบัติการ (ค5)

จัดทำแผนปฏิบัติงานรายเดือนและติดตามผล (ง1)
ข้อมูลและสารสนเทศ (ง2 ง3) ใช้ต้นทุนต่อหน่วย (ง4)
ประเมินความคุ้มค่า (ง5 ง3) ตรวจสอบทางการเงิน (ง6) ประเมินบุคคล (ง7)

ง : การบริหารจัดการ

- ง-1 หน่วยปฏิบัตินำส่งผลผลิตของหน่วยงานมีการจัดทำและบริหารแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนและระยะเวลาให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดของแต่ละผลผลิต หรือไม่ อย่างไร
 - ง-2 หน่วยปฏิบัตินำส่งผลผลิตของหน่วยงานมีการจัดทำระบบรายงานข้อมูลย้อนกลับของแต่ละผลผลิตที่เชื่อถือได้ และตรงตามกำหนดเวลา หรือไม่ อย่างไร
 - ง-3 หน่วยปฏิบัตินำส่งผลผลิตของหน่วยงานมีการนำข้อมูลที่รวบรวมและประมวลผลจาก ข้อ ง-2 มาใช้ในการบริหารจัดการ และปรับปรุงการดำเนินงานให้ดีขึ้น หรือไม่ อย่างไร
-

-
- ง-4 หน่วยงานปฏิบัตินำส่งผลผลิตของหน่วยงานมีการนำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการ หรือไม่ อย่างไร
 - ง-5 หน่วยปฏิบัตินำส่งผลผลิตของหน่วยงานมีกระบวนการจัดการที่ช่วยวัดผลการดำเนินงาน และ/หรือ ปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและความคุ้มค่าหรือไม่ อย่างไร
 - ง-6 หน่วยปฏิบัตินำส่งผลผลิตของหน่วยงานมีรายงานผลการตรวจสอบทางการเงิน ที่แสดงถึงประสิทธิภาพการจัดการทางการเงิน และเป็นไปตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง หรือไม่ อย่างไร
 - ง-7 หน่วยปฏิบัตินำส่งผลผลิตของหน่วยงานมีการประเมินบุคคลผู้รับผิดชอบผลผลิตในการนำส่งผลผลิตว่ามีประสิทธิภาพ หรือไม่ อย่างไร
-

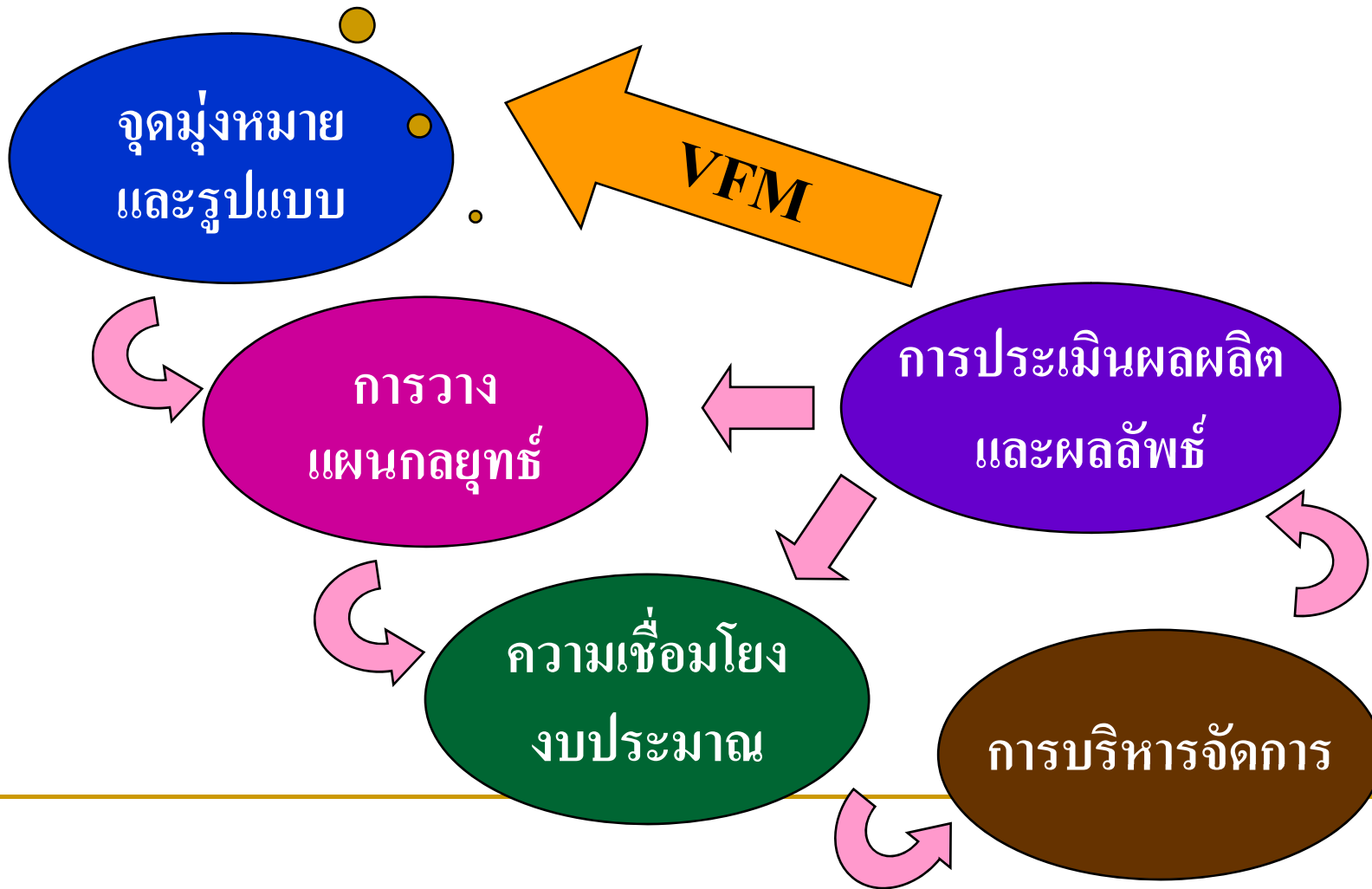


ผลผลิตที่ประเมินความคุ้มค่า



Rationale or
Relevance

PART และ การประเมินความคุ้มค่า



คะแนนหายไปไหน?

■ ไม่ได้ประเมินความคุ้มค่า (ง5 จ3) (ม.22) $2.86+6.0$	= 8.86
■ ไม่ได้ประเมินผลลัพธ์ตามแผนกลยุทธ์ (จ1) (ม.6,16)	= 6.0
■ ไม่มีตัวชี้วัดผลผลิต-ผลลัพธ์ในแผนกลยุทธ์ (ข2 ข3) (ม.14) $2.86+2.86$	= 5.72
■ ไม่มีแผนกลยุทธ์และไม่ปรับแผนกลยุทธ์ (ข1 ข7) (ม.13,16) $2.86+2.86$	= 5.72
■ ไม่มีข้อมูลตามเวลาและการใช้ระบบข้อมูล (ง2 ง3) (ม.16,9) $2.86+2.86$	= 5.72
■ ไม่เชื่อมโยงค่าเป้าหมายระดับชาติ (ก2) (ม.6)	= 1.67
■ ไม่ประเมินบุคคลที่เชื่อมโยงกับผลผลิต (ง7) (ม.47)	= 2.86
■ ไม่ได้ใช้ต้นทุนต่อหน่วย (ง4) (ม.21)	= 2.86
■ ไม่จัดหาผู้ประเมินอิสระ (ข5 จ3) (ม.45) $2.86+6.0$	= 8.86

กรณีตัวอย่าง

คำของบประมาณ

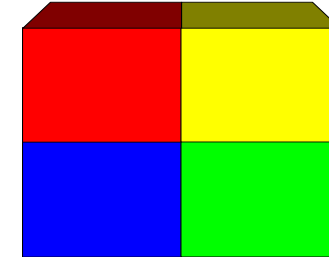
ความเชื่อมโยงแผนงบประมาณกับ
เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน



- แผนงบประมาณตามยุทธศาสตร์การจัดสรรฯ (ก-1)
- เป้าหมายการให้บริการของกระทรวง (ก-2)
- เป้าหมายให้บริการของหน่วยงาน และผลิต/โครงการ รวมทั้งค่าเป้าหมายตัวชี้วัด (ก-3 ข-1 ข-3)
- ผลิต/โครงการ และเป้าหมายผลิต/โครงการ (ก-4 ข-2 ข-4 ค-1)
- แผนภูมิแสดงโครงสร้างงบประมาณตามยุทธศาสตร์

การประเมินความคุ้มค่า (Value For Money - VFM)

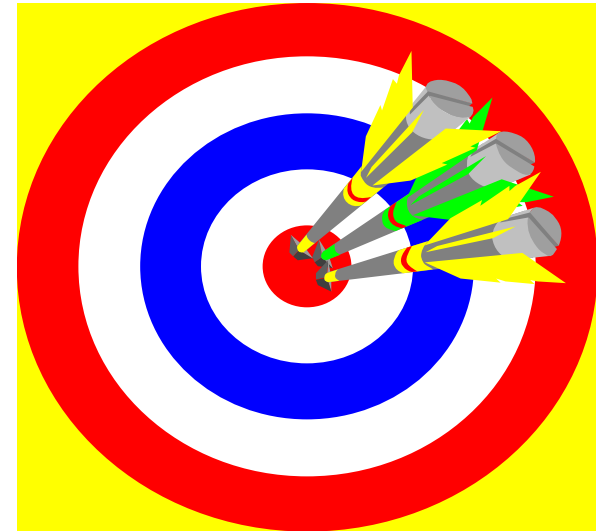
มิติที่ 1 - ประสิทธิภาพ



- ❑ ต้นทุนต่อหน่วย
 - ❑ สัดส่วนผลผลิตต่อทรัพยากร
 - ❑ สัดส่วนเวลาที่ใช้จริงในการให้บริการเปรียบเทียบกับระยะเวลาที่กำหนด
 - ❑ สัดส่วนค่าใช้จ่ายจริงต่อค่าใช้จ่ายตามแผน
 - ❑ คุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดตามคู่มือการประกันคุณภาพและควบคุมคุณภาพ
 - ❑ ปริมาณผลผลิตที่ทำได้จริงเปรียบเทียบกับ
 - ❑ แผนความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อกระบวนการให้บริการ
-

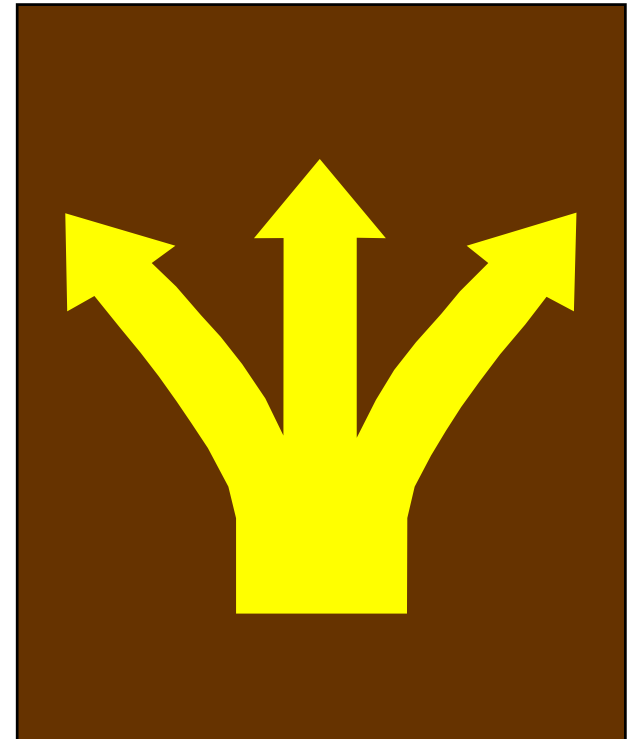
มิติที่ 2 - ประสิทธิภาพ

- ❑ **Benefit – Cost Ratio**
- ❑ **Cost – Effectiveness**
- ❑ **ระดับความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์/เป้าหมาย**
- ❑ **ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการที่มีต่อผลประโยชน์จากการใช้บริการ**



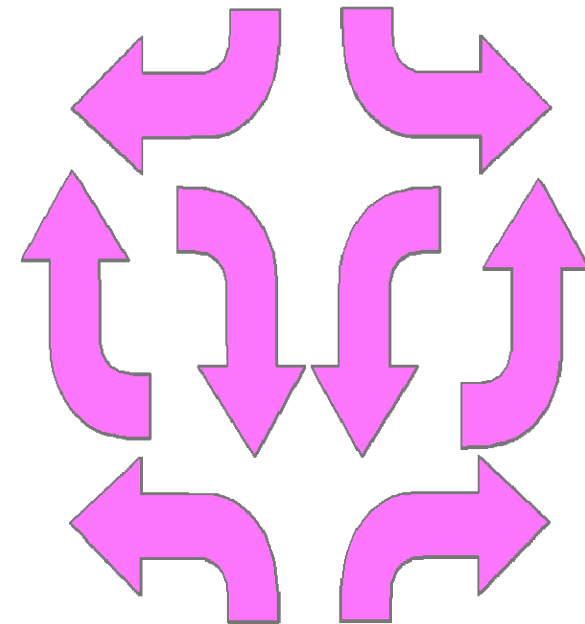
มติที่ 3 - ผลกระทบ

- ❑ การประเมินผลกระทบต่อประชาชน
- ❑ การประเมินผลกระทบต่อเศรษฐกิจ
- ❑ การประเมินผลกระทบต่อสังคม
- ❑ การประเมินผลกระทบต่อการเมือง
- ❑ การประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

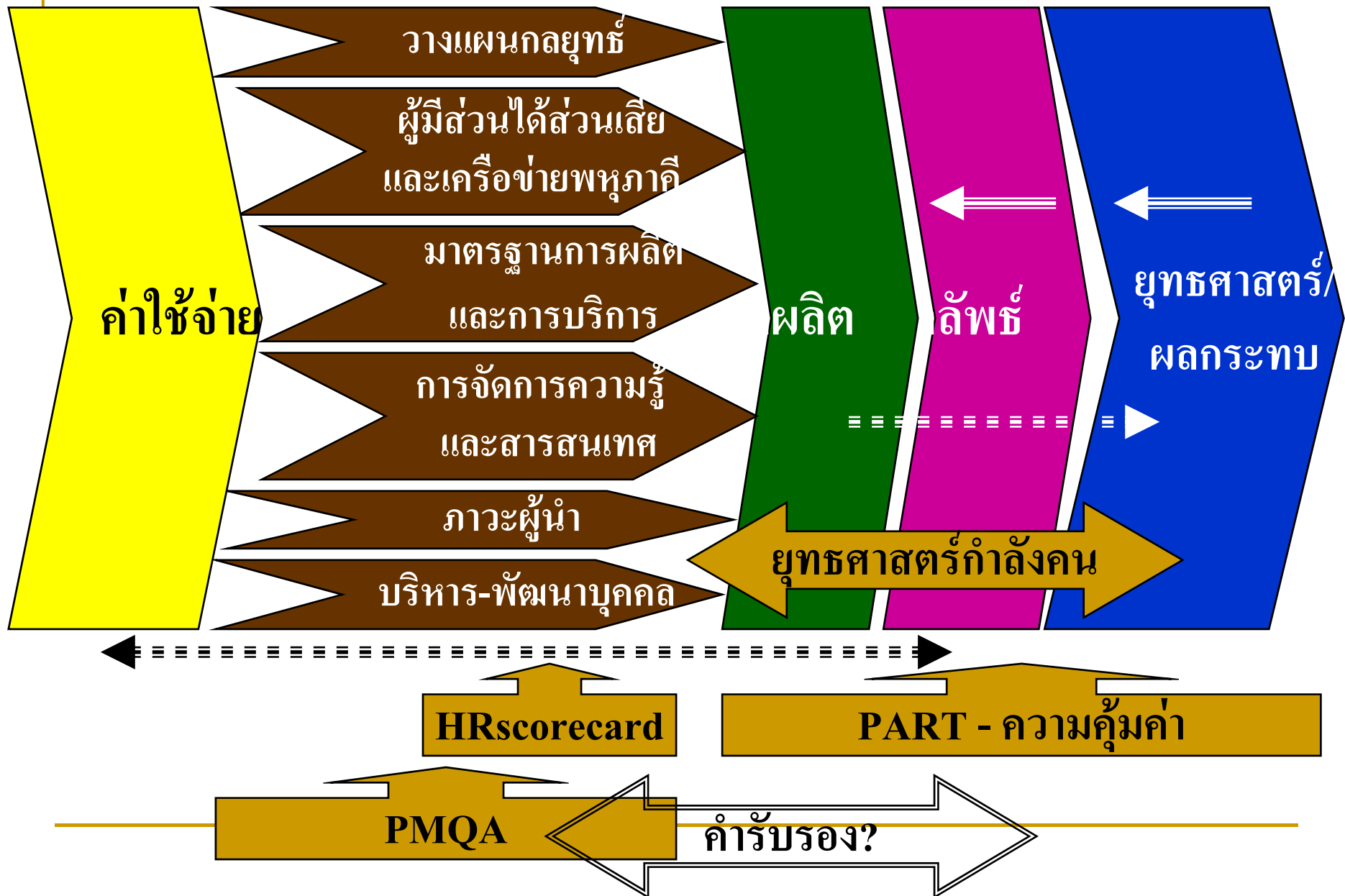


มิติที่ 4 - การวิเคราะห์ความสำเร็จในการดำเนินงาน จากการใช้จ่ายงบประมาณ (PART)

- หมวด ก. - จุดมุ่งหมายและรูปแบบ
- หมวด ข. - การวางแผนกลยุทธ์
- หมวด ค. - ความเชื่อมโยงงบประมาณ
- หมวด ง. - การบริหารจัดการ
- หมวด จ. - การประเมินผลผลิตและผลลัพธ์

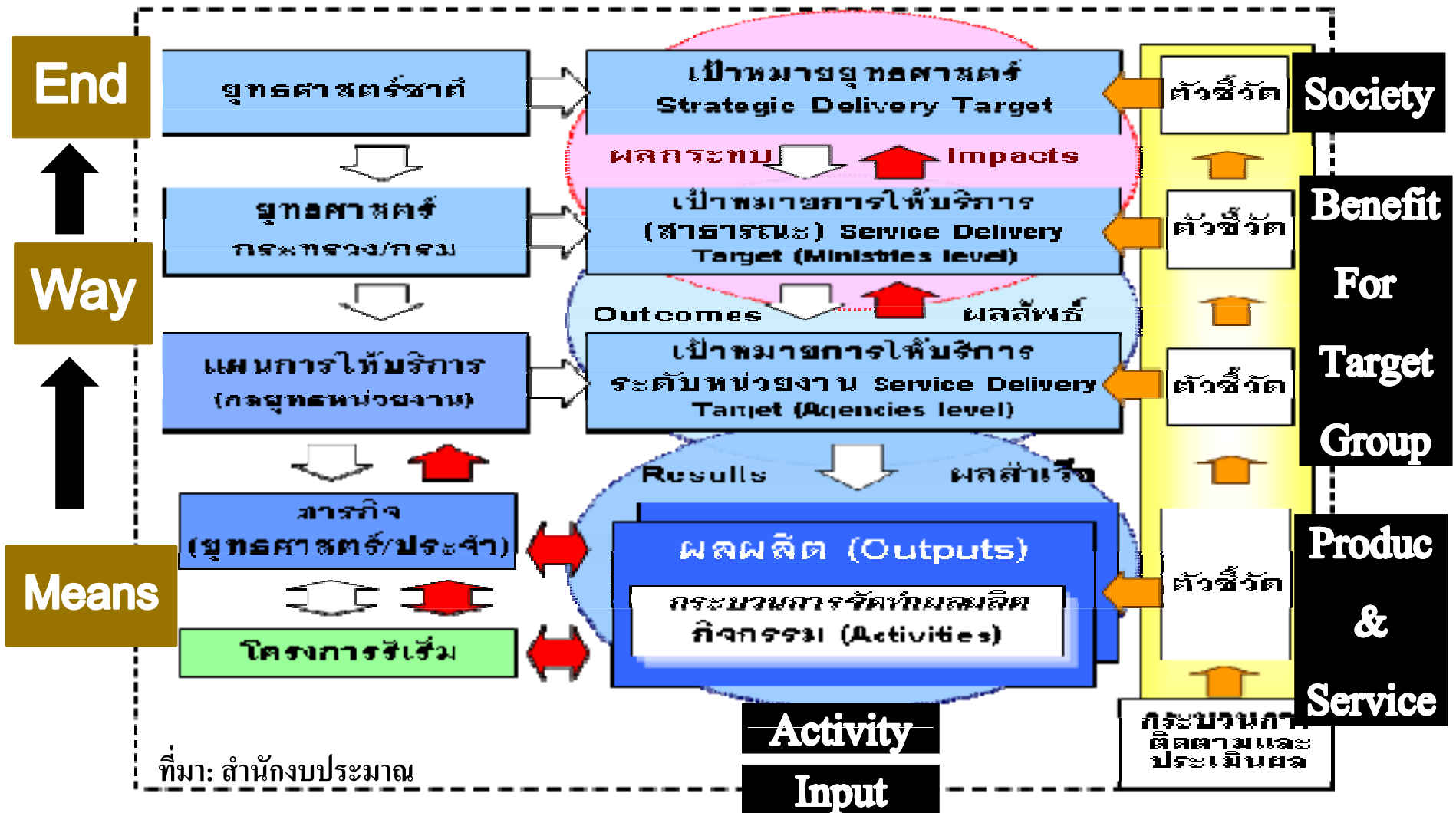


ภาพรวมการบริหารองค์การ

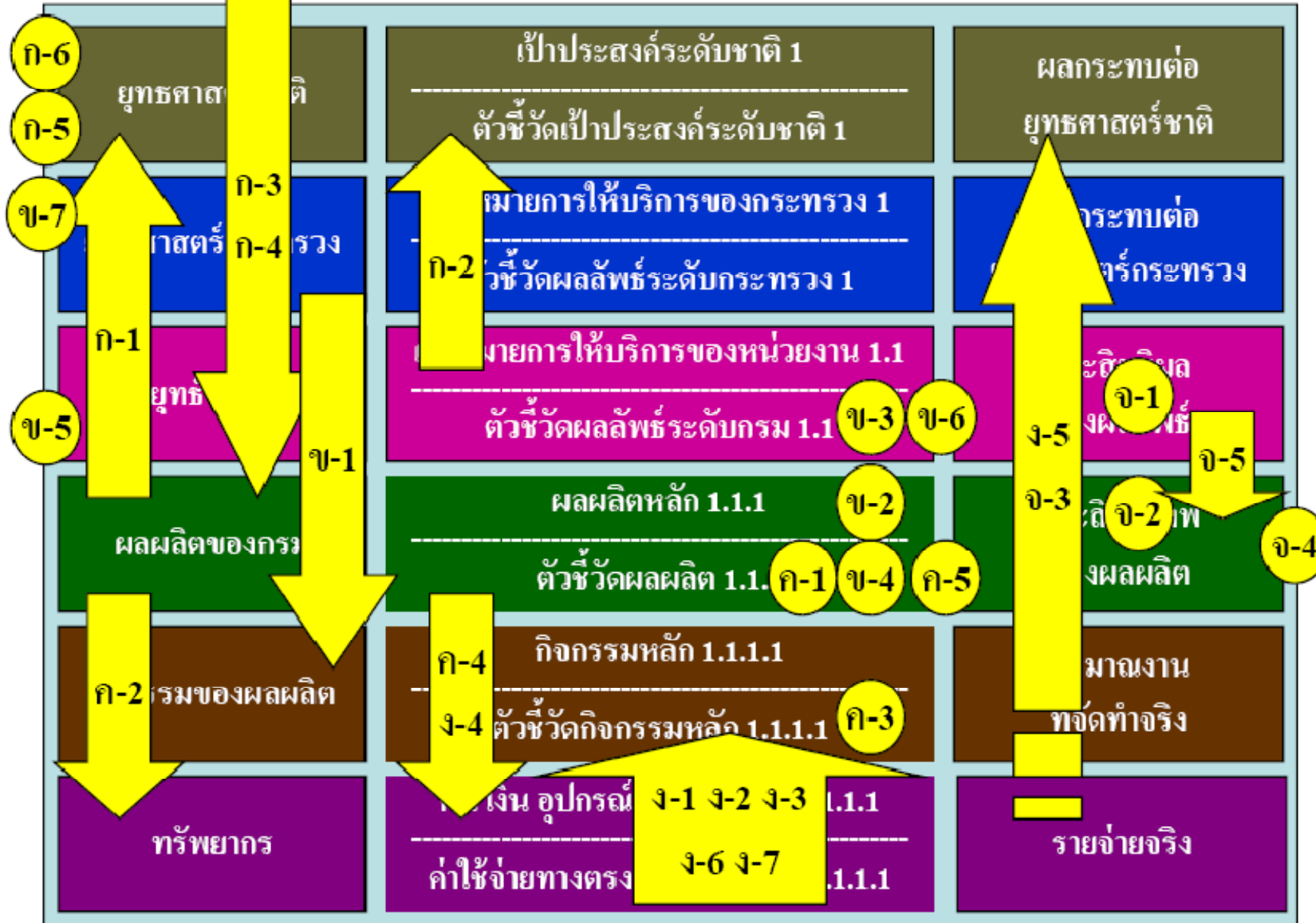


โครงสร้างแผนงบประมาณตามยุทธศาสตร์

สำนักงบประมาณ



สภาพแวดล้อมภายนอก



ขอบคุณค่ะ